comune di
PRATO

Relazione sulla gestione consolidata

e

Nota integrativa

BILANCIO CONSOLIDATO

al 31/12/2025

GRUPPO COMUNE DI PRATO

Allegato alla Delibera n. 19 *del* 29/10/2026

Indice

1. Normativa di riferimento....4
2. Bilancio consolidato....5
3. Gruppo Amministrazione Pubblica e Perimetro di consolidamento....6
3.1. Gruppo Amministrazione Pubblica....6
3.2. Perimetro di consolidamento....10
3.3. Informazioni contabili sui soggetti del Perimetro di consolidamento....16
4. Procedura, metodo e criteri di consolidamento....17
4.1. Attività diretta a rendere uniformi i bilanci da consolidare....17
4.1.1. Uniformità formale....17
4.1.2. Uniformità temporale....18
4.1.3. Uniformità sostanziale....18
4.2. Eliminazione delle operazioni infragruppo....20
4.2.1. Esiti della verifica dei crediti e dei debiti reciproci....21
4.2.2. Annullamento del valore delle immobilizzazioni finanziarie....23
4.2.3. Rettifiche dividendi....25
4.3. Identificazione delle quote di pertinenza di terzi....26
4.4. Consolidamento dei bilanci....26
5. Schemi di Bilancio consolidato - sintesi....28
6. Risultati consolidati....29
6.1. Criteri di valutazione....29
6.2. Debiti degli enti....30
6.3. Gestione Economica Consolidata....33
6.3.1. Risultato di esercizio....34

1. Variazioni della Gestione Caratteristica (Componenti Positivi e Negativi)....34
2. Gestione Finanziaria e di Rettifiche (C e D)....35
3. Proventi e Oneri Straordinari (E)....35
4. Imposte sul Reddito....35
6.3.2. Compensi degli amministratori del Comune e degli enti....36
6.3.3. Perdite ripianate dalla Capogruppo....49
6.4. Patrimonio netto....49
6.5. Spesa di personale....50
6.6. Sopravvenienze e insussistenze. Contributi agli investimenti....52
6.7. Conti d'ordine....57
7. Fatti di rilievo dopo la chiusura della gestione....57
8. Analisi di bilancio....58
1. Solidità Patrimoniale e Autonomia del Gruppo....62
2. Sostenibilità Finanziaria e Copertura degli Oneri....62
3. Considerazioni sugli Indicatori di Liquidità....62
Sintesi Valutativa....63
APPENDICE....64
Analisi degli Indicatori: le specificità dei singoli Enti....64

1. Normativa di riferimento

L'armonizzazione dei sistemi contabili ha l'obiettivo di rendere i bilanci delle amministrazioni pubbliche omogenei, confrontabili e aggregabili al fine di:

- consentire il controllo dei conti pubblici nazionali (tutela della finanza pubblica nazionale);
- verificare la rispondenza dei conti pubblici alle condizioni dell'articolo 104 del Trattato istitutivo UE;
- favorire l'attuazione del federalismo fiscale.

Il processo di armonizzazione costituisce il cardine irrinunciabile della riforma della contabilità pubblica (Legge n. 196/2009) e della riforma federale prevista dalla legge n. 42/2009. Entrambe le leggi hanno delegato il Governo ad adottare uno o più decreti legislativi, informati ai medesimi principi e criteri direttivi, per l'attuazione dell'armonizzazione contabile.

Per gli enti territoriali la delega è stata attuata dal Decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118 "*Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009, n. 42*", successivamente modificato ed integrato.

Si richiama in particolare il comma 4 dell'art. 147-quater del D. Lgs. 267/2000 "*Controlli sulle società partecipate non quotate*": "*I risultati complessivi della gestione dell'ente locale e delle aziende non quotate partecipate sono rilevati mediante Bilancio consolidato, secondo la competenza economica, predisposto secondo le modalità previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni*", nonché l'articolo 233-bis "*Il Bilancio consolidato*".

Sulla base delle informazioni relative al percorso di riforma della contabilità pubblica italiana ("*Accrual Accounting*"), per il bilancio consolidato 2025 non è ancora previsto l'obbligo pieno di applicazione dell'ITAS 12.

La riforma mira a un'adozione sostanziale entro il 2026, con passi intermedi previsti per il 2025:

Contesto ITAS 12: Il nuovo standard ITAS 12 (Bilancio Consolidato) si presenta molto diverso dall'attuale Allegato 4/4 del D.Lgs. 118/2011, introducendo criteri più stringenti per l'area di consolidamento.

Fase transitoria 2025-2026: le indicazioni del MEF suggeriscono un percorso di adeguamento che porterà all'adozione definitiva del nuovo piano dei conti e degli standard ITAS (tra cui ITAS 1, 4 e 12) per migliorare l'informativa contabile.

Obblighi vigenti: nel 2025, gli enti locali continueranno a redigere il bilancio consolidato principalmente secondo il D. Lgs. 118/2011, pur iniziando ad adeguare le procedure interne alle nuove logiche di Accrual.

In sintesi, l'ITAS 12 rappresenta l'obiettivo a cui conformarsi, ma non è il principio obbligatorio per il consolidamento riferito all'esercizio 2025.

Il Comune di Prato si è candidato quale Ente Sperimentatore del sistema di contabilità Accrual.

2. Bilancio consolidato

Il Bilancio consolidato è un documento contabile a carattere consuntivo elaborato dall'Ente capogruppo esclusivamente sulla base dei bilanci consuntivi forniti dai soggetti componenti il Gruppo e delle relative note integrative, che mette in evidenza, attraverso un'opportuna eliminazione e/o elisione dei rapporti che hanno prodotto effetti soltanto all'interno del Gruppo, le transazioni effettuate con soggetti esterni al Gruppo stesso.

Tale documento rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria e patrimoniale ed il risultato economico della complessiva attività svolta dall'Ente attraverso le proprie articolazioni organizzative, i suoi enti strumentali e le sue società controllate e partecipate.

In particolare, il Bilancio consolidato deve consentire di:

- sopperire alle carenze informative e valutative dei bilanci degli enti che perseguono le proprie funzioni anche attraverso enti strumentali e detengono rilevanti partecipazioni in società, dando una rappresentazione, anche di natura contabile, delle proprie scelte di indirizzo, pianificazione e controllo;
- attribuire all'amministrazione capogruppo un nuovo strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il proprio gruppo comprensivo di enti e società;
- ottenere una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie di un gruppo di enti e società che fa capo ad un'amministrazione pubblica, incluso il risultato economico.

È costituito dallo Stato patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Relazione sulla gestione che comprende la Nota Integrativa, predisposti secondo le disposizioni del "*Principio contabile applicato concernente il Bilancio consolidato*" (Allegato n. 4/4 al D. Lgs. 118/2011) e gli schemi di cui all'Allegato n. 11 al medesimo decreto.

Il suddetto principio definisce le fasi del processo per la redazione del Bilancio consolidato, che possono essere riassunte come segue:

- individuazione dei soggetti da considerare per la predisposizione del Bilancio consolidato;
- comunicazione agli stessi dell'inclusione nel proprio Bilancio consolidato, dell'elenco degli altri soggetti ricompresi nel Bilancio consolidato e delle direttive necessarie per la sua predisposizione;
- raccolta delle informazioni;
- aggregazione dei bilanci inclusi nell'area di consolidamento apportando eventuali rettifiche atte a rendere uniformi i bilanci;
- eliminazione delle operazioni infragruppo;
- consolidamento dei bilanci.

3. Gruppo Amministrazione Pubblica e Perimetro di consolidamento

Al fine di consentire la predisposizione del Bilancio consolidato, gli enti capogruppo predispongono due distinti elenchi concernenti:

- gli enti, le aziende e le società che compongono il Gruppo Amministrazione Pubblica, evidenziando gli enti, le aziende e le società che, a loro volta, sono a capo di un gruppo di amministrazioni pubbliche o di imprese;
- gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel Bilancio consolidato.

3.1. Gruppo Amministrazione Pubblica

Il termine "*Gruppo Amministrazione Pubblica*" comprende gli enti e gli organismi strumentali, le società controllate e partecipate da un'amministrazione pubblica come definito dal D. Lgs. 118/2011. La definizione fa riferimento ad una nozione di controllo di "*diritto*", di "*fatto*" e "*contrattuale*", anche nei casi in cui non è presente un legame di partecipazione, diretta o indiretta, al capitale delle controllate, e ad una nozione di partecipazione. Ai fini dell'inclusione nel gruppo dell'amministrazione pubblica non rileva né la forma giuridica né la differente natura dell'attività svolta dall'ente strumentale o dalla società.

Costituiscono componenti del "*Gruppo Amministrazione Pubblica*":

- gli organismi strumentali dell'amministrazione pubblica capogruppo come definiti dall'articolo 1, comma 2, lettera b) del D. Lgs. 118/2011, in quanto articolazioni organizzative della capogruppo stessa e, di conseguenza, già compresi nel rendiconto della capogruppo;
- gli enti strumentali dell'amministrazione pubblica capogruppo, intesi come soggetti, pubblici o privati, dotati di personalità giuridica e autonomia contabile (aziende speciali, enti autonomi, consorzi, fondazioni);
- gli enti strumentali controllati, come definiti dall'art. 11-ter, comma 1, e gli enti strumentali partecipati, come definiti dall'art. 11-ter, comma 2;
- le società, intese come enti organizzati in una delle forme societarie previste dal Codice civile, o i gruppi di tali società nelle quali l'amministrazione esercita il controllo o detiene una partecipazione. In presenza di gruppi di società che redigono il bilancio consolidato, rientranti nell'area di consolidamento dell'amministrazione, oggetto del consolidamento è il bilancio consolidato del gruppo;
- le società controllate e le società partecipate dell'amministrazione pubblica capogruppo. A decorrere dall'esercizio 2018 la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali l'ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota significativa di voti esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotata; sono in ogni caso società partecipate le società a totale partecipazione pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali, indipendentemente dalla quota di partecipazione.

Non sono comprese nel perimetro di consolidamento gli enti, le aziende e le società per i quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono compresi gli enti e le società in liquidazione.

Di seguito il Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Prato, approvato con **Deliberazione di Giunta Comunale n. 28 del 21 luglio 2026.** Le partecipazioni societarie e gli enti strumentali sono quelli risultanti dai paragrafi 5.5 e 5.6 della relazione sulla gestione al rendiconto 2025. A differenza dell'anno precedente, si rileva solo l'inserimento nel perimetro di consolidamento della Società della Salute Area Pratese. Inoltre, la seconda differenza riguarda il consolidamento di Polimoda, che passa dallo 0,1% al 7% a seguito della nomina del Comune di Prato di un rappresentante nel consiglio di amministrazione.

Nome	Natura	Quota di partecipazione	ELENCO 1: GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	ELENCO 2: AREA DI CONSOLIDAMENTO	Esclusione dal gruppo o dall'area di consolidamento punto 3.1 allegato 4/4 DPCM	Ente strumentale controllato o ente strumentale partecipato ex art. 11-ter c. 1 e c. 2	Società controllata ex art 11-quater o società partecipata ex art. 11-quinquies
ACTE - Associazione delle Comunità Tessili Europee	Associazione	0	si	no	Esclusione area consolidamento ex p. 3.1 lett. a) irrilevanza	Ente strumentale partecipato art.11-ter c. 2	
Associazione "*Avviso pubblico*" per la formazione civile contro le mafie	Associazione	0	si	no	esclusione area consolidamento ex p. 3.1 lett. a) irrilevanza	Ente strumentale partecipato art.11-ter c. 2	
Associazione GAI - Giovani Artisti Italiani	Associazione	0	si	no	esclusione area consolidamento ex p. 3.1 lett. a) irrilevanza	Ente strumentale partecipato art.11-ter c. 2	
Associazione Gruppo Nazionale di Studio Nidi - Infanzia	Associazione	0	si	no	esclusione area consolidamento ex p. 3.1 lett. a) irrilevanza	Ente strumentale partecipato art.11-ter c. 2	
Associazione Il Pentolone	Associazione	0	si	no	esclusione area consolidamento ex p. 3.1 lett. a) irrilevanza	Ente strumentale partecipato art.11-ter c. 2	
Associazione per il Gemellaggio Prato-Ebensee	Associazione	0	si	no	esclusione area consolidamento ex p. 3.1 lett. a) irrilevanza	Ente strumentale partecipato art.11-ter c. 2	

Associazione Riccardo Becheroni	Associazione	0	si	no	esclusione area consolidamento ex p. 3.1 lett. a) irrilevanza	Ente strumentale partecipato art.11-ter c. 2	
Camerata Strumentale città di Prato	Associazione	0	si	no	esclusione area consolidamento ex p. 3.1 lett. a) irrilevanza	Ente strumentale partecipato art.11-ter c. 2	
Centro di Firenze per la Moda Italiana	Associazione	0	si	no	esclusione area consolidamento ex p. 3.1 lett. a) irrilevanza	Ente strumentale partecipato art.11-ter c. 2	
Centro per l'Arte Contemporanea Luigi Pecci	Associazione	0	si	si		Ente strumentale controllato art.11-ter c. 1	
CGFS Centro Giovanile di Formazione Sportiva	Associazione	0	si	no	esclusione area consolidamento ex p. 3.1 lett. a) irrilevanza	Ente strumentale partecipato art.11-ter c. 2	
Ent-Art Polimoda	Associazione	0	si	si	obbligo di inserimento per mancanza requisito irrilevanza di cui all'allegato 4/4 punto 3.1	Ente strumentale partecipato art.11-ter c. 2	
Istituto Studi Storici Postali	Associazione	0	si	no	esclusione area consolidamento ex p. 3.1 lett. a) irrilevanza	Ente strumentale partecipato art.11-ter c. 2	
Società pratese di Storia Patria	Associazione	0	si	no	esclusione area consolidamento ex p. 3.1 lett. a) irrilevanza	Ente strumentale partecipato art.11-ter c. 2	
Comitato Città di Prato - Pro Emergenze ONLUS	Comitato	0	si	no	esclusione area consolidamento ex p. 3.1 lett. a) irrilevanza	Ente strumentale partecipato art.11-ter c. 2	
Comitato Cittadino per le Attività Musicali	Comitato	0	si	no	esclusione area consolidamento ex p.	Ente strumentale partecipato art.11-	

					3.1 lett. a) irrilevanza	ter c. 2	
Fondazione Politeama Pratese	Fondazione	0	si	no	esclusione area consolidamento ex p. 3.1 lett. a) irrilevanza	Ente strumentale partecipato art.11-ter c. 2	
Fondazione PIN - Polo di Prato dell'Università di Firenze	Fondazione	0	si	si		Ente strumentale partecipato art.11-ter c. 2	
CRIDA - Centro per la riabilitazione e le diverse abilità	Fondazione	0	si	si		Ente strumentale controllato art.11-ter c. 1	
PARSEC - Parco delle scienze e della cultura	Fondazione	0	si	si		Ente strumentale controllato art.11-ter c. 1	
Fondazione per le arti contemporanee della Toscana	Fondazione	0	si	si		Ente strumentale controllato art.11-ter c. 1	
Fondazione Teatro Metastasio di Prato	Fondazione	0	si	si		Ente strumentale controllato art.11-ter c. 1	
Fondazione ITS M.I.T.A. - Made in Italy Tuscany Academy	Fondazione	0	si	no	esclusione area consolidamento ex p. 3.1 lett. a) irrilevanza	Ente strumentale partecipato art.11-ter c. 2	
Istituto Internazionale di storia economica Francesco Datini	Fondazione	0	si	no	esclusione area consolidamento ex p. 3.1 lett. a) irrilevanza	Ente strumentale partecipato art.11-ter c. 2	
Museo del Tessuto di Prato	Fondazione	0	si	si		Ente strumentale controllato art.11-ter c. 1	
Museo e centro di documentazione della deportazione e resistenza	Fondazione	0	si	si		Ente strumentale controllato art.11-	

						ter c. 1	
Alia Spa ora Plures S.p.A.	S.p.A.	18,55	si	si			Società partecipata ex art 11 quinquies
So.Ri. S.p.A. - Società Risorse	S.p.A.	85,31	si	si			società controllate ex art. 11quater
Edilizia Pubblica Pratese S.p.A.	S.p.A.	67,51	si	si			società controllate ex art. 11quater
Interporto della Toscana Centrale S.p.A.	S.p.A.	41,45	si	si			società partecipata ex art 11 quinquies
Pratofarma S.p.A. - Farmacie Pratesi	S.p.A.	20	si	si			società controllate ex art. 11quater c. 2
Consiag Servizi Comuni S.r.l.	S.r.l.	7,69	si	si			società controllate ex art. 11quater
Magazzini Generali Doganali Prato S.r.l. (indiretta partecipata al 100% da Interporto)	S.r.l.	41,45	si	no	esclusione area consolidamento ex p. 3.1 lett. a) irrilevanza	Società partecipata ex art.11-quinquies c. 1	
Società della Salute	ente di diritto pubblico ex L.R.T. 8/2017 art. 7 c. 2	50,5	si	si		Ente strumentale controllato art.11-ter c. 2	

3.2. Perimetro di consolidamento

Gli enti e le società compresi nel Gruppo Amministrazione Pubblica possono non essere consolidati nei casi di:

- **Irrilevanza**, quando il bilancio di un componente del gruppo è irrilevante ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del gruppo. Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei parametri sotto indicati, una incidenza inferiore al 3 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo: totale dell'attivo, patrimonio netto, totale dei ricavi caratteristici.

In presenza di patrimonio netto negativo, l'irrilevanza è determinata con riferimento ai soli due parametri restanti. La percentuale di irrilevanza riferita ai "*Ricavi caratteristici*" è determinata rapportando i componenti positivi di reddito che concorrono alla determinazione del valore della produzione dell'ente o società controllata o partecipata al totale dei "*A) Componenti positivi della gestione*" dell'Ente.

La valutazione di irrilevanza deve essere formulata sia con riferimento al singolo ente o società, sia all'insieme degli enti e delle società ritenuti scarsamente significativi: ai fini dell'esclusione per irrilevanza la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti deve presentare, per ciascuno dei parametri indicati, un'incidenza inferiore al 10 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo.

Al fine di garantire la significatività del Bilancio consolidato gli enti possono considerare non irrilevanti i bilanci degli enti e delle società che presentano percentuali inferiori a quelle sopra richiamate. Sono in ogni caso considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione. Salvo il caso dell'affidamento diretto, sono considerate irrilevanti, e non oggetto di consolidamento, le quote di partecipazione inferiori all'1 per cento del capitale della società partecipata.

- **Impossibilità di reperire le informazioni** necessarie al consolidamento in tempi ragionevoli e senza spese sproporzionate. I casi di esclusione per detto motivo sono estremamente limitati e riguardano eventi di natura straordinaria. Se alle scadenze previste i bilanci dei componenti del gruppo non sono ancora stati approvati, è trasmesso il preconsuntivo o il bilancio predisposto ai fini dell'approvazione.

Parametri di irrilevanza del Comune di Prato. Verifica del rispetto dei parametri.

Parametro	Ente Capogruppo	3 %	10 %
Totale attivo	1.158.960.950,09	34.768.828,50	115.896.095,01
Patrimonio netto	920.090.029,30	27.602.700,88	92.009.002,93
Totale ricavi caratteristici	235.677.795,33	7.070.333,86	23.567.779,53

Incidenza del singolo Ente inferiore al 3% per poter essere considerati irrilevanti e incidenza complessiva inferiore al 10% per voce - all. 4/4 punto 3.1 lett. a)															
nome	Totale attivo del Comune di Prato da bilancio 2025	Totale Attivo della partecipata 2025	Incidenza	Totale Patrimonio Netto del Comune di Prato da bilancio 2025	Totale Patrimonio Netto della partecipata 2025	Incidenza	Totale ricavi caratteristici del Comune di Prato da bilancio 2025	Totale ricavi caratteristici della partecipata 2025	Incidenza	*Verifica incidenza Totale Attivo*	*Verifica incidenza totale patrimonio netto*	*Verifica incidenza totale ricavi caratteristici*	esclusione dal gruppo o dall'area di consolidamento punto 3.1 allegato 4/4 DPCM	AREA DI CONSOLIDAMENTO
European Textile Collectivities Association (ACTE)	1.271.972.986,82	-	-	1.015.576.959,23	-	-	259.478.483,98	30.369,00	0,01	IRRILEVANTE	IRRILEVANTE	IRRILEVANTE	esclusione area consolidamento ex p. 3.1 lett. a) irrilevanza	no
Associazione "Avviso pubblico" per la formazione civile contro le mafie	1.271.972.986,82	864.154,00	0,07	1.015.576.959,23	585.073,00	0,06	259.478.483,98	880.129,00	0,34	IRRILEVANTE	IRRILEVANTE	IRRILEVANTE	esclusione area consolidamento ex p. 3.1 lett. a) irrilevanza	no
Associazione GAI - Giovani Artisti Italiani	1.271.972.986,82	170.305,00	0,01	1.015.576.959,23	45.213,00	0,00	259.478.483,98	163.155,00	0,06	IRRILEVANTE	IRRILEVANTE	IRRILEVANTE	esclusione area consolidamento ex p. 3.1 lett. a) irrilevanza	no
Associazione Gruppo Nazionale di Studio Nidi - Infanzia	1.271.972.986,82	-	-	1.015.576.959,23	-	-	259.478.483,98	75.922,99	0,03	IRRILEVANTE	IRRILEVANTE	IRRILEVANTE	esclusione area consolidamento ex p. 3.1 lett. a) irrilevanza	no
Associazione Il Pentolone	1.271.972.986,82	-	-	1.015.576.959,23	-	-	259.478.483,98	-	-	IRRILEVANTE	IRRILEVANTE	IRRILEVANTE	esclusione area consolidamento ex p. 3.1 lett. a) irrilevanza	no
Associazione per il Gemellaggio Prato-Ebensee	1.271.972.986,82	-	-	1.015.576.959,23	-	-	259.478.483,98	-	-	IRRILEVANTE	IRRILEVANTE	IRRILEVANTE	esclusione area consolidamento ex p. 3.1 lett. a) irrilevanza	no
Associazione Rete ITER	1.271.972.986,82	377.962,00	0,03	1.015.576.959,23	79.038,00	0,01	259.478.483,98	148.128,00	0,06	IRRILEVANTE	IRRILEVANTE	IRRILEVANTE	esclusione area consolidamento ex p. 3.1 lett. a) irrilevanza - cessazione della partecipazione	no
Associazione Riccardo Becheroni	1.271.972.986,82	-	-	1.015.576.959,23	-	-	259.478.483,98	5.011,00	0,00	IRRILEVANTE	IRRILEVANTE	IRRILEVANTE	esclusione area consolidamento ex p. 3.1 lett. a) irrilevanza	no
Camerata strumentale città di Prato	1.271.972.986,82	547.655,23	-	1.015.576.959,23	92.835,33	-	259.478.483,98	1.317.136,50	0,51	IRRILEVANTE	IRRILEVANTE	IRRILEVANTE	esclusione area consolidamento ex p. 3.1 lett. a) irrilevanza	no
Centro di Firenze per la Moda Italiana	1.271.972.986,82	2.013.137,00	0,16	1.015.576.959,23	1.798.518,00	0,18	259.478.483,98	770.707,00	0,30	IRRILEVANTE	IRRILEVANTE	IRRILEVANTE	esclusione area consolidamento ex p. 3.1 lett. a) irrilevanza	no
CGFS Centro Giovanile di Formazione Sportiva	1.271.972.986,82	1.402.479,00	0,11	1.015.576.959,23	85.236,00	0,01	259.478.483,98	4.188.327,00	1,61	IRRILEVANTE	IRRILEVANTE	IRRILEVANTE	esclusione area consolidamento ex p. 3.1 lett. a) irrilevanza	no
Fondazione Politeama Pratese	1.271.972.986,82	3.831.057,00	0,30	1.015.576.959,23	1.780.850,00	0,18	259.478.483,98	1.736.712,00	0,67	IRRILEVANTE	IRRILEVANTE	IRRILEVANTE	esclusione area consolidamento ex p. 3.1 lett. a) irrilevanza	no
Ent-Art Polimoda	**1.271.972.986,82**	**87.915.133,00**	**6,91**	**1.015.576.959,23**	**49.030.109,00**	**4,83**	**259.478.483,98**	**20.364.428,00**	**7,85**	**RILEVANTE**	**RILEVANTE**	**RILEVANTE**	**inclusa nell area di consolidamento**	**si**
Istituto Studi Storici Postali	1.271.972.986,82	323.478,25	0,03	1.015.576.959,23	131.049,24	0,01	259.478.483,98	65.046,66	0,03	IRRILEVANTE	IRRILEVANTE	IRRILEVANTE	esclusione area consolidamento ex p. 3.1 lett. a) irrilevanza	no
Società pratese di storia patria	1.271.972.986,82	-	-	1.015.576.959,23	-	-	259.478.483,98	5.541,00	0,00	IRRILEVANTE	IRRILEVANTE	IRRILEVANTE	esclusione area consolidamento ex p. 3.1 lett. a) irrilevanza	no
Comitato Città di Prato - Pro Emergenze ONLUS	1.271.972.986,82	59.354,00	0,00	1.015.576.959,23	-	-	259.478.483,98	59.354,00	0,02	IRRILEVANTE	IRRILEVANTE	IRRILEVANTE	esclusione area consolidamento ex p. 3.1 lett. a) irrilevanza	no
Comitato Cittadino per le Attività Musicali	1.271.972.986,82	-	-	1.015.576.959,23	-	-	259.478.483,98	10.000,00	0,00	IRRILEVANTE	IRRILEVANTE	IRRILEVANTE	esclusione area consolidamento ex p. 3.1 lett. a) irrilevanza	no
Fondazione ITS M.I.T.A. - Made in Italy Tuscany Academy	1.271.972.986,82	7.002.380,00	0,55	1.015.576.959,23	265.866,00	0,03	259.478.483,98	4.552.800,00	1,75	IRRILEVANTE	IRRILEVANTE	IRRILEVANTE	esclusione area consolidamento ex p. 3.1 lett. a) irrilevanza	no
Istituto Internazionale di storia economica F. Datini	1.271.972.986,82	338.236,00	0,03	1.015.576.959,23	283.807,27	0,03	259.478.483,98	338.236,96	0,13	IRRILEVANTE	IRRILEVANTE	IRRILEVANTE	esclusione area consolidamento ex p. 3.1 lett. a) irrilevanza	no
Magazzini Generali Doganali Srl (INDIRETTA tramite Interporto Spa)	1.271.972.986,82	902.353,00	0,07	1.015.576.959,23	171.347,00	0,02	259.478.483,98	1.554.907,00	0,60	IRRILEVANTE	IRRILEVANTE	IRRILEVANTE	esclusione area consolidamento ex p. 3.1 lett. a) irrilevanza	no
		incidenza totale enti esclusi inferiore al 10% all. 4/4 punto 3.1 lettera a)	**1,4**		**incidenza totale enti esclusi inferiore al 10% all. 4/4 punto 3.1 lettera a)**	**0,51**		**incidenza totale enti esclusi inferiore al 10% all. 4/4 punto 3.1 lettera a)**	**6,2**					
	Totale valore attivo enti esclusi	**17.832.550,48**		**Totale valore PN enti esclusi**	**5.318.832,84**		**Totale valore ricavi caratteristici enti esclusi**	**15.901.483,11**						

	Totale attivo del Comune di Prato da Bilancio 2024	Totale patrimonio netto del Comune di Prato da Bilancio 2024	Totale ricavi caratteristici del Comune di Prato da Bilancio 2024
Valori di riferimento del Bilancio del Comune	1.158.960.950,09	920.090.029,30	235.677.795,33
	10% del Totale attivo del Comune di Prato da Bilancio 2024	10% del Totale patrimonio netto del Comune di Prato da Bilancio 2024	10% dei ricavi caratteristici del Comune di Prato da Bilancio 2024
Tetto per soglia di irrilevanza del 3%	34.768.828,50	27.602.700,88	7.070.333,86
Tetto per soglia complessiva di irrilevanza del 10% da non superare nelle esclusioni per irrilavanza	115.896.095,01	92.009.002,93	23.567.779,53
Valore complessivo (aggregato) delle singole voci degli enti irrilevanti	17.832.550,48	5.318.832,84	15.901.483,11
Parametro del 10% per singole voci	PARAMETRO del 10% rispettato	PARAMETRO del 10% rispettato	PARAMETRO del 10% rispettato
Differenza positiva	98.063.544,53	86.690.170,09	7.666.296,42

Come evidenziato, quindi, gli enti sopra indicati sono classificabili come "*irrilevanti*".

Sono stati invece ritenuti non appartenenti al Gruppo Pubblica Amministrazione i seguenti soggetti:

Denominazione	Tipo di partecip.	Quota di partecip.	Classificazione	Motivo esclusione
ATO Toscana Centro	Diretta	—	Ente di diritto pubblico ad appartenenza necessaria	Ente di diritto pubblico ad appartenenza necessaria costituito con L.R. 69/2011, non controllato né vigilato dall'Ente
Autorità Idrica Toscana	Diretta	—	Ente di diritto pubblico ad appartenenza necessaria	Ente di diritto pubblico ad appartenenza necessaria costituito con L.R. 69/2011, non controllato né vigilato dall'Ente
Consorzio di Bonifica 3 Medio Valdarno	Diretta	—	Ente di diritto pubblico ad appartenenza necessaria	Ente di diritto pubblico ad appartenenza necessaria costituito con L.R. 79/2012, non controllato né vigilato dall'Ente

I soggetti inclusi nel Perimetro di consolidamento dell'Ente sono i seguenti:

Nome	Natura	Quota di partecipazione	Riferimento al D. Lgs 118/2011	Corrispondenza con le missioni del bilancio ex. art. 11 Dlgs 118/2011
Centro per l'Arte Contemporanea Luigi Pecci	Associazione	0	Ente strumentale controllato art.11-ter c. 1	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali
Ent-Art Polimoda	Associazione	0	Ente strumentale partecipato art.11-ter c. 2	Sviluppo economico
			Ente strumentale	

Fondazione PIN - Polo di Prato dell'Università di Firenze	Fondazione	0	partecipato art.11-ter c. 2	Tutela e valorizzazione delle attività culturali, formazione
CRIDA - Centro per la riabilitazione e le diverse abilità	Fondazione	0	Ente strumentale controllato art.11-ter c. 1	Tutela della salute
PARSEC - Parco delle scienze e della cultura	Fondazione	0	Ente strumentale controllato art.11-ter c. 1	Sviluppo sostenibile tutela del territorio e ambiente
Fondazione per le arti contemporanee della Toscana	Fondazione	0	Ente strumentale controllato art.11-ter c. 1	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali
Fondazione Teatro Metastasio di Prato	Fondazione	0	Ente strumentale controllato art.11-ter c. 1	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali
Museo del Tessuto di Prato	Fondazione	0	Ente strumentale controllato art.11-ter c. 1	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali
Museo e centro di documentazione della deportazione e resistenza	Fondazione	0	Ente strumentale controllato art.11-ter c. 1	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali
Alia Servizi Ambientali S.p.A.	S.p.A.	18,55	Società partecipata ex art 11-quinquies	Sviluppo sostenibile tutela del territorio e ambiente
So.Ri. S.p.A. - Società Risorse	S.p.A.	85,31	Società controllate ex art. 11-quater	Servizi istituzionali, generali e di gestione
			Società	

Edilizia Pubblica Pratese S.p.A.	S.p.A.	67,51	controllate ex art. 11-quater	Assetto del territorio ed edilizia abitativa
Interporto della Toscana Centrale S.p.A.	S.p.A.	41,45	Società partecipata ex art 11-quinquies	Trasporti e diritto alla mobilità
Pratofarma S.p.A. - Farmacie Pratesi	S.p.A.	20	Società controllate ex art. 11-quater c. 2	Tutela della salute
Consiag Servizi Comuni S.r.l.	S.r.l.	7,69	Società controllate ex art. 11-quater	Servizi istituzionali, generali e di gestione
Società della Salute	Ente di diritto pubblico ex L.R.T. 8/2017 art. 7 c. 2	50,5	Ente strumentale controllato art.11-ter c. 2	Servizi sociali e assistenziali

Si segnala che **Alia Servizi Ambientali S.p.A. ha assunto la denominazione di Plures S.p.A. con effetto dal 1° gennaio 2026** (delibera assembleare del 1° luglio 2025). Poiché il presente Bilancio Consolidato si riferisce all'esercizio 2025, la società è indicata in tutti i prospetti e in tutta la presente relazione con la denominazione vigente alla data di chiusura, Alia Servizi Ambientali S.p.A.

3.3. Informazioni contabili sui soggetti del Perimetro di consolidamento

Per ciascun soggetto incluso nel perimetro si riportano in **Appendice,** a seguire, i prospetti di analisi del bilancio con i principali indicatori valorizzati.

In sintesi, l'analisi per indici dei singoli enti dell'Appendice avvalora la sintesi valutativa generale del bilancio 2025: il gruppo si muove in una cornice di sostanziale equilibrio economico-patrimoniale, in cui l'aumento dell'indebitamento (legato agli investimenti infrastrutturali) trova riscontro in una forte generazione di margini operativi e in una solida copertura degli oneri finanziari.

4. Procedura, metodo e criteri di consolidamento

Il processo di consolidamento vero e proprio inizia dopo aver individuato i soggetti da consolidare, aver comunicato loro l'inclusione e le direttive per rendere uniformi i bilanci e aver raccolto tutte le informazioni necessarie. Si articola nelle seguenti attività:

- attività diretta a rendere uniformi i bilanci da consolidare;
- eliminazione delle operazioni infragruppo;
- identificazione delle quote di pertinenza di terzi;
- consolidamento dei bilanci.

4.1. Attività diretta a rendere uniformi i bilanci da consolidare

4.1.1. Uniformità formale

Nel rispetto delle istruzioni fornite, i componenti del gruppo hanno trasmesso la documentazione necessaria al Bilancio consolidato alla capogruppo.

Da un lato, il sistema di contabilità imperniato sul principio della competenza finanziaria potenziata e dall'altro, quello della contabilità economico patrimoniale rappresentano i due sistemi operativi della contabilità pubblica: il primo ha come obiettivo il controllo di natura autorizzatoria, volto a mettere in risalto il ruolo finanziario con la necessità della copertura certa della spesa, evitando che vengano assunti impegni privi delle corrispondenti fonti di finanziamento; il secondo ha come scopo principale quello di poter disporre di un sistema contabile manageriale in grado di fornire informazioni compiute sull'andamento dei costi e su quello dei ricavi, sulla reale situazione patrimoniale e debitoria dell'ente. L'adozione del sistema di contabilità economica risulta quindi imprescindibile nell'ambito della redazione del bilancio consolidato degli enti locali con le società partecipate, che dispongono solo del sistema di contabilità economico-patrimoniale.

Se i criteri di valutazione e di consolidamento tra i bilanci delle società e degli enti del gruppo non fossero uniformi, occorre apportare delle rettifiche a tali bilanci, pur se corretti individualmente, per allinearli alle regole indicate dall'ente capogruppo attraverso la rilevazione di scritture di pre-consolidamento.

L'uniformità sostanziale attiene ai criteri di valutazione e ai principi contabili adottati. Dalla analisi svolta (sulle note integrative dei bilanci degli enti) risulta verificata l'omogeneità dei criteri di valutazione in contabilità economica fra gli enti. Per alcune voci di bilancio tuttavia è stato necessario derogare al principio dell'uniformità, conservando i criteri adottati dalla azienda, in funzione di una rappresentazione più veritiera, come ammesso dal principio contabile applicato al bilancio consolidato punto 4.1 *"Attività dirette a rendere uniformi i bilanci"* all. 4/4 al Dlgs 118 (in particolare nel caso di durata e percentuale di ammortamento delle attrezzature per manutenzione del verde e dei lavori su beni di terzi nel caso della gestione immobiliare del patrimonio di edilizia residenziale pubblica).

Vista l'armonizzazione tra i criteri di valutazione dell'Allegato 4/3 (per il Comune, in contabilità finanziaria) e i principi OIC (per gli enti e le società in contabilità privatistica) si ritengono non rilevanti altre eventuali differenze di valutazione.

Un caso particolare riguarda Alia Servizi Ambientali S.p.A., il cui bilancio consolidato è il documento oggetto a sua volta di consolidamento nel Gruppo Pubblica Amministrazione.

Al Comune è stato trasmesso l'elaborato del Bilancio consolidato di Alia S.p.A., che cambia denominazione in Plures S.p.A. a decorrere dal 1° gennaio 2026, esposto secondo i criteri previsti dalla IV Direttiva CEE.

Il bilancio ufficiale del Gruppo Plures, invece, ricevuto dai comuni soci e approvato in assemblea, è invece redatto secondo i Principi Contabili Internazionali (IAS/IFRS). Pertanto, tra le due modalità di esposizione possono emergere, per alcune voci, delle differenze dovute ai diversi criteri di classificazione e di rappresentazione delle poste di bilancio.

Tali differenze non hanno comportato una variazione del risultato complessivo dell'esercizio, che rimane corrispondente.

Si evidenzia che lo schema utilizzato dal Comune per il consolidamento di tutti gli enti è quello dell'Allegato 11, riclassificando quindi i bilanci delle partecipate, coerentemente con quanto già fatto nel bilancio consolidato 2024 e precedenti.

4.1.2. Uniformità temporale

Il rispetto dell'uniformità temporale impone che tutti i bilanci da consolidare, ovvero inclusi nell'area di consolidamento, siano riferiti alla stessa data di chiusura e che questa coincida con la data di chiusura dell'esercizio del bilancio della capogruppo.

I bilanci del Comune e degli altri soggetti rientranti nell'area di consolidamento, utilizzati per la predisposizione del Bilancio consolidato, sono quelli redatti alla data del 31 dicembre 2025, ad esclusione di Pratofarma S.p.A. che chiude l'esercizio al 31 gennaio, e per il quale è stato necessario provvedere a rettifiche di pre-consolidamento. Si evidenzia che, alla data della stesura del presente documento, tutti i bilanci risultano regolarmente approvati dagli organi competenti e tutti chiudono l'esercizio al 31/12.

4.1.3. Uniformità sostanziale

Qualora i criteri di valutazione e di consolidamento tra i bilanci delle società e degli enti del gruppo, pur se corretti individualmente, non siano uniformi, occorre apportare rettifiche per allinearli alle regole indicate dall'Ente capogruppo attraverso la rilevazione di scritture di pre-consolidamento. Le regole per la formazione del Bilancio Consolidato prevedono che le difformità possano essere mantenute se più idonee a fornire una rappresentazione veritiera e corretta, dandone informativa nella Nota integrativa, ovvero laddove siano non rilevanti in termini quantitativi e qualitativi rispetto alla voce consolidata.

Con riferimento all'esercizio 2025 non si rilevano disomogeneità sostanziali fra l'Ente Capogruppo e gli enti, aziende e società partecipati inclusi nel consolidato, nè in termini di principi contabili adottati. Per quanto riguarda Alia Servizi Ambientali S.p.A., invece, i principi utilizzati sono quelli IFRS (International Financial

Reporting standards) secondo il D.Lgs. 38/2005. La società ha fornito una riclassificazione delle voci del Bilancio 2025 sulla base del formato CEE, pertanto si ritiene omogeneizzato nelle singole voci.

Macro-voci	Fondazione Teatro Metastasio di Prato Museo del Tessuto Museo e centro di documentazione della deportazione e resistenza	Fondazione per le arti contemporanee Associazione Pecci Fondazione Parsec Fondazione Crida	So.Ri. S.p.A. - Società Risorse	Edilizia Pubblica Pratese S.p.A.	Pratofarma S.p.A. - Farmacie Pratesi	Consiag Servizi Comuni s.r.l	Alia S.p.A.	Macro-voci di bilancio	Criteri di valutazione bilanci organismi partecipati	Criteri di valutazione bilancio del Comune	Criteri di valutazione del bilancio della Capogruppo - CONFORME/NON CONFORME
Immobilizzazioni Immateriali	Costo di acquisto	Costo di acquisto	Costo di acquisto	Costo di acquisto	Costo di acquisto	Costo di acquisto	Costo di acquisto/fail value	Immobilizzazioni immateriali	Costo di acquisto	Costo di acquisto	Conforme
Immobilizzazioni Materiali	Costo di acquisto	Costo di acquisto	Costo di acquisto	Costo di acquisto	Costo di acquisto	Costo di acquisto	Costo di acquisto	Immobilizzazioni materiali	Costo di acquisto	Costo di acquisto	Conforme
Immobilizzazioni finanziarie: partecipazioni	Costo di acquisto	Costo di acquisto	*Non presenti*	*Non presenti*	*Non presenti*	*Non presenti*	Patrimonio netto eventualmente svalutato per perdite di valore, valore da perizia in caso di acquisizione	Immobilizzazioni finanziarie: partecipazioni	Costo di acquisto/PN	Costo di acquisto/PN	Conforme
Crediti	Valore di presunto	Valore di presunto	Valore di presunto	Valore di presunto	Valore di presunto	Valore di presunto	Valore di presunto	Crediti	Valore di presunto	Accertato non riscosso: residui attivi - valore nominale ricondotto al presunto valore di realizzo	Conforme

	realizzo	realizzo	realizzo	realizzo	realizzo	realizzo	realizzo		realizzo	tramite fondo svalutazione crediti	
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	*Non presenti*	*Non presenti*	*Non presenti*	*Non presenti*	*Non presenti*	*Non presenti*	Fair value	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	Costo di acquisto	Minore fra costo di acquisto e presumibile valor di realizzo	Conforme
Rimanenze	Costo di acquisto	Costo di acquisto	*Non presenti*	Costo di acquisto	Minor valore tra costo di acquisto e valore di presunto realizzo	Minor valore tra costo di acquisto e valore di presunto realizzo rettificato dal *"fondo obsolescenza magazzino"*	Minor valore tra costo di acquisto e valore di presunto realizzo	Rimanenze	Minor valore fra costo e valore di realizzo	Minor valore fra costo e valore di realizzo	Conforme

4.2. Eliminazione delle operazioni infragruppo

Il Bilancio consolidato deve includere soltanto le operazioni che i componenti inclusi nel consolidamento hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo. Esso si basa infatti sul principio che deve riflettere la situazione patrimoniale-finanziaria e le sue variazioni, incluso il risultato economico conseguito, di un'unica entità economica composta da una pluralità di soggetti giuridici.

Pertanto devono essere eliminate in sede di consolidamento le operazioni e i saldi reciproci, perché costituiscono semplicemente il trasferimento di risorse all'interno del gruppo; qualora non fossero eliminate tali partite, i saldi consolidati risulterebbero indebitamente accresciuti. La corretta procedura di eliminazione di tali poste presuppone l'equivalenza delle partite reciproche e l'accertamento delle eventuali differenze. Particolare attenzione va posta sulle partite "*in transito*", per evitare che la loro omessa registrazione da parte di un soggetto da consolidare renda i saldi non omogenei.

La maggior parte degli interventi di rettifica non modifica l'importo del risultato economico e del patrimonio netto, in quanto effettuati eliminando per lo stesso importo poste attive e poste passive del patrimonio o singoli componenti del conto economico. Altri interventi di rettifica hanno effetto invece sul risultato economico consolidato e sul patrimonio netto consolidato e riguardano gli utili e le perdite infragruppo non ancora realizzati con terzi.

Particolari interventi di elisione sono costituiti da:

- l’eliminazione del valore contabile delle partecipazioni della capogruppo in ciascuna componente del gruppo e la corrispondente parte del patrimonio netto di ciascuna componente del gruppo;
- l’analoga eliminazione dei valori delle partecipazioni tra i componenti del gruppo e delle corrispondenti quote del patrimonio netto;
- l’eliminazione degli utili e delle perdite derivanti da operazioni infragruppo compresi nel valore contabile di attività quali le rimanenze e le immobilizzazioni.

Nel caso di operazioni oggetto di un difforme trattamento fiscale, l’imposta non è oggetto di elisione: in coerenza con tale principio l’imposta sul valore aggiunto trattenuta dal Comune in regime di scissione dei pagamenti non è stata elisa, e le elisioni di conto economico sono state effettuate sul solo imponibile.

L’eliminazione di dati contabili può essere evitata se relativa ad operazioni infragruppo di importo irrilevante, indicandone il motivo nella nota integrativa. L’irrilevanza degli elementi patrimoniali ed economici è misurata rispettivamente con riferimento all’ammontare complessivo degli elementi patrimoniali ed economici di cui fanno parte.

Come enunciato dall’Allegato 4/4 al D. Lgs. 118/2011, le discordanze tra i rapporti infragruppo emerse in sede di rendiconto ed asseverate dall’organo di controllo sono state trattate mediante scritture di pre-consolidamento volte alla correzione dei dati dei soggetti consolidati per uniformarli alle risultanze contabili dell’Ente capogruppo. Le scritture di pre-consolidamento sono state effettuate per il totale degli importi delle relative operazioni contabili; le scritture di elisione sono state effettuate seguendo il metodo di consolidamento, quindi in misura proporzionale alla quota di consolidamento di ciascun soggetto.

Le operazioni di rettifica ed elisione dei crediti e debiti infragruppo mostrano una gestione dinamica e integrata dei flussi finanziari tra il Comune e le sue partecipate (in particolare per i contratti di servizio e per i trasferimenti di risorse per la gestione dei servizi pubblici essenziali). La presenza nel gruppo di importanti fondazioni culturali e formative sostenute dal Comune rappresenta la continuità di erogazione di servizi di valore sociale e culturale, pur richiedendo un costante monitoraggio dei trasferimenti pubblici a supporto della loro gestione caratteristica.

4.2.1. Esiti della verifica dei crediti e dei debiti reciproci

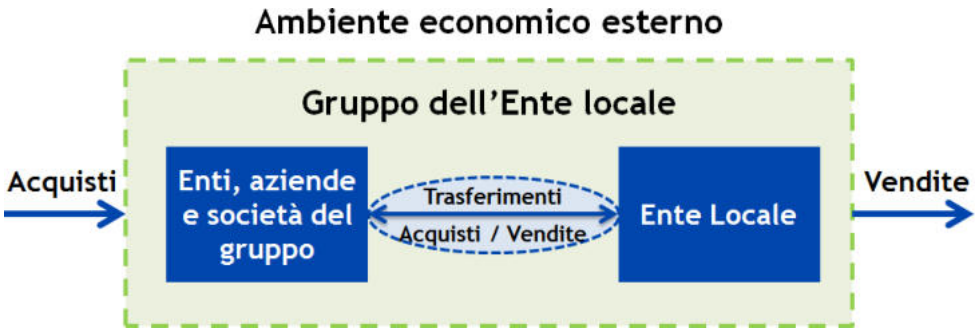
Ai sensi dell’art. 11, comma 6, lettera j) del D. Lgs. 118/2011 il Comune di Prato ha richiesto a tutti gli organismi e le società partecipate i saldi reciproci dei crediti e dei debiti al 31/12/2025, completi dell’asseverazione dell’organo di revisione. Gli esiti della verifica, riportati nel paragrafo 5.7 della relazione sulla gestione al rendiconto 2025, sono stati riportati come poste infragruppo nello Stato Patrimoniale. Di seguito si elencano tutte le voci dei rapporti fra le parti che sono state eliminate.

GRUPPO COMUNE PRATO : Intercompany economico-patrimoniale

Entità del Gruppo	Entità Controparte del Gruppo	Nr. documento	Descrizione	Data	Importo imponibile entità	IVA	Importo totale entità	Classificazione Bilancio	Importo totale Controparte	Differenza da conciliare	Annotazione/Motivazione diff. da conciliare	Classificazione bilancio Controparte	Tabella di controllo
COMUNE DI PRATO	ALIA Servizi Ambientali spa	Fattura 134781	servizio igiene urbana dicembre	31/12/2025	3.394.703,00 €	10%	3.734.173,30 €	SPP D-002-- Debiti verso fornitori	3.394.703,00 €	- €	pagata nel 2026	SPA C-002-003- Verso clienti ed utenti	ok
COMUNE DI PRATO	Centro per l'Arte Contemporanea Luigi Pecci	contributo	contributo progetti	31/12/2025	300,00 €	0%	300,00 €	SPP D-002-- Debiti verso fornitori	300,00 €	- €		SPA C-002-002- Crediti per trasferimenti e contributi	ok
COMUNE DI PRATO	CRIDA - Centro per la riabilitazione e le diverse abilità	contributo	contributo progetti	31/12/2025	19.354,00 €	0%	19.354,00 €	SPP D-002-- Debiti verso fornitori	19.354,00 €	- €		SPA C-002-002- Crediti per trasferimenti e contributi	ok
COMUNE DI PRATO	PARSEC Parco della scienza e della cultura	contributo	contributo progetti	31/12/2025	549,00 €	0%	549,00 €	SPP D-002-- Debiti verso fornitori	549,00 €	- €		SPA C-002-002- Crediti per trasferimenti e contributi	ok
COMUNE DI PRATO	Fondazione per le Arti contemporanee in Toscana	contributo	contributo progetti	31/12/2025	13.500,00 €	0%	13.500,00 €	SPP D-002-- Debiti verso fornitori	13.500,00 €	- €		SPA C-002-002- Crediti per trasferimenti e contributi	ok
COMUNE DI PRATO	Fondazione Teatro Metastasio di Prato	contributo	contributo progetti	31/12/2025	25.000,00 €	0%	25.000,00 €	SPP D-002-- Debiti verso fornitori	25.000,00 €	- €		SPA C-002-002- Crediti per trasferimenti e contributi	ok
COMUNE DI PRATO	Museo del Tessuto di Prato	rimborsi utenze varie da contratto di uso immobile	rimborsi utenze uso immobile	31/12/2025	104.941,00 €	0%	104.941,00 €	SPA C-002-004- Altri Crediti	104.941,00 €	- €		SPP D-005-- altri debiti	ok
COMUNE DI PRATO	Museo e centro di documentazione della deportazione e resistenza	affitto immobile	affitto immobile	31/12/2025	44.026,00 €	0%	44.026,00 €	SPA C-002-004- Altri Crediti	44.026,00 €	- €		SPP D-005-- altri debiti	ok
COMUNE DI PRATO	Edilizia Pubblica Pratese spa	Delibera 39 del 14/12/2023 inerente la redazione di crediti inesigibili	rimborso	31/12/2025	14.687,00 €	0%	14.687,00 €	SPP D-005-- altri debiti	14.687,00 €	- €		SPA C-002-004- Altri Crediti	ok
COMUNE DI PRATO	Edilizia Pubblica Pratese spa	fatture varie	fatture varie	31/12/2025	8.159,00 €	0%	8.159,00 €	SPA C-002-004- Altri Crediti	8.159,00 €	- €		SPP D-005-004- altri	ok
COMUNE DI PRATO	So.Ri. spa - Società Risorse	regolarizzazione	regolarizzazione incassi	31/12/2025	25.755,00 €	0%	25.755,00 €	SPA C-002-004- Altri Crediti	25.755,00 €	- €		SPP D-005-004- altri	ok
COMUNE DI PRATO	So.Ri. spa - Società Risorse	fatture varie	contratto di servizio	31/12/2025	3.865.666,00 €	22%	4.716.112,52 €	SPA C-002-004- Altri Crediti	4.716.112,00 €	- €	pagata nel 2026	SPP D-005-004- altri	ok
COMUNE DI PRATO	CONSIAG SERVIZI COMUNI SRL	fatture varie	servizi manutenzione verde, strade, logistica, ced	31/12/2025	293.553,00 €	22%	358.134,66 €	SPP D-002-- Debiti verso fornitori	358.134,66 €	- €	pagata nel 2026	SPA C-002-003- Verso clienti ed utenti	ok
COMUNE DI PRATO	CONSIAG SERVIZI COMUNI SRL	canone parcheggio	servizi manutenzione strade e gestione parcheggi	31/12/2025	500.000,00 €	0%	500.000,00 €	CEC A1-008-- Altri ricavi e proventi diversi	500.000,00 €	- €		CEC B-011-- Utilizzo beni di terzi	ok
COMUNE DI PRATO	ALIA Servizi Ambientali spa	fatture varie	servizio igiene urbana gennaio-novembre	31/12/2025	41.560.185,00 €	10%	45.716.203,50 €	CEC B-010-- Prestazioni di servizi	45.716.203,00 €	- €	pagata nel 2026	CEC A1-004-- Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	ok
COMUNE DI PRATO	ALIA Servizi Ambientali spa	dividendi 2022/2023 quota parte	dividendi da bilancio 2022 e 2023 soggetti a contenzioso	31/12/2025	991.411,00 €	10%	1.090.552,10 €	SPA C-002-004- Altri Crediti	991.411,00 €	- €	nel bilancio di Alia debiti sia sui per dividendi	SPP D-005-- altri debiti	ok
COMUNE DI PRATO	CONSIAG SERVIZI COMUNI SRL	fatture varie	servizi manutenzione verde, strade, segnaletica	31/12/2025	13.123.963,00 €	22%	16.011.234,86 €	CEC B-010-- Prestazioni di servizi	16.011.234,00 €	- €	pagata nel 2026	CEC A1-004-- Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	ok
COMUNE DI PRATO	Edilizia Pubblica Pratese spa	rimborso	rimborso	31/12/2025	1.085.823,00 €	0%	1.085.823,00 €	CEC B-012-- Trasferimenti e contributi	1.085.823,00 €	- €		CEC A1-004-- Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	ok
COMUNE DI PRATO	Interporto della Toscana Centrale spa	rimborso	rimborso	31/12/2025	4.013,00 €	0%	4.013,00 €	CEC B-012-- Trasferimenti e contributi	4.013,00 €	- €		CEC A1-008-- Altri ricavi e proventi diversi	ok
COMUNE DI PRATO	Pratofarma spa - Farmacie Pratesi	fatture varie	acquisto prodotti farmacia	31/12/2025	820,00 €	22%	1.000,40 €	CEC B-009-- Acquisto di materie prime e/o beni di consum	1.000,40 €	- €	pagata nel 2026	CEC A1-004-b- Ricavi della vendita di beni	ok
COMUNE DI PRATO	CONSIAG SERVIZI COMUNI SRL	fatture varie	servizi manutenzione verde, strade, logistica, ced	31/12/2025	3.168.578,00 €	22%	3.865.665,16 €	SPP D-002-- Debiti verso fornitori	3.865.665,00 €	- €	pagata nel 2026	SPA C-002-003- Verso clienti ed utenti	ok
COMUNE DI PRATO	Fondazione per le Arti contemporanee in Toscana	contributo	contributo socio fondatore	31/12/2025	1.365.753,00 €	0%	1.365.753,00 €	CEC B-012-- Trasferimenti e contributi	1.365.753,00 €	- €		CEC A1-008-- Altri ricavi e proventi diversi	ok
COMUNE DI PRATO	CRIDA - Centro per la riabilitazione e le diverse abilità	contributo	contributo progetti	31/12/2025	33.177,00 €	0%	33.177,00 €	CEC B-012-- Trasferimenti e contributi	33.177,00 €	- €		CEC A1-008-- Altri ricavi e proventi diversi	ok
COMUNE DI PRATO	Museo e centro di documentazione della deportazione e resistenza	contributo	contributo socio fondatore	31/12/2025	129.500,00 €	0%	129.500,00 €	CEC B-012-- Trasferimenti e contributi	129.500,00 €	- €		CEC A1-008-- Altri ricavi e proventi diversi	ok
COMUNE DI PRATO	Museo del Tessuto di Prato	contributo	contributo socio fondatore	31/12/2025	741.694,00 €	0%	741.694,00 €	CEC B-012-- Trasferimenti e contributi	741.694,00 €	- €		CEC A1-008-- Altri ricavi e proventi diversi	ok
COMUNE DI PRATO	PARSEC Parco della scienza e della cultura	contributo	contributo socio fondatore	31/12/2025	545.150,00 €	0%	545.150,00 €	CEC B-012-- Trasferimenti e contributi	545.150,00 €	- €		CEC A1-008-- Altri ricavi e proventi diversi	ok
COMUNE DI PRATO	Ent-Art Polimoda	contributo	contributo socio fondatore	31/12/2025	10.000,00 €	0%	10.000,00 €	CEC B-012-- Trasferimenti e contributi	10.000,00 €	- €		CEC A1-008-- Altri ricavi e proventi diversi	ok
COMUNE DI PRATO	Fondazione Teatro Metastasio di Prato	contributo	contributo socio fondatore	31/12/2025	1.387.101,00 €	0%	1.387.101,00 €	CEC B-012-- Trasferimenti e contributi	1.387.101,00 €	- €		CEC A1-008-- Altri ricavi e proventi diversi	ok
COMUNE DI PRATO	Società della Salute	contributo	Trasferimenti e rimborsi	31/12/2025	518.214,39 €	0%	518.214,39 €	SPP D-002-- Debiti verso fornitori	518.214,39 €	- €		SPA C-002-004- Altri Crediti	ok
COMUNE DI PRATO	Società della salute	contributo	contributo progetti	31/12/2025	221.420,99 €	0%	221.420,99 €	SPA C-002-004- Altri Crediti	221.420,99 €	- €		SPP D-002-- Debiti verso fornitori	ok

Lo scopo della rappresentazione del Gruppo è quello di valorizzare le sinergie. L'ente locale, mediante le transazioni all'interno del gruppo attua una definita politica di gestione, coordinando il concorso degli enti esterni alle sue scelte strategiche. I rapporti economici che si realizzano fra i componenti del gruppo devono essere eliminati, per rappresentare il risultato della attività dell'esercizio legato alle transazioni con il solo ambiente esterno. Il bilancio consolidato rappresenta infatti il risultato di periodo ed il capitale di funzionamento del gruppo inteso come una unica entità economica, e non avrebbe senso contabilizzare debiti e crediti o costi e ricavi di una realtà economica con se stessa.

L'ente capogruppo, arrivato a questa fase, ha verificato che i saldi infragruppo (crediti-debiti e costi- ricavi) siano allineati in modo da procedere con la loro eliminazione (elisione dei saldi infragruppo). Il criterio base è che in un bilancio consolidato occorre simulare che tutte le transazioni avvenute tra le società dell'area di consolidamento non siano mai avvenute.



4.2.2. Annullamento del valore delle immobilizzazioni finanziarie

Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate con il metodo proporzionale e corrispondente quota di patrimonio netto.

Le partecipazioni sono state consolidate tutte con il metodo proporzionale, pertanto è stata eliminata dalle immobilizzazioni finanziarie dello Stato Patrimoniale Attivo del Comune la loro valorizzazione, con rettifica nello Stato Patrimoniale Passivo dell'equivalente valore di Patrimonio.

Pertanto, la riduzione dovuta all'annullamento delle immobilizzazioni consolidate con metodo proporzionale dalla voce dell'attivo "*Immobilizzazioni Finanziarie*" va a ridurre corrispondentemente il patrimonio netto nella voce "*Riserva di Capitale*". La differenza di consolidamento fra importo annullato nelle immobilizzazioni finanziarie e la rettifica parimoniale del patrimonio netto sulla base della quota di partecipazione del Comune calcolata sulla base dei bilanci 2025 (risultante positiva), va a incrementare la voce "*Avviamento*" dell'Attivo Patrimoniale, aggiungendosi a quanto risultante dal consolidamento di detta voce. La differenza è

motivata dallo sfasamento temporale fra il momento in cui si approva il rendiconto della gestione 2025 del Comune e il momento in cui si approva il bilancio consolidato. Per la valorizzazione delle immobilizzazioni finanziarie nel rendiconto 2025 sono stati utilizzati i bilanci societari 2024, ultimi bilanci disponibili al momento della chiusura delle operazioni contabili del Comune. Per il bilancio consolidato, che si predispone successivamente alla approvazione dei bilanci societari dell'esercizio precedente, vengono invece utilizzati i bilanci di esercizio 2025.

Tale differenza, che è stata arrotondata a euro 25.213.000,00, si giustifica sulla base della tabella sotto riportata.

Rettifica immobilizzazioni finanziarie: elisione delle società consolidate con metodo proporzionale dalle immobilizzazioni finanziarie della Capogruppo Comune di Prato e conseguente rettifica del PN						
	%	PN bilancio 2024	Immobilizzazioni finanziarie nel Rendiconto 2025 della Capogruppo Comune di Prato (calcolate su bilanci 2024): valore dell'annullamento	PN bilanci 2025	PN di competenza della Capogruppo calcolato su bilanci 2025: riduzione della voce Riserve da Capitale	Differenza da consolidamento contabilizzata in "*Avviamento*"
EPP	67,51	4.122.518,00	2.783.111,90	€ 4.127.264,00	€ 2.786.315,93	- 3.204,02
SORI	85,31	2.545.853,00	2.171.867,00	€ 2.874.595,00	€ 2.452.316,99	- 280.449,99
CONSIAG SERVIZI COMUNI s.r.l.	7,69	1.699.561,00	130.696,00	€ 2.129.096,00	€ 163.727,48	- 33.031,48
PRATOFARMA FARMACIE PRATESI	20	9.775.894,00	1.955.178,00	€ 10.344.003,00	€ 2.068.800,60	- 113.622,60
INTERPORTO DELLA TOSCANA CENTRALE	41,45	17.247.556,00	7.149.111,96	€ 20.000.147,00	€ 8.290.060,93	- 1.140.948,97
ALIA SPA	18,55	1.538.337.000,00	285.361.513,00	€ 1.393.945.000,00	€ 258.576.797,50	€ 26.784.715,50
		immobilizzazioni finanziarie enti consolidati con metodo proporzionale iscritte nel bilancio della Capogruppo da rendiconto 2025 da elidere	**299.551.477,86**	Rettifica valore PN (riduzione della voce "*Riserva da Capitale*"). Calcolo sulla base della quota di pertinenza della Capogruppo da bilanci 2025.	**€ 274.338.019,43**	**€ 25.213.458,43**

Segno operazione rettifica	Scritture di rettifica immobilizzazioni finanziarie e patrimonio (arrotondate)	
(-)	299.551.000,00	Immobilizzazioni finanziarie SP Attivo (valore PN bilanci 2024). Elisione dalle immobilizzazioni finanziiarie
(-)	274.338.000,00	Riduzione della Riserva di capitale SP Passivo (rettifica del valore PN da bilanci 2025)
(+)	25.213.000,00	Differenza da consolidamento (positiva): Avviamento SP attivo

4.2.3. Rettifiche dividendi

Nel corso del 2025 il Comune ha incassato dividendi di competenza dell'esercizio per complessivi 6.716.834,81, corrispondenti alla voce "*Proventi da partecipazioni*" del proprio conto economico: euro 6.377.252,35 da Alia Servizi Ambientali S.p.A. (voce C19b) e euro 340.000,00 da Pratofarma S.p.A. (voce C19a), distribuiti a valere sui risultati dell'esercizio 2024 (Alia Spa) e dell'esercizio chiuso al 31/01/2025 (Pratofarma). Il provento è stato eliminato per l'intero importo, in contropartita delle altre riserve disponibili delle società che hanno distribuito l'utile.

Bilancio soggetto	Prospetto - Conto	Dare	Avere
Comune di Prato da Alia Servizi Ambientali S.p.A.	CE - C19b - Proventi finanziari da società partecipate	6.377.252,35	
Alia Servizi Ambientali S.p.A.	SP - PAIIf - Altre riserve disponibili		6.377.252,35
Comune di Prato	CE - 27 - Risultato dell'esercizio		6.377.252,35
Comune di Prato	SP - PAIII - Risultato economico dell'esercizio	6.377.252,35	
Comune di Prato – da Pratofarma S.p.A.	CE - C19a - Proventi finanziari da società partecipate affidatarie di servizi	340.000,00	
Pratofarma S.p.A. - accertamento dividendi da bilancio di esercizio al 31-01-2025	SP - PAIIf - Altre riserve disponibili		340.000,00
Comune di Prato	CE - 27 - Risultato dell'esercizio		340.000,00
Comune di Prato	SP - PAIII - Risultato economico dell'esercizio	340.000,00	
TOTALE proventi da partecipazioni		**6.716.834,81**	**6.716.834,81**

4.3. Identificazione delle quote di pertinenza di terzi

Nel Conto economico e nello Stato patrimoniale di ciascun ente o gruppo intermedio che compone il gruppo, rettificato secondo le modalità indicate nel paragrafo precedente, è identificata la quota di pertinenza di terzi del risultato economico d'esercizio, positivo o negativo, e la quota di pertinenza di terzi nel patrimonio netto, distinta da quella di pertinenza della capogruppo. Le quote di pertinenza di terzi nel patrimonio netto consistono nel valore, alla data di acquisto, della partecipazione e nella quota di pertinenza di terzi delle variazioni del patrimonio netto avvenute dall'acquisizione.

Nel caso in cui in un ente strumentale o in una società controllata le perdite riferibili a terzi eccedano la loro quota di pertinenza del patrimonio netto, l'eccedenza — ed ogni ulteriore perdita attribuibile ai terzi — è imputata alla capogruppo, salvo che i terzi si siano obbligati, tramite un'obbligazione giuridicamente vincolante, a coprire la perdita.

Tutti i soggetti del perimetro del Comune di Prato sono consolidati con il metodo proporzionale: il consolidamento non fa quindi emergere, di per sé, alcuna quota di pertinenza di terzi, poiché ogni voce entra nel consolidato per la sola frazione corrispondente alla quota di partecipazione dell'Ente.

La quota di pertinenza di terzi del risultato economico di pertinenza di terzi esposta nel bilancio consolidato è pertanto unicamente quella **evidenziata nel bilancio consolidato di Gruppo di Alia Servizi Ambientali S.p.A.**, assunta in quota parte 18,55% per cento, ed è la seguente:

Voce	Valore nel bilancio del soggetto	Quota di pertinenza (18,55 %)
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	12.297.029,41	2.281.098,96
Patrimonio netto di pertinenza di terzi	**368.109.539,71**	**68.284.319,62**

4.4. Consolidamento dei bilanci

I bilanci della capogruppo e dei componenti del gruppo, opportunamente rettificati, sono aggregati voce per voce, facendo riferimento ai singoli valori contabili, sommando tra loro i corrispondenti valori dello Stato patrimoniale (attivo, passivo e patrimonio netto) e del Conto economico (ricavi e proventi, costi e oneri):

- per l'intero importo delle voci contabili con riferimento agli enti in controllo solitario (cosiddetto metodo integrale, applicato solo alla Fondazione Parsec);
- per un importo proporzionale alla quota di partecipazione, con riferimento ai bilanci delle società partecipate e degli enti strumentali partecipati (cosiddetto metodo proporzionale).

La tabella seguente indica il metodo e la percentuale adottata per le operazioni di consolidamento.

Ragione Sociale	Attività Svolta	Tipologia di Controllo	Metodo di Consolidamento	Percentuale di consolidamento
ENTE CAPOGRUPPO				
Consiag Servizi Comuni S.r.l	Società partecipata	controllo congiunto	Proporzionale	7,69
CRIDA - Centro per la riabilitazione e le diverse abilità	Ente strumentale	maggioranza voti	Proporzionale	54
Edilizia Pubblica Pratese S.p.A.	Società partecipata	controllo congiunto	Proporzionale	67,51
Fondazione per le Arti contemporanee in Toscana	Ente strumentale	maggioranza voti	Proporzionale	57
Fondazione Teatro Metastasio di Prato	Ente strumentale	maggioranza voti	Proporzionale	60
Interporto della Toscana Centrale S.p.A.	Società partecipata	nessuno	Proporzionale	41,45
Museo del Tessuto di Prato	Ente strumentale	nessuno	Proporzionale	33
Museo e centro di documentazione della deportazione e resistenza	Ente strumentale	maggioranza voti	Proporzionale	58
PARSEC Parco della scienza e della cultura	Ente strumentale	controllo solitario	Integrale	100
Pratofarma S.p.A. - Farmacie Pratesi	Ente strumentale	nessuno	Proporzionale	20
So.Ri. S.p.A. - Società Risorse	Società partecipata	controllo congiunto	Proporzionale	85,31
ALIA Servizi Ambientali S.p.A.	Società partecipata	nessuno	Proporzionale	18,55
Centro per l'Arte Contemporanea Luigi Pecci	Ente strumentale	nessuno	Proporzionale	43

Fondazione PIN – Polo di Prato dell'Università di Firenze	Ente strumentale	nessuno	Proporzionale	20
Ent-art Polimoda	Ente strumentale	nessuno	Proporzionale	7
Società della Salute	Ente di diritto pubblico ex L.R.T. 8/2017 art. 7 c. 2	maggioranza dei voti	Proporzionale	50,5

5. Schemi di Bilancio consolidato - sintesi

Si riportano di seguito gli schemi dello Stato patrimoniale consolidato e del Conto economico consolidato, redatti secondo l'Allegato 11 al D.lgs. 118/2011, con evidenza degli scostamenti.

I saldi di sintesi del Bilancio consolidato al 31/12/2025, confrontati con quelli dell'esercizio precedente, sono i seguenti:

Voce	2025	2024	Δ 2025/2024	Δ% 2025/2024
Totale dell'Attivo	**1.779.819.382,00 €**	**1.620.853.915,00 €**	**158.965.467,00 €**	**9,81%**
Totale del Passivo	**1.779.819.382,00 €**	**1.620.853.915,00 €**	**158.965.467,00 €**	**9,81%**
Totale del Patrimonio Netto	**1.021.479.324,00 €**	**1.009.416.161,00 €**	**12.063.163,00 €**	**1,20%**
di cui Patrimonio Netto di Gruppo	953.195.005,00 €	901.665.921,00 €	51.529.084,00 €	5,71%
di cui Patrimonio Netto di Pertinenza di Terzi	68.284.319,00 €	107.750.240,00 €	- 39.465.921,00 €	-36,63%
Totale Componenti Positivi della Gestione (A)	716.715.515,00 €	620.602.687,00 €	96.112.828,00 €	15,49%
Totale Componenti Negativi della Gestione (B)	714.991.959,00 €	657.143.293,00 €	57.848.666,00 €	8,80%

Risultato dell'Esercizio (Comprensivo della Quota di Pertinenza di Terzi)	**36.307.811,00 €**	**27.443.133,00 €**	**8.864.678,00 €**	**32,30%**
di cui Risultato di Esercizio di Gruppo	34.026.713,00 €	20.797.298,00 €	13.229.415,00 €	63,61%
di cui Risultato di Esercizio di Pertinenza di Terzi	2.281.098,00 €	6.645.835,00 €	- 4.364.737,00 €	-65,68%

6. Risultati consolidati

6.1. Criteri di valutazione

Gli schemi di Bilancio consolidato sono redatti ai sensi degli allegati 11 e 4/4 al D. Lgs. 118/2011 e successive modifiche e integrazioni. Per quanto non specificatamente previsto nei menzionati allegati si fa rinvio agli articoli dal 2423 al 2435-bis del Codice civile e ai principi contabili emanati dall'OIC.

I criteri di valutazione applicati alle poste iscritte nello Stato patrimoniale e nel Conto economico sono, per l'Ente, definiti nell'allegato 4/3 al D. Lgs. 118/2011, mentre per i soggetti consolidati sono definiti dai principi contabili privatistici. Per ogni altra informazione circa i criteri di valutazione e per la composizione delle singole voci si rimanda alle singole note integrative dei soggetti consolidati.

VOCE	Enti in contabilità D. Lgs. 118/2011	Art. 2426 c.c.
Immobilizzazioni immateriali	Costo sostenuto o di acquisizione	Costo sostenuto o di acquisizione
Immobilizzazioni materiali	Costo di acquisto	Costo di acquisto
Immobilizzazioni finanziarie	Metodo del patrimonio netto	Metodo del patrimonio netto
Crediti immobilizzati	Presumibile valore di realizzo	Presumibile valore di realizzo
Rimanenze	Valutate al costo	Criterio del costo medio ponderato
Crediti	Valore nominale	Presumibile valore di realizzo
Disponibilità liquide	Valore nominale	Valore nominale
Ratei e risconti attivi	Competenza temporale	Competenza temporale

VOCE	Enti in contabilità D. Lgs. 118/2011	Art. 2426 c.c.
Fondo rischi ed oneri	Prudenza e competenza, per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile	Prudenza e competenza, per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile
Trattamento di fine rapporto	Valore nominale	Valore nominale
Debiti	Valore residuo	Valore nominale
Ratei e risconti passivi	Competenza temporale	Competenza temporale

Si ricorda nuovamente che Alia Servizi Ambientali S.p.A. redige il proprio bilancio consolidato secondo i principi contabili internazionali IFRS, che per alcune poste adottano criteri diversi da quelli sopra indicati (cfr. paragrafo 4.1.1): in particolare la valutazione al fair value degli strumenti finanziari derivati, l'attualizzazione dei fondi per rischi e oneri di lungo periodo e la valutazione attuariale del trattamento di fine rapporto secondo lo IAS 19. In coerenza con quanto previsto dal principio contabile applicato, tali difformità sono state mantenute in quanto più idonee a fornire una rappresentazione veritiera e corretta del bilancio del soggetto consolidato e non rilevanti, in termini quantitativi e qualitativi, rispetto ai valori consolidati delle voci interessate, che accolgono il bilancio della società in quota parte al 18,55% per cento.

6.2. Debiti degli enti

Come richiesto dai principi contabili in allegato 4/4 si riportano i dati dei debiti di durata superiore a 5 anni e dei debiti assistiti da garanzie.

		Crediti di durata superiore a 5 anni	Debiti di durata superiore a 5 anni	Debiti assistiti da garanzie reali su beni di impresa
Centro per l'Arte Contemporanea Luigi Pecci	Associazione	0	0	non ci sono debiti sociali assistiti da garanzie reali o di durata superiore a 5 anni (art. 2427 c. 1 n. 6 c.c.)
Ent-Art Polimoda	Associazione	0	0	non ci sono debiti sociali assistiti da garanzie reali o di durata superiore a 5 anni (art. 2427 c. 1 n. 6 c.c.)
CRIDA - Centro per la riabilitazione e le diverse abilità	Fondazione	0	0	non ci sono debiti sociali assistiti da garanzie reali o di durata superiore a 5 anni (art. 2427 c. 1 n. 6 c.c.)

		Crediti di durata superiore a 5 anni	Debiti di durata superiore a 5 anni	Debiti assistiti da garanzie reali su beni di impresa
PARSEC - Parco delle scienze e della cultura	Fondazione	0	0	non ci sono debiti sociali assistiti da garanzie reali o di durata superiore a 5 anni (art. 2427 c. 1 n. 6 c.c.)
Fondazione per le arti contemporanee della Toscana	Fondazione	0	0	non ci sono debiti sociali assistiti da garanzie reali o di durata superiore a 5 anni (art. 2427 c. 1 n. 6 c.c.)
Fondazione Teatro Metastasio di Prato	Fondazione	0	0	non ci sono debiti sociali assistiti da garanzie reali o di durata superiore a 5 anni (art. 2427 c. 1 n. 6 c.c.)
Museo del Tessuto di Prato	Fondazione	0	0	non ci sono debiti sociali assistiti da garanzie reali o di durata superiore a 5 anni (art. 2427 c. 1 n. 6 c.c.)
Museo e centro di documentazione della deportazione e resistenza	Fondazione	0	0	non ci sono debiti sociali assistiti da garanzie reali o di durata superiore a 5 anni (art. 2427 c. 1 n. 6 c.c.)
Alia S.p.A.	S.p.A.	0	Si riporta di seguito il dettaglio dei contratti per indebitamento da Nota Integrativa al Consolidato 2025 di Alia S.p.A. (1)	
So.Ri. S.p.A. - Società Risorse	S.p.A.	0	0	non ci sono debiti sociali assistiti da garanzie reali o di durata superiore a 5 anni (art. 2427 c. 1 n. 6 c.c.)
Edilizia Pubblica Pratese S.p.A.	S.p.A.	0	0	I debiti verso gli istituti di credito assistiti da garanzia ammontano a € 2.451.746 e sono costituiti da mutui passivi accesi per attività immobiliare (art. 2427 c. 1 n. 6 c.c.)
Interporto della Toscana Centrale S.p.A.	S.p.A.	0	Debiti con scadenza superiore a 5 anni verso banche: euro 1.180.386	MPS Intesa San Paolo (terreni e piattaforma ferroviaria, centro direzionale), Credit Agricole (edificio 7 e 14/M), Unicredit (edificio 14/DE), Chianti Banca (edificio 16/A e 14/F) totale debiti

		Crediti di durata superiore a 5 anni	Debiti di durata superiore a 5 anni	Debiti assistiti da garanzie reali su beni di impresa
				garantiti 64.953.550,00
Pratofarma S.p.A. - Farmacie Pratesi	S.p.A.	0	0	non ci sono debiti sociali assistiti da garanzie reali o di durata superiore a 5 anni (art. 2427 c. 1 n. 6 c.c.)
Consiag Servizi Comuni s.r.l	S.r.l.	0	Debito residuo euro 244.934 verso banche	non ci sono debiti sociali assistiti da garanzie reali o di durata superiore a 5 anni (art. 2427 c. 1 n. 6 c.c.)
Fondazione PIN	Fondazione	0	0	non ci sono debiti sociali assistiti da garanzie reali o di durata superiore a 5 anni (art. 2427 c. 1 n. 6 c.c.)

(1) Per quanto riguarda Alia S.p.A., si riportano le informazioni indicate dalla società in Nota Integrativa al Bilancio Consolidato:

Finanziamento multi-linea e prestito obbligazionario a medio-lungo termine di Alia S.p.A.:

1) contratto di finanziamento ad oggetto la concessione di un finanziamento multi-linea a medio-lungo termine di un importo massimo complessivo pari a Euro 765 milioni;

2) finanziamento di Euro 440 milioni volto a sostegno del piano capex di Alia, relativo al ramo ambiente, e di quello del gruppo Estra;

3) linea di credito per cassa di natura 'revolving', della durata massima di 2,5 anni, di Euro 100 milioni, da utilizzare anche in più soluzioni, a supporto delle generali esigenze di cassa di Alia S.p.A. e del gruppo Estra.

4) emissione di obbligazioni in base al quale Alia S.p.A. ha emesso:

a) un prestito obbligazionario per un importo di Euro 200 milioni;

b) contestualmente alla scadenza naturale dell'originario prestito di 50 milioni, emissione di prestito obbligazionario non convertibile quotato sul mercato regolamentato di Euronext Dublin per un importo pari ad Euro 35 milioni.

I proventi delle due linee di finanziamento sono stati destinati per Euro 470 milioni al Gruppo Estra, per il tramite di finanziamenti soci, ai fini di rimborsare anticipatamente parte dell'indebitamento finanziario esistente, supportare il piano di investimenti e soddisfare generali esigenze di cassa.

Al riguardo, merita evidenziate che nel corso dell'esercizio Alia Spa, ora Plures, ha ottenuto il rating 'BBB' con outlook stabile da Standard & Poor's e un rating 'BBB-' con outlook stabile da Fitch Ratings. Due riconoscimenti importanti che sottolineano la solidità finanziaria della multiutility: i giudizi collocano l'azienda nella

fascia ‘investment grade’, confermando la resilienza del suo modello di business, sostenuto da un sistema regolatorio stabile e prevedibile e da una solida capacità di generare flussi di cassa operativi ricorrenti.

Le importanti operazioni societarie realizzate, l’assorbimento di cassa dovuto agli investimenti e alla gestione operativa hanno portato ad un aumento dell’indebitamento finanziario netto che passa da 836,9 milioni dell’esercizio 2024 a 1.126,5 milioni al 31 dicembre 2025.

Il Gruppo include nell’indebitamento finanziario netto le disponibilità liquide e mezzi equivalenti, i crediti e debiti verso istituti di credito, i debiti verso obbligazionisti, società di leasing e soci per finanziamenti, escludendo le attività cessate. Si riporta quanto rilevato nel paragrafo “*Gestione del Capitale*” della Nota Integrativa di Alia S.p.A.

(valori in migliaia di euro)	Esercizio chiuso al	
	31/12/2025	31/12/2024
Liquidità (1)	132.757	186.784
Crediti finanziari correnti (2)	1.313	1.204
Indebitamento finanziario corrente (3)	300.194	501.810
Indebitamento finanziario corrente netto	**166.125**	**313.822**
Indebitamento finanziario non corrente (4)	963.281	526.089
Totale indebitamento finanziario	**1.129.406**	**839.911**
Patrimonio netto	**1.393.945**	**1.538.337**
Leverage	**0,81**	**0,55**

6.3. Gestione Economica Consolidata

Il conto economico è caratterizzato dall’insieme delle operazioni che hanno contribuito a determinare il risultato economico finale. In esso si distinguono componenti positivi e negativi ed ha forma scalare. La gestione caratteristica, anche detta “*gestione tipica*” (differenza A-B), esprime la differenza fra i ricavi ottenuti a fronte della vendita di beni o servizi oggetto dell’attività (A) e i costi sostenuti per realizzarli (B).

Voce	2025	2024	Δ 2025/2024	Δ% 2025/2024
A) Totale Componenti Positivi della Gestione	716.715.515,00 €	620.602.687,00 €	96.112.828,00 €	15,49%

B) Totale Componenti Negativi della Gestione	714.991.959,00 €	657.143.293,00 €	57.848.666,00 €	8,80%
Differenza fra componenti positivi e negativi della gestione (A-B)	1.723.556,00 €	- 36.540.606,00 €	38.264.162,00 €	- 104,72%
C) Proventi ed Oneri Finanziari	- 778.874,00 €	- 2.508.521,00 €	1.729.647,00 €	- 68,95%
D) Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie	- 42.395,00 €	3.516.370,00 €	- 3.558.765,00 €	- 101,21%
E) Proventi ed Oneri Straordinari	41.093.008,00 €	69.253.338,00 €	- 28.160.330,00 €	- 40,66%
Risultato Prima delle Imposte (A-B+-C+-D+-E)	41.995.295,00 €	33.720.581,00 €	8.274.714,00 €	24,54%
Risultato dell'Esercizio (Comprensivo della Quota di Pertinenza di Terzi)	36.307.811,00 €	27.443.133,00 €	8.864.678,00 €	32,30%
di cui Risultato di Esercizio di Gruppo	34.026.713,00 €	20.797.298,00 €	13.229.415,00 €	63,61%
di cui Risultato di Esercizio di Pertinenza di Terzi	2.281.098,00 €	6.645.835,00 €	- 4.364.737,00 €	- 65,68%

6.3.1. Risultato di esercizio

Il risultato dell'esercizio compresa la quota di pertinenza di terzi, che rappresenta la differenza positiva o negativa tra il totale dei proventi e ricavi e il totale degli oneri e costi dell'esercizio, riporta per il 2025 un valore pari a € 36.307.811,00. La quota di pertinenza di terzi è pari a € 2.281.098 ed è integralmente riferibile alla pertinenza di terzi già esposta nel bilancio consolidato di Gruppo di Alia Servizi Ambientali S.p.A. Il risultato di esercizio di gruppo è pertanto pari a € 34.026.713,00

Il risultato è fortemente condizionato dal risultato di esercizio del Comune Capogruppo, che nel 2025 è stato pari a € 28.291.762,00.

Analizzando il Conto Economico Consolidato 2025 rispetto al 2024 allegato, le **principali variazioni** che hanno portato il risultato dell'esercizio (comprensivo della quota di pertinenza di terzi) da euro 27.443.133,00 nel 2024 a euro 36.307.811,00 nel 2025 (+8.864.678,00 €) e il risultato dell'esercizio di gruppo da euro 20.797.298,00 a euro 34.026.713,00 € (+13.229.415,00) sono articolate nelle seguenti macro-aree:

1. **Variazioni della Gestione Caratteristica (Componenti Positivi e Negativi)**

   Totale Componenti Positivi della Gestione (A): +96.112.828,00 (da euro 620.602.687,00 a euro 716.715.515,00)

   - **Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni:** +53.598.919,00 (da euro 198.513,00 a euro 53.797.432,00)

- **Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici:** +42.153.804,00 (da euro 346.540.207,00 a euro 388.694.011,00)
- **Proventi da trasferimenti e contributi:** +26.656.162,00 (da euro 22.480.706,00 a euro 49.136.868,00)
- **Proventi da tributi:** +9.088.820,00 (da euro 120.913.910,00e euro 130.002.730,00)

Per contro, si registra una riduzione degli **Altri ricavi e proventi diversi:** - 29.453.286,00 (da euro 93.362.005,00 a euro 63.908.719,00)

Totale Componenti Negativi della Gestione (B): +57.848.666,00 (da euro 657.143.293,00 a euro 714.991.959,00)

- **Prestazioni di servizi:** +31.665.699,00 (da euro 207.771.073,00 a euro 239.436.772,00)
- **Oneri diversi di gestione:** +15.064.568,00 (da euro 48.116.618,00 a euro 63.181.186,00)
- **Personale:** +7.980.281,00 (da euro 84.849.829,00 a euro 92.830.110,00)
- **Trasferimenti e contributi:** +7.872.305,00 (da euro 39.368.692,00 a euro 47.240.997,00)

Per contro si registra una diminuzione di **Ammortamenti e svalutazioni:** -9.982.202,00 (da euro 144.942.646,00 a euro 134.960.444,00, guidata principalmente dalla riduzione della svalutazione crediti).

Differenza fra componenti positivi e negativi (A - B): si passa da un margine negativo di -36.540.606,00 nel 2024 a un valore positivo di euro +1.723.556,00 nel 2025 (un miglioramento operativo netto di +38.264.162,00).

2. **Gestione Finanziaria e di Rettifiche (C e D)**
   - **Proventi e Oneri Finanziari (C):** si registra un miglioramento di +1.729.647,00 (il saldo passa da euro -2.508.521,00 a euro -778.874,00, grazie ad un incremento degli altri proventi finanziari.
   - **Rettifiche di valore di attività finanziarie (D):** si registra un peggioramento di -3.558.765,00 (il saldo passa da +3.516.370,00 a - 42.395,00), dovuto principalmente a minori rivalutazioni effettuate nel 2025.
3. **Proventi e Oneri Straordinari (E)**
   - **Totale Proventi ed Oneri Straordinari (E):** si registra una diminuzione del saldo positivo di -28.160.330,00 (si passa da +69.253.338,00 a +41.093.008,00).

La contrazione è dovuta principalmente alla riduzione dei **proventi straordinari** (da euro 74.190.847,00 a euro 46.100.697,00), causata dalla flessione delle *sopravvenienze attive e insussistenze del passivo* (-26.595.067,00).

4. **Imposte sul Reddito**

- **Imposte:** diminuzione di -589.964,00 (da euro 6.277.448,00 a euro 5.687.484,00), contribuendo positivamente al risultato finale.

Concludendo, pertanto, il miglioramento del risultato prima delle imposte (da euro 33.720.581,00 a euro 41.995.295,00) e del risultato d'esercizio netto è dipeso in modo determinante dal forte recupero della gestione caratteristica (A-B), sulla quale incidono l'aumento dei lavori interni immobilizzati, dei ricavi da servizi e trasferimenti, compensando ampiamente la contrazione della componente straordinaria positiva.

6.3.2. Compensi degli amministratori del Comune e degli enti

Si riportano i compensi degli amministratori del Comune fino alla cessazione. Successivamente, con il DPR del 30 luglio 2025 (pubblicato in Gazzetta Ufficiale n. 192 del 20 agosto 2025) è stato nominato un commissario straordinario. Si riportano a seguire, pertanto, anche i compensi degli amministratori durante la gestione commissariale.

Comune di Prato

Servizio Risorse Umane - Contabilità

Anno 2025 (per cassa) - Compensi lordi connessi all'assunzione della carica percepiti dagli organi politici

Obblighi di trasparenza: articolo 14, comma 1, lettera c del decreto 33/2013. Aggiornamento annuale - Monitoraggio al 31/12/2025

	Nominativo	Incarico	Compensi lordi percepiti nell'anno 2025			Totale compensi	
			Indennità di funzione	Gettoni di presenza	Indennità chilometrica		
Sindaco							
	Bugetti Ilaria	Sindaca	70.061,54 €			**70.061,54 €**	cessazione il 10/07/2025
Totale			**70.061,54 €**			**70.061,54 €**	
Assessori							
	Faggi Simone	Vice Sindaco	52.546,15 €			**52.546,15 €**	cessazione il 10/07/2025
	Bartalini Chiara	Assessore	42.036,92 €			**42.036,92 €**	cessazione il 10/07/2025
	Biagioni Marco	Assessore	42.036,92 €			**42.036,92 €**	cessazione il 10/07/2025

	Blasi Diego	Assessore	42.036,92 €			**42.036,92 €**	cessazione il 10/07/2025
	Logli Maria	Assessore	42.036,92 €			**42.036,92 €**	cessazione il 10/07/2025
	Malucchi Sandro	Assessore	42.036,92 €			**42.036,92 €**	cessazione il 10/07/2025
	Sanzo' Cristina	Assessore	42.036,92 €			**42.036,92 €**	cessazione il 10/07/2025
	Sapia Marco	Assessore	42.036,92 €			**42.036,92 €**	cessazione il 10/07/2025
	Squittieri Benedetta	Assessore	42.036,92 €			**42.036,92 €**	cessazione il 10/07/2025
Totale			**388.841,51 €**			**388.841,51 €**	
Consiglieri							
	Tinagli Lorenzo	Presidente del Consiglio Comunale	42.036,92 €			**42.036,92 €**	cessazione il 10/07/2025
	Alberti Gabriele	Consigliere comunale		8.550,00 €		**8.550,00 €**	cessazione il 10/07/2025
	Bacci Derio	Consigliere comunale		5.580,00 €		**5.580,00 €**	cessazione il 10/07/2025
	Belgiorno Claudio	Consigliere comunale		9.090,00 €		**9.090,00 €**	cessazione il 10/07/2025
	Bellandi Francesco	Consigliere comunale		8.010,00 €		**8.010,00 €**	cessazione il 10/07/2025
	Cacciato Martina	Consigliere comunale		7.560,00 €		**7.560,00 €**	cessazione il 10/07/2025
	Calussi Maurizio	Consigliere comunale		9.000,00 €		**9.000,00 €**	cessazione il 10/07/2025
	Carli Edoardo	Consigliere comunale		7.920,00 €		**7.920,00 €**	cessazione il 10/07/2025
	Cenni Gianni	Consigliere comunale		7.470,00 €		**7.470,00 €**	cessazione il 10/07/2025
	Chiani Lorenzo	Consigliere comunale		6.840,00 €		**6.840,00 €**	cessazione il 10/07/2025

	Cioni Eleonora	Consigliere comunale		8.460,00 €		**8.460,00 €**	cessazione il 10/07/2025
	Cocci Tommaso	Consigliere comunale		6.120,00 €		**6.120,00 €**	cessazione il 10/07/2025
	Coppini Gianluca	Consigliere comunale		7.200,00 €		**7.200,00 €**	cessazione il 10/07/2025
	Faggi Francesca	Consigliere comunale		5.490,00 €		**5.490,00 €**	cessazione il 10/07/2025
	Faltoni Monia	Consigliere comunale		9.720,00 €		**9.720,00 €**	cessazione il 10/07/2025
	Fazio Aksel	Consigliere comunale		8.460,00 €		**8.460,00 €**	cessazione il 10/07/2025
	Frasconi Lorenzo	Consigliere comunale		8.370,00 €		**8.370,00 €**	cessazione il 10/07/2025
	Guerrini Martina	Consigliere comunale		9.270,00 €		**9.270,00 €**	cessazione il 10/07/2025
	Maioriello Carmine	Consigliere comunale		8.100,00 €		**8.100,00 €**	cessazione il 10/07/2025
	Mangani Simone	Consigliere comunale		5.580,00 €		**5.580,00 €**	cessazione il 10/07/2025
	Mugnaioni Sandra	Consigliere comunale		6.930,00 €		**6.930,00 €**	cessazione il 10/07/2025
	Piccioli Fabio	Consigliere comunale		6.300,00 €		**6.300,00 €**	cessazione il 10/07/2025
	Pieri Rita	Consigliere comunale		6.750,00 €		**6.750,00 €**	cessazione il 10/07/2025
	Risaliti Rossella	Consigliere comunale		8.100,00 €		**8.100,00 €**	cessazione il 10/07/2025
	Rizzo Rocco Vincenzo	Consigliere comunale		9.720,00 €		**9.720,00 €**	cessazione il 10/07/2025
	Romei Enrico	Consigliere comunale		7.830,00 €		**7.830,00 €**	cessazione il 10/07/2025
	Rosati Matilde Maria	Consigliere		6.660,00 €		**6.660,00 €**	cessazione il 10/07/2025

		comunale					
	Sciumbata Rosanna	Consigliere comunale		6.930,00 €		**6.930,00 €**	cessazione il 10/07/2025
	Soldi Leonardo	Consigliere comunale		9.720,00 €		**9.720,00 €**	cessazione il 10/07/2025
	Stanasel George Claudiu	Consigliere comunale		7.470,00 €		**7.470,00 €**	cessazione il 10/07/2025
	Tassi Paola	Consigliere comunale		7.200,00 €		**7.200,00 €**	cessazione il 10/07/2025
	Zecchi Cosimo	Consigliere comunale		6.300,00 €		**6.300,00 €**	cessazione il 10/07/2025
Totale			**42.036,92 €**	**236.700,00 €**	**- €**	**278.736,92 €**	
Totale compensi connessi alla carica degli organi politici			**500.939,97 €**	**236.700,00 €**	**- €**	**737.639,97 €**	

Comune di Prato

Servizio Risorse Umane - Contabilità

Anno 2025 (per cassa) - Compensi lordi connessi all'assunzione della carica percepiti dagli organi politici

Obblighi di trasparenza: articolo 14, comma 1, lettera c del decreto 33/2013. Aggiornamento annuale - Monitoraggio al 31/12/2025

			Compensi lordi percepiti nell'anno 2025				
Nominativo		Incarico	**Indennità di funzione**	**Gettoni di presenza**	**Indennità chilometrica**	**Totale compensi**	
Commissari							
	Sammartino Claudio	Commissario	56.583,93 €			**56.583,93 €**	carica assunta il 11/07/2025
	Castrucci Renata	Sub Commissario	39.073,47 €			**39.073,47 €**	carica assunta il 14/07/2025
	Lo Castro Davide	Sub Commissario	33.491,56 €			**33.491,56 €**	carica assunta il 14/07/2025
	Pisani Francesco	Sub Commissario	33.491,56 €			**33.491,56 €**	carica assunta il 14/07/2025
		Totale	**162.640,52 €**	**- €**	**- €**	**162.640,52 €**	

Totale compensi connessi alla carica degli organi politici	**162.640,52 €**	**- €**	**- €**	**162.640,52 €**

Di seguito, si riportano i compensi degli amministratori degli enti consolidati.

Denominazione Azienda	Organo	Ruolo	Nome	Cognome	Inizio incarico	Fine incarico	Compenso Lordo
ALIA SERVIZI AMBIENTALI S.p.A.	Consiglio di Amministrazione	Amministratore delegato	Alberto	Irace	16-giu-23	30-apr-26	120.000,00
ALIA SERVIZI AMBIENTALI S.p.A.	Consiglio di Amministrazione	Presidente	Lorenzo	Perra	16-giu-23	30-apr-26	120.000,00
ALIA SERVIZI AMBIENTALI S.p.A.	Consiglio di Amministrazione	Vicepresidente	Nicola	Ciolini	16-giu-23	30-apr-26	70.000,00
ALIA SERVIZI AMBIENTALI S.p.A.	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Edoardo	Franceschi	16-giu-23	30-apr-26	30.000,00
ALIA SERVIZI AMBIENTALI S.p.A.	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Filippo	Sani	16-giu-23	30-apr-26	30.000,00
ALIA SERVIZI AMBIENTALI S.p.A.	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Francesca	Calamai	16-giu-23	30-apr-26	30.000,00
ALIA SERVIZI AMBIENTALI S.p.A.	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Francesca	Panchetti	16-giu-23	30-apr-26	30.000,00
ALIA SERVIZI AMBIENTALI S.p.A.	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Libero	Mannucci	16-giu-23	30-apr-26	30.000,00
ALIA SERVIZI AMBIENTALI S.p.A.	Consiglio di	Consigliere	Manuela	Grassi	16-giu-23	30-apr-26	30.000,00

Denominazione Azienda	Organo	Ruolo	Nome	Cognome	Inizio incarico	Fine incarico	Compenso Lordo
	Amministrazione						
ALIA SERVIZI AMBIENTALI S.p.A.	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Marco	Baldassarri	16-giu-23	30-apr-26	30.000,00
ALIA SERVIZI AMBIENTALI S.p.A.	Collegio Sindacale	Presidente	Sauro	Settesoldi	16-giu-23	30-apr-26	60.000,00
ALIA SERVIZI AMBIENTALI S.p.A.	Collegio Sindacale	Sindaco Effettivo	Cristina	Pantera	16-giu-23	30-apr-26	40.000,00
ALIA SERVIZI AMBIENTALI S.p.A.	Collegio Sindacale	Sindaco Effettivo	Massimo	Armellini	16-giu-23	30-apr-26	25.000,00
ALIA SERVIZI AMBIENTALI S.p.A.	Collegio Sindacale	Sindaco Supplente	Enrico	Terzani	16-giu-23	30-apr-26	
ALIA SERVIZI AMBIENTALI S.p.A.	Collegio Sindacale	Sindaco Supplente	Simona	De ria	16-giu-23	30-apr-26	
CENTRO PER L'ARTE CONTEMPORANEA LUIGI PECCI	Consiglio Direttivo	Presidente	Attilio	Maltinti	28-feb-24	30-apr-27	
CENTRO PER L'ARTE CONTEMPORANEA LUIGI PECCI	Consiglio Direttivo	Componente	Anna Maria	Schinco	28-feb-24	30-apr-27	
CENTRO PER L'ARTE CONTEMPORANEA LUIGI PECCI	Consiglio Direttivo	Componente	Caterina	Gori	28-feb-24	30-apr-27	
CENTRO PER L'ARTE CONTEMPORANEA LUIGI PECCI	Consiglio Direttivo	Componente	Elisabetta	Cioni	28-feb-24	30-apr-27	
CENTRO PER L'ARTE CONTEMPORANEA LUIGI PECCI”	Consiglio Direttivo	Componente	Manfredi	De bernard	28-feb-24	30-apr-27	
CENTRO PER L'ARTE CONTEMPORANEA “LUIGI PECCI	Consiglio Direttivo	Componente	Marcella	Cangioli	28-feb-24	30-apr-27	
CENTRO PER L'ARTE CONTEMPORANEA LUIGI PECCI	Collegio Sindacale	Revisore dei conti	Fabrizio	Zaccagnini	28-feb-24	30-apr-27	1.300,00
CONSIAG SERVIZI COMUNI S.r.l.	Consiglio di Amministrazione	Amministratore unico	Filadelfo	Spinella	25-giu-20	30-apr-26	-
CONSIAG SERVIZI COMUNI S.r.l.	Collegio Sindacale	Revisore unico	Lorenzo	Gerace	25-giu-20	30-apr-26	9.300,00
CRIDA - CENTRO PER LA RIABILITAZIONE E LE DIVERSE ABILITÀ	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Antonella	Ciampi	14-feb-22	01-apr-25	-

Denominazione Azienda	Organo	Ruolo	Nome	Cognome	Inizio incarico	Fine incarico	Compenso Lordo
CRIDA - CENTRO PER LA RIABILITAZIONE E LE DIVERSE ABILITÀ	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Simone	Gelsumini	01-apr-22	01-apr-25	-
CRIDA - CENTRO PER LA RIABILITAZIONE E LE DIVERSE ABILITÀ	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Stefano	Calcagnini	01-mag-22	01-apr-25	
CRIDA - CENTRO PER LA RIABILITAZIONE E LE DIVERSE ABILITÀ	Collegio Sindacale	Revisore unico	Paolo	Vinattieri	22-giu-22	01-apr-25	5.075,20
EDILIZIA PUBBLICA PRATESE S.p.A.	Consiglio di Amministrazione	Presidente	Marzia	De Marzi	29-apr-24	30-apr-27	22.090,00
EDILIZIA PUBBLICA PRATESE S.p.A.	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Fabio	Razzi	29-apr-24	30-apr-27	3.221,00
EDILIZIA PUBBLICA PRATESE S.p.A.	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Noemi	Luchini	29-apr-24	30-apr-27	3.221,00
EDILIZIA PUBBLICA PRATESE S.p.A.	Collegio dei Revisori	Revisore dei conti	Duccio	Frati	27-lug-25	30-apr-28	7.000,00
EDILIZIA PUBBLICA PRATESE S.p.A.	Collegio Sindacale	Presidente	Saverio	Carlesi	30-apr-25	30-apr-28	9.450,00
EDILIZIA PUBBLICA PRATESE S.p.A.	Collegio Sindacale	Sindaco Effettivo	Gabriella	Massagni	30-apr-25	30-apr-28	6.300,00
EDILIZIA PUBBLICA PRATESE S.p.A.	Collegio Sindacale	Sindaco Supplente	Marcella	Bini	30-apr-25	30-apr-28	
EDILIZIA PUBBLICA PRATESE S.p.A.	Collegio Sindacale	Sindaco Supplente	Paolo	Gennari	25-giu-25	30-apr-28	
ENT-ART POLIMODA	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Roberta	Pecci	14-dic-21	27-gen-26	-
FONDAZIONE PER LE ARTI CONTEMPORANEE IN TOSCANA	Consiglio di Amministrazione	Presidente	Lorenzo	Bini Smaghi	29-feb-24	30-apr-28	-

Denominazione Azienda	Organo	Ruolo	Nome	Cognome	Inizio incarico	Fine incarico	Compenso Lordo
FONDAZIONE PER LE ARTI CONTEMPORANEE IN TOSCANA	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Alessio Marco	Ranaldo	29-feb-24	30-apr-28	-
FONDAZIONE PER LE ARTI CONTEMPORANEE IN TOSCANA	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Gherardo	Biagioni	29-feb-24	30-apr-28	
FONDAZIONE PER LE ARTI CONTEMPORANEE IN TOSCANA	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Giuseppina	Tinella	29-feb-24	30-apr-28	-
FONDAZIONE PER LE ARTI CONTEMPORANEE IN TOSCANA	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Monica	Norcini	29-feb-24	30-apr-28	-
FONDAZIONE PER LE ARTI CONTEMPORANEE IN TOSCANA	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Silvia	Cangioli	29-feb-24	30-apr-28	-
FONDAZIONE PER LE ARTI CONTEMPORANEE IN TOSCANA	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Vittoria	Ciolini	29-feb-24	30-apr-28	
FONDAZIONE PER LE ARTI CONTEMPORANEE IN TOSCANA	Collegio Sindacale	Revisore unico	Fabrizio	Zaccagnini	29-feb-24	30-apr-28	5.829,00
FONDAZIONE PIN – POLO DI PRATO DELL'UNIVERSITÀ DI FIRENZE	Consiglio di Amministrazione	Presidente	Daniela	Toccafondi	29-ott-24	30-apr-27	18.076,00 + gettone 77,50
FONDAZIONE PIN – POLO DI PRATO DELL'UNIVERSITÀ DI FIRENZE	Consiglio di Amministrazione	Vicepresidente	Massimo	Mancini	05-giu-24	30-apr-27	Gettone 77,50
FONDAZIONE PIN – POLO DI PRATO DELL'UNIVERSITÀ DI FIRENZE	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Silvia	Ranfagni	05-giu-24	30-apr-27	Gettone 77,50
FONDAZIONE PIN – POLO DI PRATO DELL'UNIVERSITA' DI FIRENZE	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Giuseppe Roberto	Marseglia	05-giu-24	30-apr-27	Gettone 77,50
FONDAZIONE PIN – POLO DI PRATO DELL'UNIVERSITA' DI FIRENZE	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Leonardo	Fabbri	05-giu-24	30-apr-27	Gettone 77,50

Denominazione Azienda	Organo	Ruolo	Nome	Cognome	Inizio incarico	Fine incarico	Compenso Lordo
FONDAZIONE PIN – POLO DI PRATO DELL'UNIVERSITA' DI FIRENZE	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Giovanni	Gramigni	05-giu-24	30-apr-27	Gettone 77,50
FONDAZIONE PIN – POLO DI PRATO DELL'UNIVERSITA' DI FIRENZE	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Davide	Majone	05-giu-24	30-apr-27	Gettone 77,50
FONDAZIONE PIN – POLO DI PRATO DELL'UNIVERSITÀ DI FIRENZE	Collegio Sindacale	Presidente	Foresto	Guarducci	05-giu-24	30-apr-27	4.800,00
FONDAZIONE PIN – POLO DI PRATO DELL'UNIVERSITÀ DI FIRENZE	Collegio Sindacale	Sindaco Effettivo	Claudio	Baldi	05-giu-24	30-apr-27	3.200,00
FONDAZIONE PIN – POLO DI PRATO DELL'UNIVERSITÀ DI FIRENZE	Collegio Sindacale	Sindaco Effettivo	Riccardo	Rossi	05-giu-24	30-apr-26	3.200,00
FONDAZIONE TEATRO METASTASIO DI PRATO	Consiglio di Amministrazione	Presidente	Massimo	Bressan	12-dic-22	12-dic-26	-
FONDAZIONE TEATRO METASTASIO DI PRATO	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Gabriele	Zampini	12-dic-22	12-dic-26	-
FONDAZIONE TEATRO METASTASIO DI PRATO	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Paola	Mannelli	12-dic-22	12-dic-26	-
FONDAZIONE TEATRO METASTASIO DI PRATO	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Paolo	Caselli	12-dic-22	12-dic-26	-
FONDAZIONE TEATRO METASTASIO DI PRATO	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Sabrina	Bignami	12-dic-22	12-dic-26	-
FONDAZIONE TEATRO METASTASIO DI PRATO	Collegio Sindacale	Presidente	Luigi	Lari	13-mag-21	13-mag-25	3.026,00
FONDAZIONE TEATRO METASTASIO DI PRATO	Collegio Sindacale	Sindaco Effettivo	Filippo	Ravone	02-feb-26	30-giu-29	
FONDAZIONE TEATRO METASTASIO DI PRATO	Collegio Sindacale	Sindaco Effettivo	Luca	Turchi	13-mag-21	13-mag-25	2.017,00

Denominazione Azienda	Organo	Ruolo	Nome	Cognome	Inizio incarico	Fine incarico	Compenso Lordo
FONDAZIONE TEATRO METASTASIO DI PRATO	Collegio Sindacale	Sindaco Supplente	Valentina	Pino	13-mag-21	13-mag-25	-
INTERPORTO DELLA TOSCANA CENTRALE S.p.A.	Consiglio di Amministrazione	Presidente	Francesco	Querci	22-giu-22	30-apr-25	30.987,00
INTERPORTO DELLA TOSCANA CENTRALE S.p.A.	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Adriano	Poggiali	22-giu-22	30-apr-25	-
INTERPORTO DELLA TOSCANA CENTRALE S.p.A.	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Antonio	Napolitano	22-giu-22	30-apr-25	-
INTERPORTO DELLA TOSCANA CENTRALE S.p.A.	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Catia	Baroncelli	22-giu-22	30-apr-25	-
INTERPORTO DELLA TOSCANA CENTRALE S.p.A.	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Fabia	Romagnoli	22-giu-22	30-apr-25	-
INTERPORTO DELLA TOSCANA CENTRALE S.p.A.	Collegio Sindacale	Presidente	Alessandro	Giusti	22-gen-24	30-apr-26	7.950,00
INTERPORTO DELLA TOSCANA CENTRALE S.p.A.	Collegio Sindacale	Sindaco Effettivo	Donata	Collini	22-gen-24	30-apr-26	5.300,00
INTERPORTO DELLA TOSCANA CENTRALE S.p.A.	Collegio Sindacale	Sindaco Effettivo	Massimiliano	Arrigoni	22-gen-24	30-apr-26	5.300,00
INTERPORTO DELLA TOSCANA CENTRALE S.p.A.	Collegio Sindacale	Sindaco Supplente	Francesca	Salvi	22-mar-24	30-apr-26	
INTERPORTO DELLA TOSCANA CENTRALE S.p.A.	Collegio Sindacale	Sindaco Supplente	Massimo	Armellini	22-gen-24	30-apr-26	
MUSEO DEL TESSUTO DI PRATO	Comitato Esecutivo	Presidente	Fabia	Romagnoli	29-gen-24	30-apr-28	
MUSEO DEL TESSUTO DI PRATO	Comitato Esecutivo	Vicepresidente	Giuseppe	Moretti	29-gen-24	30-apr-28	
MUSEO DEL TESSUTO DI PRATO	Comitato Esecutivo	Consigliere	Degli Esposti Sauro	Venturini	29-gen-24	30-apr-28	
MUSEO DEL TESSUTO DI PRATO	Comitato Esecutivo	Consigliere	Edoardo	Donatini	29-gen-24	30-apr-28	

Denominazione Azienda	Organo	Ruolo	Nome	Cognome	Inizio incarico	Fine incarico	Compenso Lordo
MUSEO DEL TESSUTO DI PRATO	Comitato Esecutivo	Consigliere	Gaia	Gualtieri	29-gen-24	30-apr-28	
MUSEO DEL TESSUTO DI PRATO	Comitato Esecutivo	Consigliere	Guido	Gramigni	29-gen-24	30-apr-28	
MUSEO DEL TESSUTO DI PRATO	Comitato Esecutivo	Consigliere	Silvia	Borri	29-gen-24	30-apr-28	
MUSEO DEL TESSUTO DI PRATO	Collegio Sindacale	Revisore unico	Vladimiro	D'Agostino	29-gen-24	30-apr-28	
MUSEO E CENTRO DI DOCUMENTAZIONE DELLA DEPORTAZIONE E RESISTENZA	Consiglio di Amministrazione	Presidente	Massimo	Chiarugi	26-nov-24	26-nov-28	
MUSEO E CENTRO DI DOCUMENTAZIONE DELLA DEPORTAZIONE E RESISTENZA	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Angela	Riviello	26-nov-24	25-nov-28	
MUSEO E CENTRO DI DOCUMENTAZIONE DELLA DEPORTAZIONE E RESISTENZA	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Chiara	Guazzini	14-apr-25	26-nov-28	
MUSEO E CENTRO DI DOCUMENTAZIONE DELLA DEPORTAZIONE E RESISTENZA	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Diego	Clemente	26-nov-24	26-nov-28	
MUSEO E CENTRO DI DOCUMENTAZIONE DELLA DEPORTAZIONE E RESISTENZA	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Enrico	Fink	26-nov-24	26-nov-28	
MUSEO E CENTRO DI DOCUMENTAZIONE DELLA DEPORTAZIONE E RESISTENZA	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Giulia	Anichini	26-nov-24	25-nov-28	
MUSEO E CENTRO DI DOCUMENTAZIONE DELLA DEPORTAZIONE E RESISTENZA	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Grazia	Tempesti	14-mar-25	26-nov-28	
MUSEO E CENTRO DI DOCUMENTAZIONE DELLA DEPORTAZIONE E RESISTENZA	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Luana	Grossi	26-nov-24	26-nov-28	
MUSEO E CENTRO DI DOCUMENTAZIONE DELLA DEPORTAZIONE E RESISTENZA	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Luciana	Brandi	26-nov-24	26-nov-28	

Denominazione Azienda	Organo	Ruolo	Nome	Cognome	Inizio incarico	Fine incarico	Compenso Lordo
MUSEO E CENTRO DI DOCUMENTAZIONE DELLA DEPORTAZIONE E RESISTENZA	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Marco	Saccardi	26-nov-24	26-nov-28	
MUSEO E CENTRO DI DOCUMENTAZIONE DELLA DEPORTAZIONE E RESISTENZA	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Maria Cristina	Monni	26-nov-24	26-nov-28	
MUSEO E CENTRO DI DOCUMENTAZIONE DELLA DEPORTAZIONE E RESISTENZA	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Maurizio	Chiti	26-nov-24	26-nov-28	
MUSEO E CENTRO DI DOCUMENTAZIONE DELLA DEPORTAZIONE E RESISTENZA	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Valentina	Vespi	26-nov-24	26-nov-28	-
MUSEO E CENTRO DI DOCUMENTAZIONE DELLA DEPORTAZIONE E RESISTENZA	Collegio Sindacale	Revisore unico	Evaristo	Ricci	26-nov-24	26-nov-27	1.000,00
PARSEC PARCO DELLA SCIENZA E DELLA CULTURA	Consiglio di Amministrazione	Presidente	Antonella	Fioravanti	12-mag-23	12-mag-27	25.000,00
PARSEC PARCO DELLA SCIENZA E DELLA CULTURA	Consiglio di Amministrazione	Vicepresidente	Stefano	Mocali	12-mag-23	12-mag-27	-
PARSEC PARCO DELLA SCIENZA E DELLA CULTURA	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Fabio	Apa	12-mag-23	12-mag-27	-
PARSEC PARCO DELLA SCIENZA E DELLA CULTURA	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Nicoletta	Ulivi	12-mag-23	12-mag-27	-
PARSEC PARCO DELLA SCIENZA E DELLA CULTURA	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Stefano	Vaiani	12-mag-23	12-mag-27	-
PARSEC PARCO DELLA SCIENZA E DELLA CULTURA	Collegio Sindacale	Revisore unico	Angelo	Rossi	12-mag-23	12-mag-27	4.758,00
PRATOFARMA S.p.A. - FARMACIE PRATESI	Consiglio di Amministrazione	Amministratore delegato	Lorenzo	Clerici	31-ott-24	31-mag-27	20.000,00
PRATOFARMA S.p.A. - FARMACIE PRATESI	Consiglio di	Presidente	Lorenzo	Rocchi	29-mag-24	31-mag-27	13.800,00

Denominazione Azienda	Organo	Ruolo	Nome	Cognome	Inizio incarico	Fine incarico	Compenso Lordo
	Amministrazione						
PRATOFARMA S.p.A. - FARMACIE PRATESI	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Claudia	Ciuffani	29-mag-24	29-mag-27	
PRATOFARMA S.p.A. - FARMACIE PRATESI	Collegio Sindacale	Presidente	Piero	Pagani	29-mag-25	31-mag-28	4.800,00
PRATOFARMA S.p.A. - FARMACIE PRATESI	Collegio Sindacale	Sindaco Effettivo	Anna	Fazio	29-mag-25	31-mag-28	3.200,00
PRATOFARMA S.p.A. - FARMACIE PRATESI	Collegio Sindacale	Sindaco Effettivo	Roberto	Picone	29-mag-25	31-mag-28	3.200,00
PRATOFARMA S.p.A. - FARMACIE PRATESI	Collegio Sindacale	Sindaco Supplente	Amedeo	Cazzola	29-mag-25	30-mag-27	
PRATOFARMA S.p.A. - FARMACIE PRATESI	Collegio Sindacale	Sindaco Supplente	Daniele	Vignaroli	29-mag-25	30-mag-27	
SO.RI. S.p.A. - SOCIETÀ RISORSE	Consiglio di Amministrazione	Presidente	Daniele	Pinai	28-apr-25	30-apr-28	23.000,00
SO.RI. S.p.A. - SOCIETÀ RISORSE	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	Lorenzo	Molinaro	28-apr-25	30-apr-28	5.000,00
SO.RI. S.p.A. - SOCIETÀ RISORSE	Collegio Sindacale	Presidente	Massimiliano	Arrigoni	28-apr-25	30-apr-28	7.500,00
SO.RI. S.p.A. - SOCIETÀ RISORSE	Collegio Sindacale	Sindaco Effettivo	Edoardo	Fanucci	28-apr-25	30-apr-28	5.000,00
SO.RI. S.p.A. - SOCIETÀ RISORSE	Collegio Sindacale	Sindaco Effettivo	Francesca	Calamai	28-apr-25	30-apr-28	5.000,00
SO.RI. S.p.A. - SOCIETÀ RISORSE	Collegio Sindacale	Sindaco Supplente	Gabriella	Massagni	28-apr-25	30-apr-28	
SO.RI. S.p.A. - SOCIETÀ RISORSE	Collegio Sindacale	Sindaco Supplente	Paola	Santoni	28-apr-25	30-apr-28	
Società della Salute	Presidente	Giunta esecutiva	Sandro	Malucchi	13-giu-24	10-lug-25	-
Società della Salute	Presidente	Giunta esecutiva	Davide	Lo Castro	14-lug-25	29-mag-26	-
Società della Salute	Collegio Sindacale	Sindaco Revisore	Saverio	Carlesi	28-feb-24	28-feb-27	10.000,00

Denominazione Azienda	Organo	Ruolo	Nome	Cognome	Inizio incarico	Fine incarico	Compenso Lordo
Società della Salute	Collegio Sindacale	Sindaco Revisore	Gabriella	Massagni	28-feb-24	28-feb-27	8.334,00
Società della Salute	Collegio Sindacale	Sindaco Revisore	Guido	Mazzoni	28-feb-24	28-feb-27	8.334,00

6.3.3. Perdite ripianate dalla Capogruppo

Nell'esercizio 2025 il Comune di Prato non ha ripianato perdite di organismi partecipati. La relazione sulla gestione al rendiconto 2025 rileva inoltre che, alla data del 31/12/2025, non risultando partecipate in perdita, non vi sono somme da accantonare ulteriori importi al fondo per la copertura delle perdite degli organismi partecipati previsto dall'art. 1, commi 550 e seguenti della Legge 147/2013.

6.4. Patrimonio netto

Il patrimonio netto consolidato ammonta a euro 1.021.479.324,00 ed è costituito da euro 953.195.005,00 di patrimonio netto di gruppo e € 68.284.319,00 di patrimonio netto di pertinenza di terzi.

Patrimonio netto	2025	2024	Differenza (2025-2024)	%
I Fondo di dotazione	112.992.889,00	107.503.790,00	5.489.099,00	5%
II Riserve	769.387.875,00	755.081.957,00	14.305.918,00	2%
b da capitale	85.986.193,00	296.108.842,00	-210.122.649,00	-71%
c da permessi di costruire	68.552.984,00	67.298.390,00	1.254.594,00	2%
d Riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	571.080.849,00	351.610.275,00	219.470.574,00	62%
e Altre riserve indisponibili	3.596.670,00	2.827.158,00	769.512,00	27%

f Altre riserve disponibili	40.171.179,00	37.237.292,00	2.933.887,00	8%
III Risultato economico dell'esercizio	34.026.713,00	20.797.298,00	13.229.415,00	64%
IV Risultati economici di esercizi precedenti	36.817.092,00	18.282.876,00	18.534.216,00	101%
V Riserve negative per beni indisponibili	-29.564,00	0,00	-29.564,00	
Totale Patrimonio netto di gruppo	953.195.005,00	901.665.921,00	51.529.084,00	6%
VII Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	2.281.098,00	6.645.835,00	-4.364.737,00	-66%
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	66.003.221,00	101.104.405,00	-35.101.184,00	-35%
Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi	68.284.319,00	107.750.240,00	-39.465.921,00	-37%
totale patrimonio netto (A)	**1.021.479.324,00**	**1.009.416.161,00**	**12.063.163,00**	**1%**

6.5. Spesa di personale

Dall'analisi del Conto Economico Consolidato allegato, sulla spesa del personale emergono i seguenti elementi principali:

Valore complessivo 2025: la spesa totale per il personale ammonta a 92.830.110,00 €. Rispetto all'esercizio precedente, quando la voce era pari a euro 84.849.829,00, si registra un incremento assoluto di 7.980.281,00 €, corrispondente a un aumento percentuale del +9,41%.

Incidenza sui componenti negativi di gestione: la spesa del personale rappresenta circa il 12,98% del totale dei componenti negativi della gestione (euro 714.991.959,00), posizionandosi come la terza voce di costo gestionale più rilevante dopo le Prestazioni di servizi (euro 239.436.772,00) e gli Ammortamenti e svalutazioni (euro 134.960.444,00).

Composizione della voce: la voce coincide interamente con il costo aggregato del personale dipendente dell'ente e delle relative entità consolidate.

Si riporta il dettaglio della spesa di personale al 31/12/2025 con il numero degli addetti per ente.

Enti	% cons.	Numero dipendenti	Costo complessivo da Bilancio 2025 degli enti	Costo complessivo "*consolidato*"
So.Ri. S.p.A. - Società Risorse	85,31%	46	2.242.035,00	1.912.680
PARSEC	100,00%	13	439.846,00	439.846
Fondazione Teatro Metastasio di Prato	60,00%	30	2.476.069,72	1.485.642
Edilizia Pubblica Pratese S.p.A.	67,51%	12	687.855,00	464.371
Pratofarma S.p.A. - Farmacie Pratesi	20,00%	96	3.779.274,00	755.855
Consiag Servizi Comuni s.r.l.	7,69%	178	8.335.626,00	641.010
Interporto della Toscana centrale	41,45%	5	325.475,00	134.909
Fondazione per le arti contemporanee della Toscana	57,00%	17	816.053,00	465.150
Centro per l'Arte contemporanea Luigi Pecci	43,00%	0	0,00	0
Fondazione Crida	54,00%	33	1.135.513,00	613.177
Fondazione Museo del Tessuto	33,00%	10	450.497,00	148.664
Alia Spa ora Plures S.p.A.	18,55%	4442	233.334.963,00	43.283.636
Museo e Centro di Documentazione della Deportazione e Resistenza	58,00%	3	159.831,00	92.702
Fondazione PIN	20,00%	22	1.056.040,00	211.208
Ent-Art Polimoda	7,00%	80	3.838.117,00	268.668
Società della Salute	50,50%	10	428.564,00	216.425
Totale occupazione e spesa personale del Gruppo senza il Comune		4.997,00	259.505.758,72	51.133.942
Totale occupazione e spesa personale del Comune (da conto annuale 2025)		1002	41.696.169,10	41.696.169
TOTALE SPESA CONSOLIDATA (con arrorondamento di 2 centesimi)		**5999**	**301.201.927,82**	**92.830.110**

6.6. Sopravvenienze e insussistenze. Contributi agli investimenti.

La dimensione e l'incidenza delle sopravvenienze e insussistenze del passivo derivano dalla contabilità economico-patrimoniale del Comune, come sotto riportato.

Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo							
Insussistenze del passivo	CE	E	24	c		CE_E_24_c_ __	-3.436.688,51
Entrate per rimborsi di imposte indirette	CE	E	24	c		CE_E_24_c_ __	-2.053,30
Entrate da rimborsi di imposte dirette	CE	E	24	c		CE_E_24_c_ __	-32.039,46
Altre sopravvenienze attive	CE	E	24	c		CE_E_24_c_ __	-38.399.293,60
							-41.870.074,87
Contributi agli investimenti da altre amministrazioni pubbliche							
Contributi agli investimenti da Ministeri	SP	P	E	II	1 a	SP_P_E_II_1_a_	-89.500.110,26
Contributi agli investimenti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche	SP	P	E	II	1 a	SP_P_E_II_1_a_	-775.656,03
Contributi agli investimenti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	SP	P	E	II	1 a	SP_P_E_II_1_a_	-136.158,82
Contributi agli investimenti da autorità amministrative indipendenti	SP	P	E	II	1 a	SP_P_E_II_1_a_	-50.373,00
Contributi agli investimenti da enti centrali a struttura associativa	SP	P	E	II	1 a	SP_P_E_II_1_a_	-245.771,39

Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	SP	P	E	II	1 a	SP_P_E_II_1_a_	-1.142.883,56
Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	SP	P	E	II	1 a	SP_P_E_II_1_a_	-18.689.274,55
Contributi agli investimenti da Province	SP	P	E	II	1 a	SP_P_E_II_1_a_	-3.075.990,22
Contributi agli investimenti da Aziende sanitarie locali	SP	P	E	II	1 a	SP_P_E_II_1_a_	-9.163,50
Contributi agli investimenti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	SP	P	E	II	1 a	SP_P_E_II_1_a_	-39.103,50
Contributi agli investimenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	SP	P	E	II	1 a	SP_P_E_II_1_a_	-1.560.745,97
Contributi agli investimenti da Consorzi di enti locali	SP	P	E	II	1 a	SP_P_E_II_1_a_	-630.609,48
Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	SP	P	E	II	1 a	SP_P_E_II_1_a_	-184.160,04
							-116.040.000,32

PARTITA: CE5.2.3.99.99.001 - Altre sopravvenienze attive

PRIMA NOTA	DATA	DESCRIZIONE	SEZ. PROV.	N. DOCUMENTO	N.CoGe	C/PARTITA	PROT. IVA	DARE	AVERE	SALDO
8404	02/01/2025	ACQ. GRATUITA SEDIMI	G			ACQ. GRATUITA SEDIMI DEMAN. SIST.			21.000,00	***-21.000,00***
94742	17/02/2025	(Maggiore Entrata) Servizi	A	2024/176	E3.	(Maggiore Entrata) Servizi refezione e			608,21	***-21.608,21***
94743	17/02/2025	(Maggiore Entrata) Servizi	A	2024/177	E3.	(Maggiore Entrata) Servizi refezione e			104.686,34	***-126.294,55***
94694	03/03/2025	(Maggiore Entrata) Rimborso	A	2022/2764	E3.	(Maggiore Entrata) Rimborso da parte dei			0,49	***-126.295,04***
94633	06/03/2025	(Maggiore Entrata) Sentenza	A	2021/4699	E3.	(Maggiore Entrata) Sentenza n. 139/2021			7.771,69	***-134.066,73***
94785	12/03/2025	(Maggiore Entrata)	A	2024/2162	E3.	(Maggiore Entrata) RIMBORSO DAI			1,14	***-134.067,87***
6754	17/03/2025	DONAZIONE DA	G			DONAZIONE DA PARROCCHIA S.			79.590,00	***-213.657,87***
94750	20/03/2025	(Maggiore Entrata) Impianto	A	2024/230/1	E3.	(Maggiore Entrata) Impianto fotovoltaico			1.133,58	***-214.791,45***
94745	21/03/2025	(Maggiore Entrata)	A	2024/218	E3.	(Maggiore Entrata) Acquisizione per			95,11	***-214.886,56***
94746	21/03/2025	(Maggiore Entrata)	A	2024/219	E3.	(Maggiore Entrata) Acquisizione per			530,61	***-215.417,17***
94747	21/03/2025	(Maggiore Entrata)	A	2024/220	E3.	(Maggiore Entrata) Acquisizione per			530,61	***-215.947,78***
94728	31/03/2025	(Maggiore Entrata) Avvocatura	A	2023/2656	E3.	(Maggiore Entrata) Avvocatura Comunale			238,00	***-216.185,78***
94783	31/03/2025	(Maggiore Entrata) Avvocatura	A	2024/1908	E3.	(Maggiore Entrata) Avvocatura Comunale			158,48	***-216.344,26***
7346	14/04/2025	ACQ.GRATUITA ATIPICA A	G			ACQ.GRATUITA ATIPICA A MUGNAIONI			25.416,87	***-241.761,13***
94575	23/04/2025	(Maggiore Entrata) Tassa	A	2018/3480	E1.	(Maggiore Entrata) Tassa Rifiuti (TARI)			225,70	***-241.986,83***
94755	05/05/2025	(Maggiore Entrata) Avvocatura	A	2024/641	E3.	(Maggiore Entrata) Avvocatura Comunale			236,00	***-242.222,83***
94738	12/05/2025	(Maggiore Entrata) Gara ID	A	2024/124	E3.	(Maggiore Entrata) Gara ID 420 -			287,56	***-242.510,39***
94770	12/05/2025	(Maggiore Entrata) CUP 2024 -	A	2024/1270	E3.	(Maggiore Entrata) CUP 2024 -			194,00	***-242.704,39***
94628	15/05/2025	(Maggiore Entrata) CANONE	A	2021/3382	E3.	(Maggiore Entrata) CANONE UNICO			1.954,00	***-244.658,39***
94597	16/05/2025	(Minore Entrata/Maggiore	A	2020/2756	E1.	(Minore Entrata/Maggiore Entrata) IMU			12.513,31	***-257.171,70***
94792	22/05/2025	(Maggiore Entrata) Contributo	A	2024/2830	E2.	(Maggiore Entrata) Contributo ministeriale			349,11	***-257.520,81***
7348	26/05/2025	ACQ. GRATUITA STANDARD	G			ACQ. GRATUITA STANDARD DI			2.311.180,70	***-2.568.701,51***
94581	05/06/2025	(Maggiore Entrata) Esito	A	2019/121/2	E3.	(Maggiore Entrata) Esito controlli			1.969,66	***-2.570.671,17***
9482	19/06/2025	ACQ.GRATUITA DA SIGR.RI	G			ACQ.GRATUITA DA SIGR.RI			12.000,00	***-2.582.671,17***
94609	23/06/2025	(Maggiore Entrata)	A	2021/151/8	E3.	(Maggiore Entrata) Dichiarazione			206,70	***-2.582.877,87***
7344	04/07/2025	ONERI A CARICO DEI	A	2025/1545		ONERI A CARICO DEI PRIVATI PER			0,57	***-2.582.878,44***
94774	07/07/2025	(Maggiore Entrata)	A	2024/1536	E3.	(Maggiore Entrata) Accertamenti di			1.687,04	***-2.584.565,48***
9488	31/07/2025	ACQ.GRATUITA AREA DA	G			ACQ.GRATUITA AREA DA			2.050,00	***-2.586.615,48***
9846	29/08/2025	EPP MANUTENZIONI	G			EPP MANUTENZIONI STRAORDINARIE			462.426,54	***-3.049.042,02***
85380	09/10/2025	CORREZIONE OP. 25/30669 -	G			CORREZIONE OP. 25/30669 - COSTO			445,50	***-3.049.487,52***
94610	21/10/2025	(Maggiore Entrata) Servizio	A	2021/154	E3.	(Maggiore Entrata) Servizio refezione			46,60	***-3.049.534,12***
94729	22/10/2025	(Maggiore Entrata) Servizi	A	2023/2663	E3.	(Maggiore Entrata) Servizi refezione e			163,50	***-3.049.697,62***
						TOTALE PROGRESSIVO			3.049.697,62	***-3.049.697,62***

PARTITA: CE5.2.3.99.99.001 - Altre sopravvenienze attive

PRIMA NOTA	DATA	DESCRIZIONE	SEZ. PROV.	N. DOCUMENTO	N.CoGe	C/PARTITA	PROT. IVA	DARE	AVERE	SALDO
9489	11/11/2025	ACQ. GRATUITA AREE V.	G			ACQ. GRATUITA AREE V.GALCIANESE			4.292,50	*-3.053.990,12*
9844	28/11/2025	EPP C/RIMANENZE: VALORE	G			EPP C/RIMANENZE: VALORE AL 31-12-			294.672,46	*-3.348.662,58*
11057	30/11/2025	PERMUTA DEL 30-9-2015	G			PERMUTA DEL 30-9-2015 NOTAIO			36.575,00	*-3.385.237,58*
94562	31/12/2025	(Minore Entrata/Maggiore	A	2014/3687/2	E1.	(Minore Entrata/Maggiore Entrata)			108.186,14	*-3.493.423,72*
94563	31/12/2025	(Minore Entrata/Maggiore	A	2015/3273/2	E1.	(Minore Entrata/Maggiore Entrata)			117.012,45	*-3.610.436,17*
94569	31/12/2025	(Minore Entrata/Maggiore	A	2016/3011/1	E1.	(Minore Entrata/Maggiore Entrata)			158.116,30	*-3.768.552,47*
94572	31/12/2025	(Minore Entrata/Maggiore	A	2017/3070/11	E1.	(Minore Entrata/Maggiore Entrata)			156.776,63	*-3.925.329,10*
94576	31/12/2025	(Minore Entrata/Maggiore	A	2018/3480/16	E1.	(Minore Entrata/Maggiore Entrata) Tributo			204.464,02	*-4.129.793,12*
94583	31/12/2025	(Minore Entrata/Maggiore	A	2019/1586	E1.	(Minore Entrata/Maggiore Entrata)			24.956,30	*-4.154.749,42*
94584	31/12/2025	(Minore Entrata/Maggiore	A	2019/1586/12	E1.	(Minore Entrata/Maggiore Entrata)			39.674,61	*-4.194.424,03*
94587	31/12/2025	(Minore Entrata/Maggiore	A	2019/3397	E1.	(Minore Entrata/Maggiore Entrata)			1.032,00	*-4.195.456,03*
94588	31/12/2025	(Maggiore Entrata) Tassa	A	2019/3592	E1.	(Maggiore Entrata) Tassa Rifiuti (TARI)			18.310,25	*-4.213.766,28*
94589	31/12/2025	(Minore Entrata/Maggiore	A	2019/3592/20	E1.	(Minore Entrata/Maggiore Entrata) Tributo			267.239,03	*-4.481.005,31*
94601	31/12/2025	(Minore Entrata/Maggiore	A	2020/4287	E1.	(Minore Entrata/Maggiore Entrata) TARI			61.576,81	*-4.542.582,12*
94602	31/12/2025	(Minore Entrata/Maggiore	A	2020/4469	E1.	(Minore Entrata/Maggiore Entrata)			2.198,00	*-4.544.780,12*
94606	31/12/2025	(Minore Entrata/Maggiore	A	2020/6964	E1.	(Minore Entrata/Maggiore Entrata) Tassa			4.667,67	*-4.549.447,79*
94607	31/12/2025	(Minore Entrata/Maggiore	A	2020/6964/8	E1.	(Minore Entrata/Maggiore Entrata) Tassa			57.881,53	*-4.607.329,32*
94618	31/12/2025	(Maggiore Entrata) Tassa	A	2021/1000	E1.	(Maggiore Entrata) Tassa Rifiuti (TARI)			17.467,23	*-4.624.796,55*
94619	31/12/2025	(Minore Entrata/Maggiore	A	2021/1000/8	E1.	(Minore Entrata/Maggiore Entrata) Tassa			8.938,99	*-4.633.735,54*
94621	31/12/2025	(Minore Entrata/Maggiore	A	2021/1645	E1.	(Minore Entrata/Maggiore Entrata) IMU			266.792,34	*-4.900.527,88*
94638	31/12/2025	(Maggiore Entrata) Consorzio	A	2021/6130	E3.	(Maggiore Entrata) Consorzio Le Cascine			424,83	*-4.900.952,71*
94639	31/12/2025	(Maggiore Entrata) Consorzio	A	2021/6132	E3.	(Maggiore Entrata) Consorzio Le Cascine			52,45	*-4.901.005,16*
94654	31/12/2025	(Maggiore Entrata) IMPOSTA	A	2022/601	E1.	(Maggiore Entrata) IMPOSTA			2.179,00	*-4.903.184,16*
94688	31/12/2025	(Minore Entrata/Maggiore	A	2022/2000	E3.	(Minore Entrata/Maggiore Entrata) CUP			5.046,00	*-4.908.230,16*
94706	31/12/2025	(Maggiore Entrata) IMPOSTA	A	2023/617	E1.	(Maggiore Entrata) IMPOSTA			1.761,00	*-4.909.991,16*
94708	31/12/2025	(Minore Entrata/Maggiore	A	2023/1001	E3.	(Minore Entrata/Maggiore Entrata) CUP			1.581,40	*-4.911.572,56*
94711	31/12/2025	(Maggiore Entrata) VOUCHER	A	2023/1012	E3.	(Maggiore Entrata) VOUCHER COSAP E			14.379,54	*-4.925.952,10*
94744	31/12/2025	(Maggiore Entrata) Comando	A	2024/183	E3.	(Maggiore Entrata) Comando di una			1.137,33	*-4.927.089,43*
94757	31/12/2025	(Maggiore Entrata) IMPOSTA	A	2024/689	E1.	(Maggiore Entrata) IMPOSTA DI			61.049,43	*-4.988.138,86*
94759	31/12/2025	(Maggiore Entrata)	A	2024/713	E1.	(Maggiore Entrata) ADDIZIONALE IRPEF			2.708.150,10	*-7.696.288,96*
94764	31/12/2025	(Maggiore Entrata) IMPOSTA	A	2024/1062	E1.	(Maggiore Entrata) IMPOSTA			1.940,81	*-7.698.229,77*
94765	31/12/2025	(Minore Entrata/Maggiore	A	2024/1128	E3.	(Minore Entrata/Maggiore Entrata) CUP			82.536,96	*-7.780.766,73*
							TOTALE PROGRESSIVO		7.780.766,73	*-7.780.766,73*

PARTITA: CE5.2.3.99.99.001 - Altre sopravvenienze attive

PRIMA NOTA	DATA	DESCRIZIONE	SEZ. PROV.	N. DOCUMENTO	N.CoGe	C/PARTITA	PROT. IVA	DARE	AVERE	SALDO
94768	31/12/2025	(Minore Entrata/Maggiore	A	2024/1218	E1.	(Minore Entrata/Maggiore Entrata) IMU			2.895,89	***-7.783.662,62***
101372	31/12/2025	GC ECONOMIA RETI	G			GC ECONOMIA RETI CICLABILI IMP.			1.792,60	***-7.785.455,22***
101383	31/12/2025	Acquisto INV	G			Acquisto INV			330,34	***-7.785.785,56***
101387	31/12/2025	Acquisto INV	G			Acquisto INV			116,00	***-7.785.901,56***
101407	31/12/2025	REISCRIZIONE CREDITI	G			REISCRIZIONE CREDITI DUBBIA ESIG.			26.346.952,04	***-34.132.853,60***
101410	31/12/2025	RIDUZIONE FONDO RISCHI	G			RIDUZIONE FONDO RISCHI			4.260.000,00	***-38.392.853,60***
101414	31/12/2025	RIDUZIONE F.DO INDENNITà	G			RIDUZIONE F.DO INDENNITà FINE			6.440,00	***-38.399.293,60***
101418	31/12/2025	Chiusura Generale dei conti	G			SP3.A.1.01.01.03.001 - Conto Profitti e		38.399.293,60		

PROGRESSIVO DEI MOVIMENTI ATTUALI (01/01/2025 - 31/12/2025)	38.399.293,60	38.399.293,60	
TOTALE GENERALE	38.399.293,60	38.399.293,60	

6.7. Conti d’ordine

I conti d’ordine degli enti consolidati non presentano alcun importo, il bilancio consolidato rileva solo i valori derivanti dal Bilancio del Comune.

Conti d’ordine	2025	2024
1) Impegni su esercizi futuri	79.390.394,88	71.793.022,00
2) beni di terzi in uso	0,00	0,00
3) beni dati in uso a terzi	0,00	0,00
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
5) garanzie prestate a imprese controllate	0,00	0,00
6) garanzie prestate a imprese partecipate	1.410.859,21	1.464.804,00
7) garanzie prestate a altre imprese	439.293,14	491.488,00
TOTALE CONTI D'ORDINE	81.240.547,23	73.749.314,00

7. Fatti di rilievo dopo la chiusura della gestione.

Si segnala che dopo il 31/12/2025 non si è mai verificato quanto previsto dall’art. 17 del TUSP, ovvero che, qualora emergano, nell'ambito dei programmi di valutazione del rischio di cui all'articolo 6, comma 2 uno o più indicatori di crisi aziendale, l'organo amministrativo della società a controllo pubblico adotti senza indugio i provvedimenti necessari al fine di prevenire l'aggravamento della crisi, di correggerne gli effetti ed eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento.

Fra i fatti di rilievo successivi alla chiusura della gestione si riporta l’ingresso del Comune di Campi Bisenzio nella compagine sociale di Consiag Servizi Comuni Srl a decorrere dal 9 febbraio 2026. Il Comune di Campi Bisenzio è diventato socio di Consiag Servizi Comuni Srl con una quota paritaria rispetto a quella di tutti gli altri soci, versando euro 5.048,80 a titolo di sottoscrizione di aumento di capitale. Pertanto dal 9 febbraio 2026 il Comune di Prato e tutti gli altri soci sono passati da una partecipazione del 7,69% a una partecipazione del 7,14%. Il capitale sociale di Consiag Servizi Comuni Srl è passato pertanto da euro 65.634,40 a euro 70.683,20.

I fatti di rilievo successivi alla chiusura della gestione, che incideranno sull'assetto del Gruppo Plures, e conseguentemente sull'area di consolidamento del prossimo anno, come riportati nella Nota Integrativa di accompagnamento al Bilancio Consolidato 2025 di Alia Spa, riguardano il rafforzamento nell'Area Energia, in esecuzione dell'aggiudicazione della procedura di selezione indetta da Italgas Reti S.p.A.

8. Analisi di bilancio

L'analisi di bilancio per indici (o ratios) è una tecnica che permette di valutare lo stato di salute patrimoniale, finanziaria ed economica di un'azienda rielaborando e mettendo in rapporto i dati del Stato Patrimoniale e del Conto Economico.

Negli enti pubblici (comuni, regioni, enti locali, aziende sanitarie), l'analisi di bilancio non punta alla valutazione della redditività (come nelle aziende private), ma al rispetto dei vincoli di finanza pubblica, all'equilibrio finanziario e all'efficienza nell'uso delle risorse collettive. Pertanto, l'analisi sconta la differente finalità di mission del bilancio consolidato pubblico rispetto al privato.

Differenze chiave fra analisi di bilancio privatistica e pubblicistica:

Aspetto	Azienda Privata	Ente Pubblico
Obiettivo Primario	Utile e Remunerazione del Capitale (ROE, ROI)	Pareggio di Bilancio ed Erogazione dei Servizi
Criterio Contabile	Economico-Patrimoniale (Costi / Ricavi)	Finanziario (Entrate / Uscite e Competenza)
Materia Prima	Fatturato e Margini	Riscossione e Gestione dei Residui

Il presupposto per l'elaborazione degli indici è la riclassificazione del bilancio, come segue:

1. Stato Patrimoniale: deve essere riaggregato secondo il criterio finanziario (liquidità ed esigibilità) o funzionale.
2. Conto Economico: deve essere riclassificato a "*Valore Aggiunto*" o a "*Costo del Venduto*".

Invece di osservare i numeri assoluti (es. l'utile totale o il totale dei debiti), gli indici offrono una prospettiva percentuale o di quoziente. Gli indici presi in considerazione riguardano il bilancio consolidato nel suo complesso e i singoli enti che fanno parte del perimetro di consolidamento.

Le tipologie di indicatori in esame prendono in considerazione le caratteristiche di:

1. Solidità Patrimoniale, ovvero la capacità dell'azienda di restare in equilibrio nel lungo termine e la sua indipendenza dai terzi (banche, fornitori).

2. Autonomia Finanziaria, ovvero a percentuale di attivo finanziata dai soci.
3. Liquidità e Solvibilità, che misura la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni di pagamento a breve termine (entro 12 mesi) con le risorse liquide o liquidabili.

		Indicatore/Flusso	Formula	Risultato	Commento	Legenda Valori
ANALISI DELLA SOLIDITÀ 2025	Autonomia finanziaria	Indice di autonomia finanziaria	=Capitale netto/Totale finanziamenti(totale passivo+capitale netto)	0,57	Struttura finanziaria soddisfacente	< 0.33: Bassa autonomia finanziaria; da 0.33 e 0.55: Struttura finanziaria da tenere sotto controllo; da 0.55 a 0.66: Struttura finanziaria soddisfacente;
		Grado di capitalizzazione	=Capitale Netto/Debiti Finanziari	1,92	Situazione ottimale	>1: Situazione ottimale; tra 1 e 0.6: Situazione da tenere sotto controllo; <0.6: Situazione critica
		Indice di indebitamento bancario	=Debiti di natura bancaria/ Capitale Netto	0,168	Indebitamento non elevato e positivo per il gruppo	>1 Eccessivo indebitamento; <=1: Indebitamento non elevato e positivo per la società; = 0: Assenza di indebitamento
	Copertura oneri	Incidenza degli oneri finanziari Sui ricavi di	=Oneri Finanziari/Ricavi		Situazione ottimale	<=0.06 (6%): Situazione

	finanziari	vendita	di vendita	0,02		ottimale; >0,06 (6%): Situazione NON ottimale
		=	=			
		ROD finanziario	=Oneri Finanziari/Debiti Finanziari	0,02	Non valutabile	Rappresenta il costo medio del denaro preso in prestito
		x	x			
		Tasso di intensità dell'indebitamento	=Debiti Finanziari/Ricavi di vendita	0,58	Azione frenante del costo medio dell'ndebitamento	<=1 Azione frenante sul costo medio dell'indebitamento; > 1: Punto di non ritorno
	Verifica della tensione finanziaria	Grado di copertura degli oneri finanziari senza ammortamenti e fondi	=Margine operativo lordo(EBITDA)/Oneri Finanziari	19,50	Situazione equilibrata	>2,5 Situazione equilibrata; < 2,5 Situazione di squilibrio da monitorare con attenzione
		Grado di copertura degli oneri finanziari compresi ammortamenti e svalutazioni	=Risultato operativo(EBIT)/Oneri Finanziari	8,77	Situazione ottimale	> 3: Situazione ottimale; tra 1 e 3: Situazione positiva ma da tenere sotto controllo; <=1. Situazione critica
	Entità dell'indebitamento	Debiti e capitale netto	=Debiti Finanziari/Capitale netto	0,52	Situazione equilibrata	< 2 : Situazione equilibrata; > 2: Eccessivo

						indebitamento
		Debiti e immobilizzazioni (Indice del margine di struttura)	=Capitale netto/Attivo immobilizzato	0,81	Situazione da tenere sotto controllo	> 1: Situazione ottimale; = 1: Situazione soddisfacente; < 1: Situazione da tenere sotto controllo
		Debiti finanziari e fatturato	=Debiti finanziari/Ricavi di vendita	0,58	Situazione equilibrata	< 1: Situazione equilibrata; > 1: Eccessivo indebitamento
ANALISI DELLA LIQUIDITÀ 2025	Liquidità	Current ratio	=Attività correnti/Passività Correnti	0,51	Situazione da tenere sotto controllo (l'indicatore è influenzato dai crediti commerciali, pertanto non si conforma perfettamente a una verifica significativa della liquidità degli enti pubblici)	> 2: Liquidità generale ottimale; tra 1,5 e 1,7: Liquidità generale soddisfacente; < 1,25: Liquidità generale da tenere sotto controllo; < 1: Crisi di liquidità generale
		Quick ratio	=Disponibilità liquide/Passività Correnti	0,26	Situazione da tenere sotto controllo (l'indicatore è influenzato dai crediti commerciali, pertanto non si conforma perfettamente a una verifica significativa della liquidità degli enti pubblici)	> 1: Liquidità soddisfacente; <1 Situazione da tenere sotto controllo

E' stata inoltre effettuata una analisi di bilancio sui risultati della gestione 2025 dei **singoli enti consolidati,** riportata a seguire in **Appendice.**

Analizzando i prospetti e gli indicatori economici e patrimoniali presenti in questa sezione, possiamo trarre le seguenti considerazioni:

1. Solidità Patrimoniale e Autonomia del Gruppo

2. **Autonomia finanziaria:** nel bilancio consolidato si attesta su un valore di **0,57**, che rientra nella fascia considerata "struttura finanziaria soddisfacente" (compresa tra 0,55 e 0,66), evidenziando una buona capacità del gruppo di finanziarsi con mezzi propri rispetto al totale dei finanziamenti.
3. **Grado di capitalizzazione e indebitamento:** Il rapporto tra capitale netto e debiti finanziari (1,92) e l'indice di indebitamento bancario (0,168) mostrano una situazione complessivamente equilibrata e non critica per il perimetro pubblico.

2. Sostenibilità Finanziaria e Copertura degli Oneri

3. **Copertura degli oneri finanziari:** L'indice che rapporta il risultato operativo (EBIT) agli oneri finanziari raggiunge un valore di **8,77**, superando ampiamente la soglia di sicurezza (> 3), il che dimostra che la redditività operativa copre in modo eccellente il costo del debito.
4. **Tensione finanziaria:** Il rapporto tra il margine operativo lordo (EBITDA) e gli oneri finanziari segna un valore pari a **19,50**, ben al di sopra della soglia minima di attenzione (2,5), confermando una solida sostenibilità dei flussi a servizio degli impegni finanziari.

3. Considerazioni sugli Indicatori di Liquidità

5. I valori relativi alla liquidità (come il *Current Ratio* a 0,51 e il *Quick Ratio* a 0,26) vengono espressamente accompagnati da una nota di precisazione. Questi indicatori infatti risentono fortemente della presenza di crediti commerciali, che non sono tipici della gestione degli enti pubblici e non riflettono una reale crisi di liquidità strutturale, trattandosi di parametri pensati originariamente per il settore privato.

Dall'analisi dei dati di sintesi del **Bilancio Consolidato 2025** e dal confronto con l'esercizio 2024, emergono le seguenti conclusioni sulle performance economiche e patrimoniali del Gruppo Amministrazione Pubblica:

1) **Risultato Economico: crescita della Redditività Complessiva**

   a) **Incremento dell'Utile d'Esercizio**: il **Risultato dell'Esercizio Consolidato** comprensivo della quota di terzi registra una crescita significativa, attestandosi a circa **36,31 milioni** nel 2025 rispetto a **27,45 milioni** del 2024, con un aumento netto di oltre **8,8 milioni** (+32,20%).

   b) **contributo del Capogruppo e dei Terzi**: l'utile di pertinenza del Gruppo si attesta a circa **34,02 milioni**, in aumento rispetto ai **20,79 milioni** dell'anno precedente (+63%). La quota terzi scende da euro 6.645.835,00 nel 2024 a 2.281.098,00 nel 2025 (-65,68%)

2) **Gestione Caratteristica e Margini Operativi**

   a) **crescita dei Ricavi e dei Valori della Produzione**: il **Valore della Produzione** complessivo cresce a livello di gruppo, attestandosi a **716 milioni** (rispetto ai **620 milioni** del 2024).

b) **crescita dei Costi Operativi**: il Totale Componenti Negativi (B) è pari a **714 milioni** nel 2025 (in aumento rispetto ai **657 milioni** del 2024).

c) **miglioramento della Differenza A-B**: grazie alla maggiore crecita delle componenti positive rispetto a quelle negative, la differenza tra Valore e Costi della Produzione **(Margine Operativo)** migliora nettamente, salendo da **- 36** milioni a **+1,7** milioni (miglioramento netto di 38 milioni).

3) **Struttura Patrimoniale e Finanziaria**

a) **rafforzamento del Patrimonio Netto**: il **Patrimonio Netto Consolidato** è pari nel 2025 a **1.021 milioni** rispetto a **1.009. milioni** (+12 milioni) confermando una tenuta della solidità e capacità di autocopertura del gruppo.

b) **incremento delle Immobilizzazioni**: l'Attivo Fisso (Immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie) aumenta complessivamente di circa € **32,4 milioni**, riflettendo investimenti continui in infrastrutture e partecipazioni sul territorio. L'attivo patrimoniale è caratterizzato da una nettissima prevalenza di immobilizzazioni (materiali, immateriali e finanziarie), a testimonianza del grande valore delle infrastrutture pubbliche, reti ed erogazione di servizi locali afferenti al territorio di Prato.

c) **evoluzione dell'Indebitamento (Debiti)**: i Debiti Complessivi registrano un incremento (+32%), passando da **419 milioni** nel 2024 a **551 milioni** nel 2025. Tale aumento è legato in particolare all'incremento dei Debiti verso Banche (+ 42%, passando da 121.05 milioni a 172,06 milioni), destinati al finanziamento degli investimenti pluriennali.

Sintesi Valutativa

Nel complesso, il 2025 evidenzia un **gruppo pubblico locale in salute finanziaria ed economica**: la redditività è in espansione, la gestione operativa ha migliorato i propri margini grazie al contenimento dei costi, e la struttura patrimoniale si è ulteriormente rafforzata. L'incremento dell'indebitamento finanziario appare correlato all'espansione dell'attivo immobilizzato (investimenti con finalità di interesse pubblico) ed è ampiamente sostenibile dal flusso d'utile prodotto.

APPENDICE

Analisi degli Indicatori: le specificità dei singoli Enti

Le schede dedicate alle singole partecipate ed enti strumentali permettono di apprezzare le singole performance.

In sintesi, l'analisi per indici dell'Appendice avvalora la sintesi valutativa generale del bilancio 2025: il gruppo si muove in una cornice di sostanziale equilibrio economico-patrimoniale, in cui l'aumento dell'indebitamento (legato agli investimenti infrastrutturali) trova riscontro in una forte generazione di margini operativi e in una solida copertura degli oneri finanziari.

Si fa presente che il Bilancio di Alia Spa, ora Plures Spa, è stato predisposto in accordo con gli International Financial Reporting Standards (IFRS) emessi dall'International Accounting Standards Board (IASB) e omologati dalla Commissione Europea, integrati dalle relative interpretazioni dell'International Financial Reporting Standards Interpretations Committee (Ifrs Ic), precedentemente denominato Standing Interpretations Committee (Sic), nonché ai provvedimenti emanati in attuazione del decreto legislativo n. 38/2005. Pertanto il consolidamento e il calcolo degli indici è basato su una riclassificazione (IV Direttiva CEE e D.Lgs. 118/2011) operata dalla stessa società.

Analisi degli Indicatori

Strategic PA
Controllo Strategico

Indicatori relativi allo Stato Patrimoniale

Seleziona Anno: 2025

Seleziona Azienda: SO.RI. SPA - SOCIETÀ RISORSE

Margine di Tesoreria Anno: 2025

4.522.544,00 €

Valore di Riferimento: >0 Valore di Riferimento: >0



Indice di copertura delle Immobilizzazioni Anno:2025

214,06

Valore di Riferimento: >= 1



Margine di Disponibilità Anno:2025

4.508.141,00 €

Valore di Riferimento: > 0



Indice di liquidità primario (o Acid Test) Anno:2025

2,71

Valore di Riferimento: Ottimo: > 1 ; Sufficiente: da 0,5 a 1; Squilibrio: < 0,5



Indice di disponibilità Anno:2025

2,93

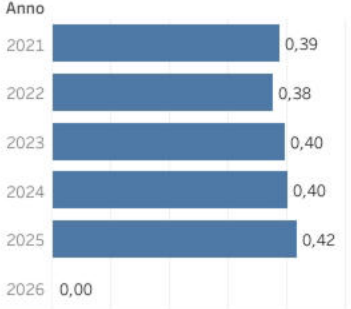
Valore di Riferimento: Ottimale: > =2 ; Soddisfacente: da 1,5 a 2; Da controllare: da 1 a 1,5 ; Squilibrio: < 1



Indipendenza finanziaria Anno:2025

0,42

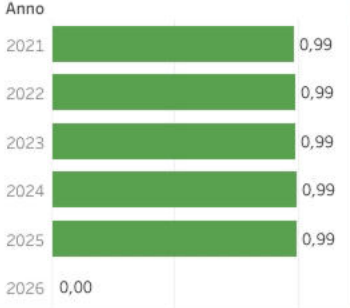
Valore di Riferimento: da 0 a 1; Sottocapitalizzazione : < 1/3; Sovracapitalizzazione: > 2/3;



Indice di elasticità degli impieghi Anno:2025

0,99

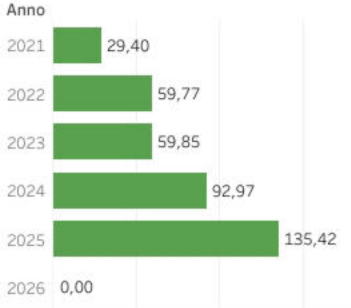
Valore di Riferimento: > 0,5



Indice di autocopertura delle immobil. Anno:2025

135,42

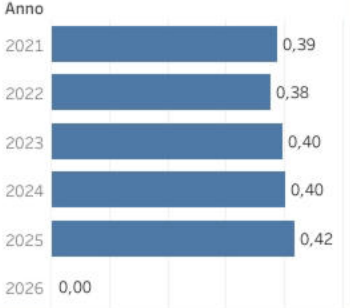
Valore di Riferimento: > = 1



Tasso di capitalizzazione Anno:2025

0,42

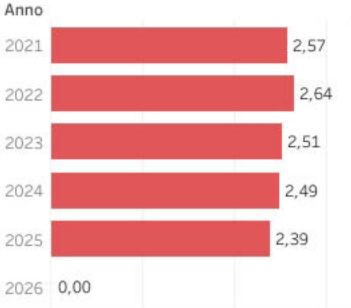
Valore di Riferimento: da 0 a 1; Sottocapitalizzazione : < 1/3 ; Sovracapitalizzazione: > 2/3;



Indice di Indebitamento Anno:2025

2,39

Valore di Riferimento: < = 2



Analisi degli Indicatori

Strategic PA
Controllo Strategico

Indicatori relativi al Conto Economico

Seleziona Anno:
2025

Denominazione Azienda
SO.RI. SPA - SOCIETÀ RISORSE

Margine operativo lordo (MOL) o EBITDA Anno: 2025

460.707,00 €

Valore di Riferimento: >0



Risultato operativo (EBIT) Anno: 2025

448.663,00 €

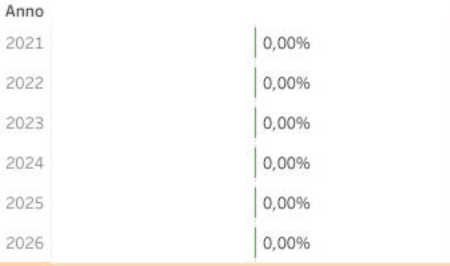
Valore di Riferimento: >0



Rapporto oneri finanziari su MOL Anno: 2025

0,00%

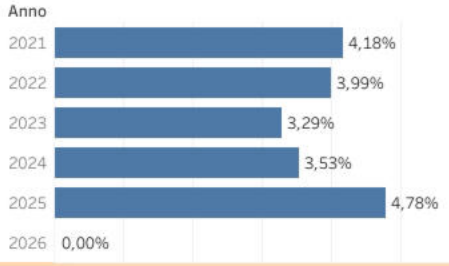
Valore di Riferimento: < 1



Return on Assets (ROA) Anno: 2025

4,78%

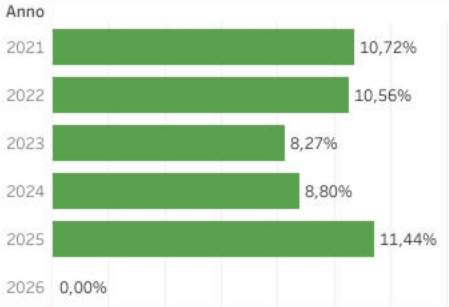
Valore di Riferimento: > degli interessi finanziari



Return on Equity (ROE) Anno: 2025

11,44%

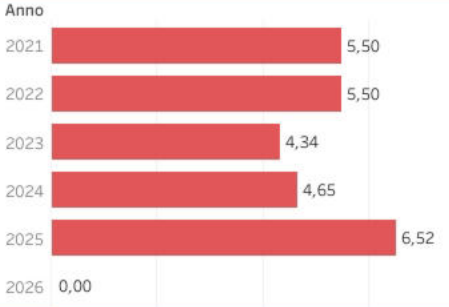
Valore di Riferimento: Valori ottimali: 8%-10%; Valori buoni: 5%-7%;



Return on Investment (ROI) Anno: 2025

6,52

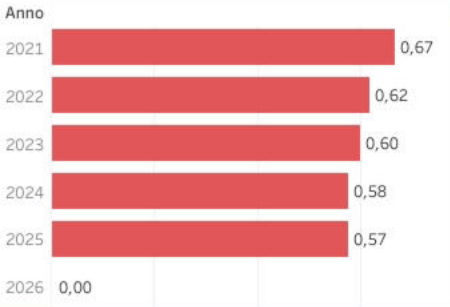
Valore di Riferimento: Valori ottimali:10%-12%; Valori buoni: 8%-9%;



Indice di rotaz. del capitale investito (ROT) Anno: 2025

0,57

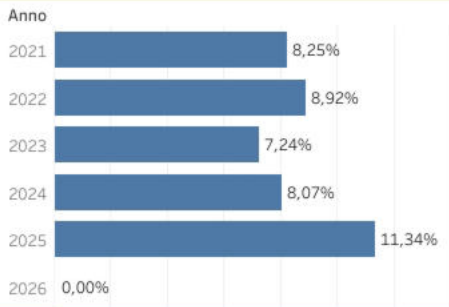
Valore di Riferimento: > 1



Return on sales (ROS) Anno: 2025

11,34%

Valore di Riferimento: Valori ottimali: > 5% ; Valori buoni: 3%-4%;



Analisi degli Indicatori

Strategic PA
Controllo Strategico

Indicatori relativi allo Stato Patrimoniale

Seleziona Anno: 2025

Seleziona Azienda: Società della salute

Margine di Tesoreria Anno: 2025

11.367.372,00 €

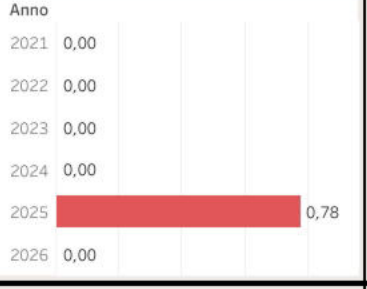
Valore di Riferimento: >0 Valore di Riferimento: >0



Indice di copertura delle Immobilizzazioni Anno:2025

0,78

Valore di Riferimento: >= 1



Margine di Disponibilità Anno:2025

11.341.371,00 €

Valore di Riferimento: > 0



Indice di liquidità primario (o Acid Test) Anno:2025

227,83

Valore di Riferimento: Ottimo: > 1 ; Sufficiente: da 0,5 a 1; Squilibrio: < 0,5



Indice di disponibilità Anno:2025

227,83

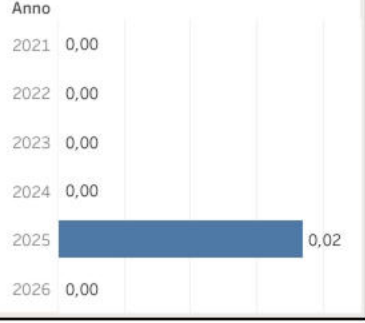
Valore di Riferimento: Ottimale: > =2 ; Soddisfacente: da 1,5 a 2; Da controllare: da 1 a 1,5 ; Squilibrio: < 1



Indipendenza finanziaria Anno:2025

0,02

Valore di Riferimento: da 0 a 1; Sottocapitalizzazione : < 1/3; Sovracapitalizzazione: > 2/3;



Indice di elasticità degli impieghi Anno:2025

0,38

Valore di Riferimento: > 0,5



Indice di autocopertura delle immobil. Anno:2025

0,01

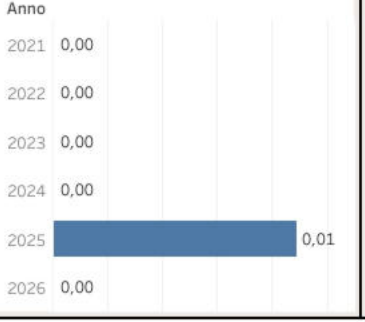
Valore di Riferimento: > = 1



Tasso di capitalizzazione Anno:2025

0,01

Valore di Riferimento: da 0 a 1; Sottocapitalizzazione : < 1/3 ; Sovracapitalizzazione: > 2/3;



Indice di Indebitamento Anno:2025

112,39

Valore di Riferimento: < = 2



Analisi degli Indicatori

Strategic PA
Controllo Strategico

Indicatori relativi al Conto Economico

Seleziona Anno:
2025

Denominazione Azienda
Società della salute

Margine operativo lordo (MOL) o EBITDA Anno: 2025

11.444,00 €

Valore di Riferimento: >0



Risultato operativo (EBIT) Anno: 2025

7.254,00 €

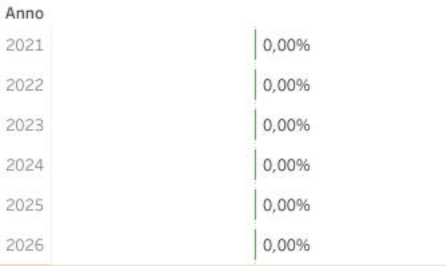
Valore di Riferimento: >0



Rapporto oneri finanziari su MOL Anno: 2025

0,00%

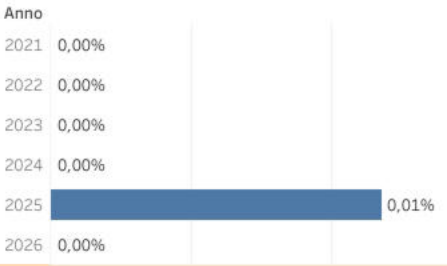
Valore di Riferimento: < 1



Return on Assets (ROA) Anno: 2025

0,01%

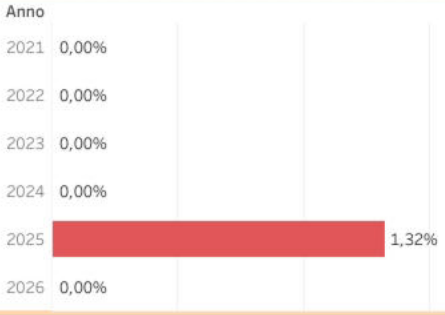
Valore di Riferimento: > degli interessi finanziari



Return on Equity (ROE) Anno: 2025

1,32%

Valore di Riferimento: Valori ottimali: 8%-10%; Valori buoni: 5%-7%;



Return on Investment (ROI) Anno: 2025

0,02

Valore di Riferimento: Valori ottimali:10%-12%; Valori buoni: 8%-9%;



Indice di rotaz. del capitale investito (ROT) Anno: 2025

1,01

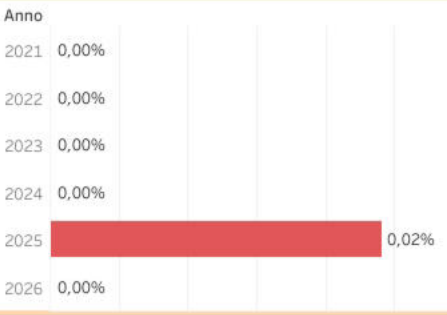
Valore di Riferimento: > 1



Return on sales (ROS) Anno: 2025

0,02%

Valore di Riferimento: Valori ottimali: > 5% ; Valori buoni: 3%-4%;



Analisi degli Indicatori

Strategic PA
Controllo Strategico

Indicatori relativi allo Stato Patrimoniale

Seleziona Anno: 2025

Seleziona Azienda: PRATOFARMA SPA - FARMACIE PRATESI

Margine di Tesoreria Anno: 2025

847.450,00 €

Valore di Riferimento: >0 Valore di Riferimento: >0



Indice di copertura delle Immobilizzazioni Anno:2025

4,87

Valore di Riferimento: >= 1



Margine di Disponibilità Anno:2025

7.861.170,00 €

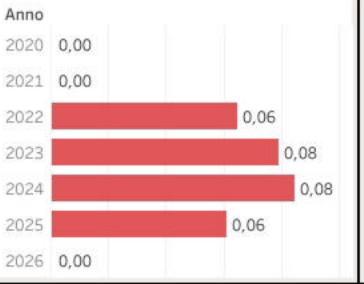
Valore di Riferimento: > 0



Indice di liquidità primario (o Acid Test) Anno:2025

0,06

Valore di Riferimento: Ottimo: > 1 ; Sufficiente: da 0,5 a 1; Squilibrio: < 0,5



Indice di disponibilità Anno:2025

2,70

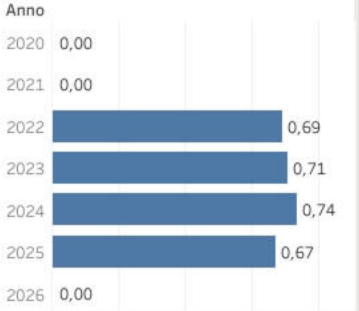
Valore di Riferimento: Ottimale: > =2 ; Soddisfacente: da 1,5 a 2; Da controllare: da 1 a 1,5 ; Squilibrio: < 1



Indipendenza finanziaria Anno:2025

0,67

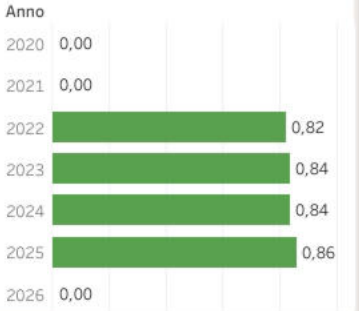
Valore di Riferimento: da 0 a 1; Sottocapitalizzazione : < 1/3; Sovracapitalizzazione: > 2/3;



Indice di elasticità degli impieghi Anno:2025

0,86

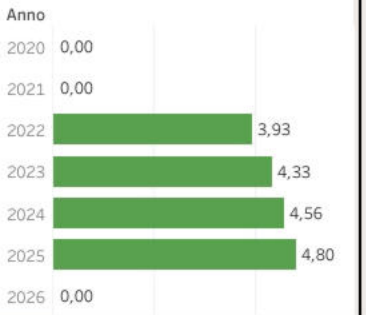
Valore di Riferimento: > 0,5



Indice di autocopertura delle immobil. Anno:2025

4,80

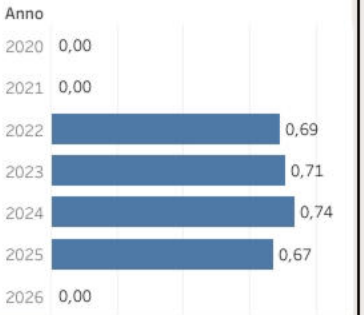
Valore di Riferimento: > = 1



Tasso di capitalizzazione Anno:2025

0,67

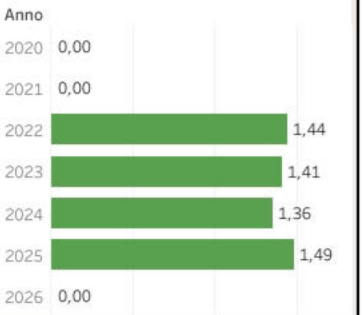
Valore di Riferimento: da 0 a 1; Sottocapitalizzazione : < 1/3 ; Sovracapitalizzazione: > 2/3;



Indice di Indebitamento Anno:2025

1,49

Valore di Riferimento: < = 2



Analisi degli Indicatori

Strategic PA
Controllo Strategico

Indicatori relativi al Conto Economico

Seleziona Anno: 2025

Denominazione Azienda: PRATOFARMA SPA - FARMACIE PRATESI

Margine operativo lordo (MOL) o EBITDA Anno: 2025

2.968.049,00 €

Valore di Riferimento: >0



Risultato operativo (EBIT) Anno: 2025

2.782.398,00 €

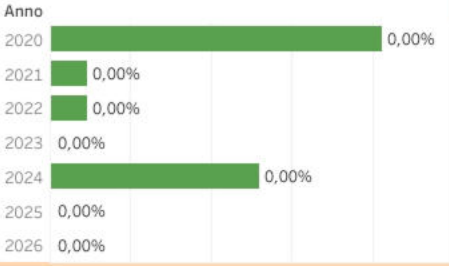
Valore di Riferimento: >0



Rapporto oneri finanziari su MOL Anno: 2025

0,00%

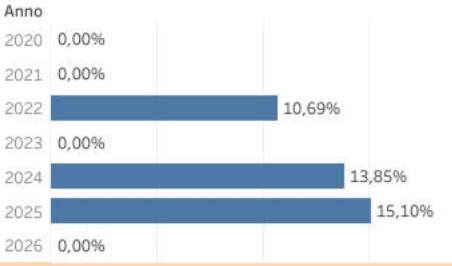
Valore di Riferimento: < 1



Return on Assets (ROA) Anno: 2025

15,10%

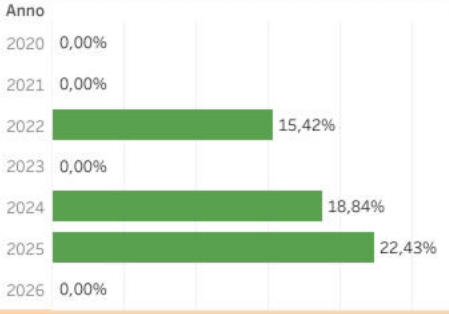
Valore di Riferimento: > degli interessi finanziari



Return on Equity (ROE) Anno: 2025

22,43%

Valore di Riferimento: Valori ottimali: 8%-10%; Valori buoni: 5%-7%;



Return on Investment (ROI) Anno: 2025

19,15

Valore di Riferimento: Valori ottimali:10%-12%; Valori buoni: 8%-9%;



Indice di rotaz. del capitale investito (ROT) Anno: 2025

1,83

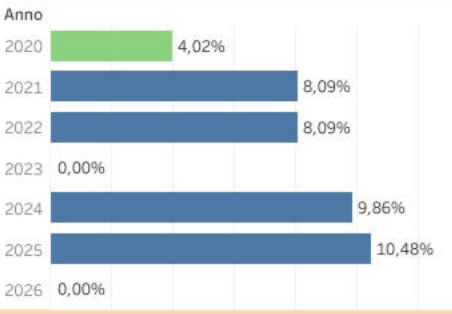
Valore di Riferimento: > 1



Return on sales (ROS) Anno: 2025

10,48%

Valore di Riferimento: Valori ottimali: > 5% ; Valori buoni: 3%-4%;



Analisi degli Indicatori

Strategic PA
Controllo Strategico

Indicatori relativi allo Stato Patrimoniale

Seleziona Anno: 2025

Seleziona Azienda: PARSEC PARCO DELLA SCIENZA E DELLA CULTURA

Margine di Tesoreria Anno: 2025

241.966,00 €

Valore di Riferimento: >0 Valore di Riferimento: >0



Indice di copertura delle Immobilizzazioni Anno:2025

1,50

Valore di Riferimento: >= 1



Margine di Disponibilità Anno:2025

247.279,00 €

Valore di Riferimento: > 0



Indice di liquidità primario (o Acid Test) Anno:2025

1,31

Valore di Riferimento: Ottimo: > 1 ; Sufficiente: da 0,5 a 1; Squilibrio: < 0,5



Indice di disponibilità Anno:2025

2,40

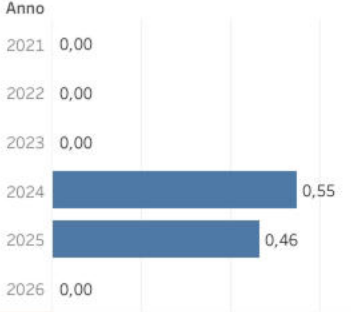
Valore di Riferimento: Ottimale: > =2 ; Soddisfacente: da 1,5 a 2; Da controllare: da 1 a 1,5 ; Squilibrio: < 1



Indipendenza finanziaria Anno:2025

0,46

Valore di Riferimento: da 0 a 1; Sottocapitalizzazione : < 1/3; Sovracapitalizzazione: > 2/3;



Indice di elasticità degli impieghi Anno:2025

0,46

Valore di Riferimento: > 0,5



Indice di autocopertura delle immobil. Anno:2025

0,86

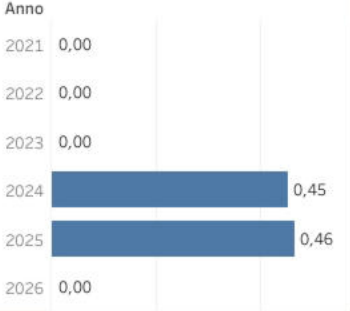
Valore di Riferimento: > = 1



Tasso di capitalizzazione Anno:2025

0,46

Valore di Riferimento: da 0 a 1; Sottocapitalizzazione : < 1/3 ; Sovracapitalizzazione: > 2/3;



Indice di Indebitamento Anno:2025

2,15

Valore di Riferimento: < = 2



Analisi degli Indicatori

Strategic PA
Controllo Strategico

Indicatori relativi al Conto Economico

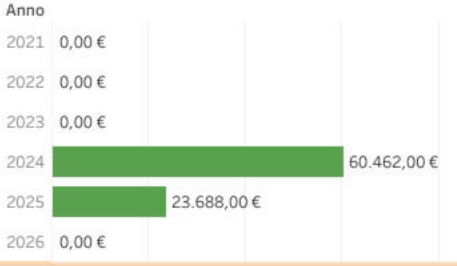
Seleziona Anno: 2025

Denominazione Azienda: PARSEC PARCO DELLA SCIENZA E DELLA CULTURA

Margine operativo lordo (MOL) o EBITDA Anno: 2025

23.688,00 €

Valore di Riferimento: >0



Risultato operativo (EBIT) Anno: 2025

-21.626,00 €

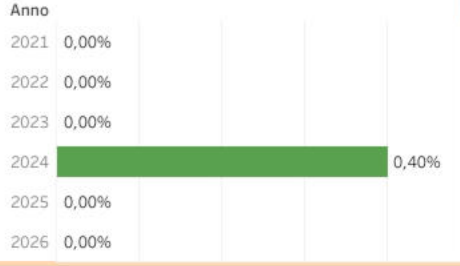
Valore di Riferimento: >0



Rapporto oneri finanziari su MOL Anno: 2025

0,00%

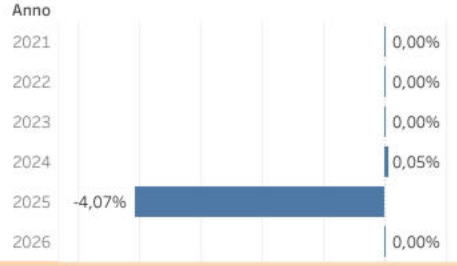
Valore di Riferimento: < 1



Return on Assets (ROA) Anno: 2025

-4,07%

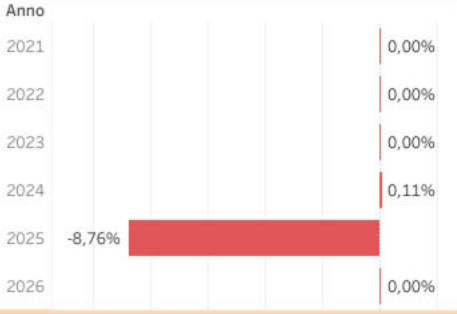
Valore di Riferimento: > degli interessi finanziari



Return on Equity (ROE) Anno: 2025

-8,76%

Valore di Riferimento: Valori ottimali: 8%-10%; Valori buoni: 5%-7%;



Return on Investment (ROI) Anno: 2025

-2,35

Valore di Riferimento: Valori ottimali:10%-12%; Valori buoni: 8%-9%;



Indice di rotaz. del capitale investito (ROT) Anno: 2025

0,94

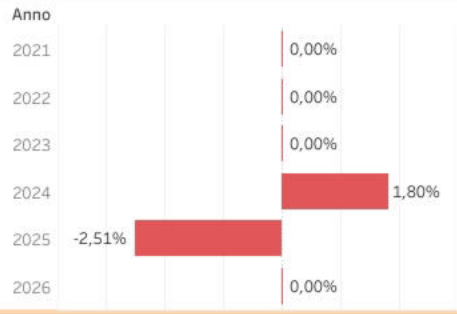
Valore di Riferimento: > 1



Return on sales (ROS) Anno: 2025

-2,51%

Valore di Riferimento: Valori ottimali: > 5% ; Valori buoni: 3%-4%;



Analisi degli Indicatori

Strategic PA
Controllo Strategico

Indicatori relativi allo Stato Patrimoniale

Seleziona Anno: 2025

Seleziona Azienda: MUSEO DEL TESSUTO DI PRATO

Margine di Tesoreria Anno: 2025

199.560,00 €

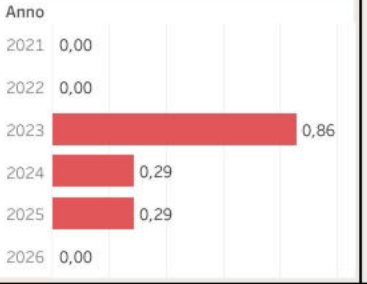
Valore di Riferimento: >0 Valore di Riferimento: >0



Indice di copertura delle Immobilizzazioni Anno:2025

0,29

Valore di Riferimento: >= 1



Margine di Disponibilità Anno:2025

404.041,00 €

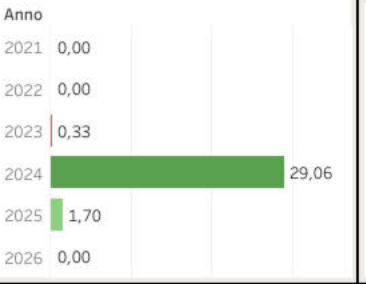
Valore di Riferimento: > 0



Indice di liquidità primario (o Acid Test) Anno:2025

1,70

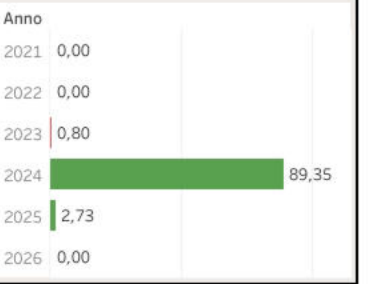
Valore di Riferimento: Ottimo: > 1 ; Sufficiente: da 0,5 a 1; Squilibrio: < 0,5



Indice di disponibilità Anno:2025

2,73

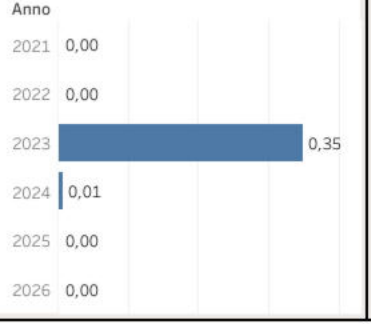
Valore di Riferimento: Ottimale: > =2 ; Soddisfacente: da 1,5 a 2; Da controllare: da 1 a 1,5 ; Squilibrio: < 1



Indipendenza finanziaria Anno:2025

0,00

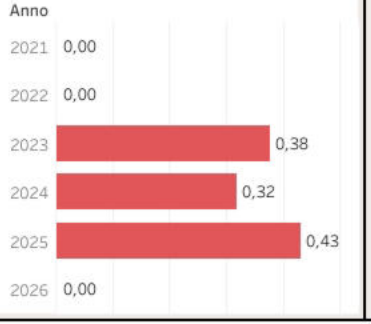
Valore di Riferimento: da 0 a 1; Sottocapitalizzazione : < 1/3; Sovracapitalizzazione: > 2/3;



Indice di elasticità degli impieghi Anno:2025

0,43

Valore di Riferimento: > 0,5



Indice di autocopertura delle immobil. Anno:2025

0,00

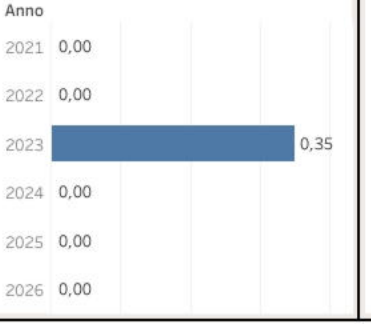
Valore di Riferimento: > = 1



Tasso di capitalizzazione Anno:2025

0,00

Valore di Riferimento: da 0 a 1; Sottocapitalizzazione : < 1/3 ; Sovracapitalizzazione: > 2/3;



Indice di Indebitamento Anno:2025

6.197,92

Valore di Riferimento: < = 2



Analisi degli Indicatori

Strategic PA
Controllo Strategico

Indicatori relativi al Conto Economico

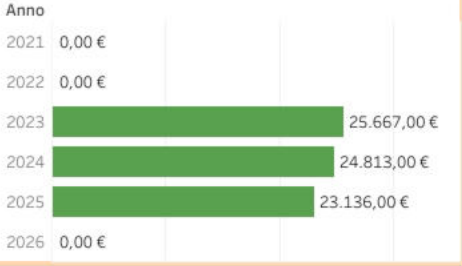
Seleziona Anno:
2025

Denominazione Azienda
MUSEO DEL TESSUTO DI PRATO

Margine operativo lordo (MOL) o EBITDA Anno: 2025

23.136,00 €

Valore di Riferimento: >0



Risultato operativo (EBIT) Anno: 2025

6.381,00 €

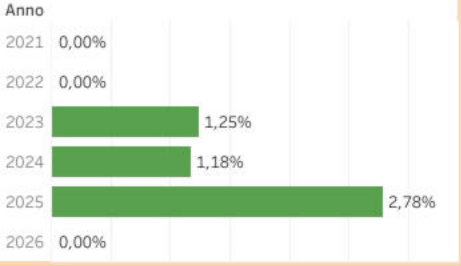
Valore di Riferimento: >0



Rapporto oneri finanziari su MOL Anno: 2025

2,78%

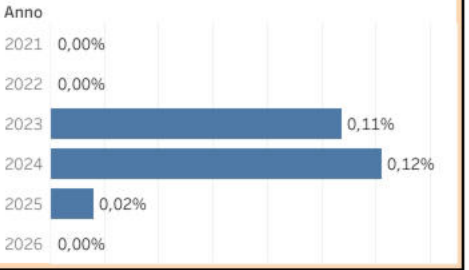
Valore di Riferimento: < 1



Return on Assets (ROA) Anno: 2025

0,02%

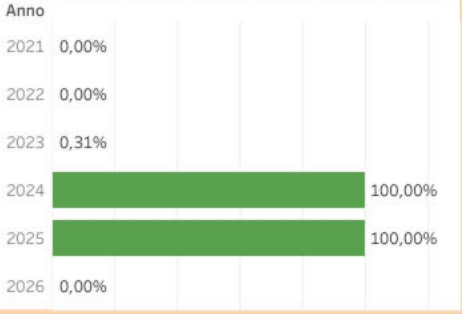
Valore di Riferimento: > degli interessi finanziari



Return on Equity (ROE) Anno: 2025

100,00%

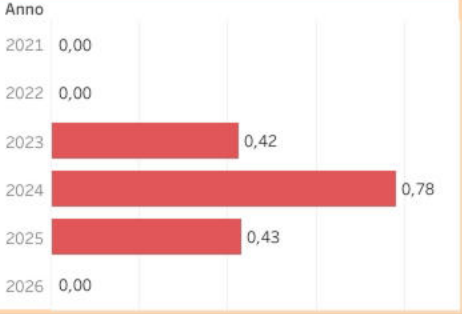
Valore di Riferimento: Valori ottimali: 8%-10%; Valori buoni: 5%-7%;



Return on Investment (ROI) Anno: 2025

0,43

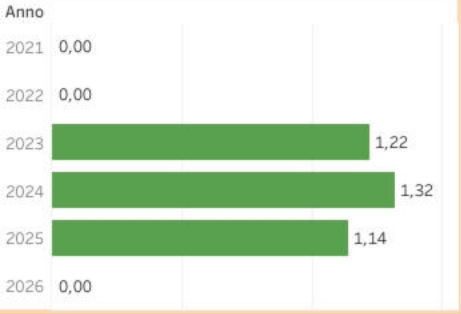
Valore di Riferimento: Valori ottimali:10%-12%; Valori buoni: 8%-9%;



Indice di rotaz. del capitale investito (ROT) Anno: 2025

1,14

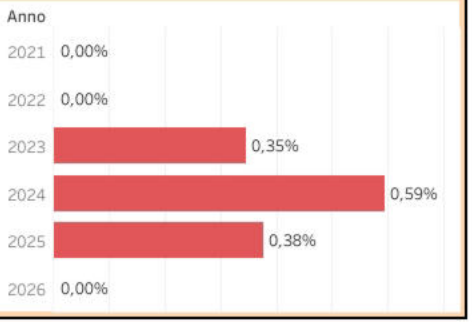
Valore di Riferimento: > 1



Return on sales (ROS) Anno: 2025

0,38%

Valore di Riferimento: Valori ottimali: > 5% ; Valori buoni: 3%-4%;



Analisi degli Indicatori

Strategic PA
Controllo Strategico

Indicatori relativi allo Stato Patrimoniale

Seleziona Anno: 2025

Seleziona Azienda: FONDAZIONE TEATRO METASTASIO DI PRATO

Margine di Tesoreria Anno: 2025

460.608,89 €

Valore di Riferimento: >0 Valore di Riferimento: >0



Indice di copertura delle Immobilizzazioni Anno:2025

7,24

Valore di Riferimento: >= 1



Margine di Disponibilità Anno:2025

289.410,00 €

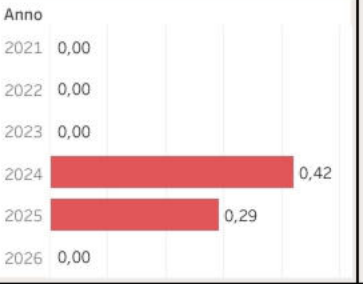
Valore di Riferimento: > 0



Indice di liquidità primario (o Acid Test) Anno:2025

0,29

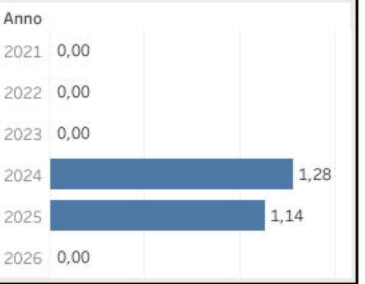
Valore di Riferimento: Ottimo: > 1 ; Sufficiente: da 0,5 a 1; Squilibrio: < 0,5



Indice di disponibilità Anno:2025

1,14

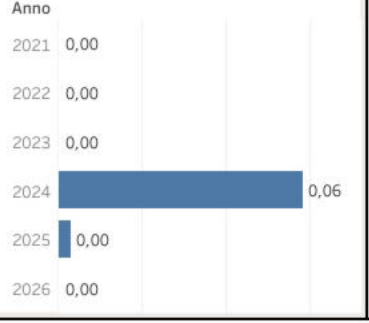
Valore di Riferimento: Ottimale: > =2 ; Soddisfacente: da 1,5 a 2; Da controllare: da 1 a 1,5 ; Squilibrio: < 1



Indipendenza finanziaria Anno:2025

0,00

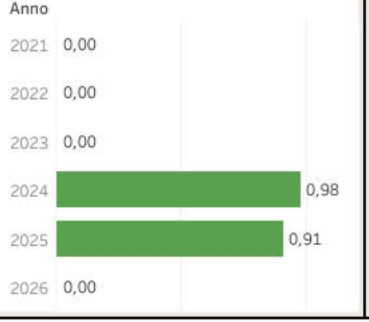
Valore di Riferimento: da 0 a 1; Sottocapitalizzazione : < 1/3; Sovracapitalizzazione: > 2/3;



Indice di elasticità degli impieghi Anno:2025

0,91

Valore di Riferimento: > 0,5



Indice di autocopertura delle immobil. Anno:2025

0,12

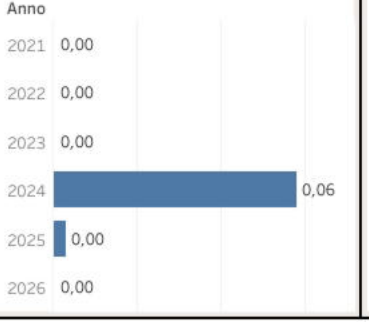
Valore di Riferimento: > = 1



Tasso di capitalizzazione Anno:2025

0,00

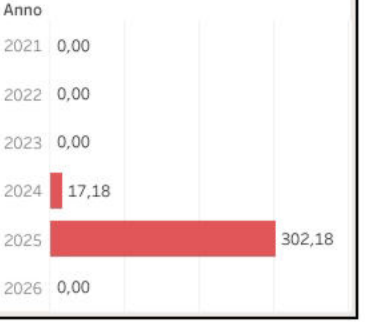
Valore di Riferimento: da 0 a 1; Sottocapitalizzazione : < 1/3 ; Sovracapitalizzazione: > 2/3;



Indice di Indebitamento Anno:2025

302,18

Valore di Riferimento: < = 2



Analisi degli Indicatori

Strategic PA
Controllo Strategico

Indicatori relativi al Conto Economico

Seleziona Anno: 2025

Denominazione Azienda: FONDAZIONE TEATRO METASTASIO DI PRATO

Margine operativo lordo (MOL) o EBITDA Anno: 2025

-128.335,66 €

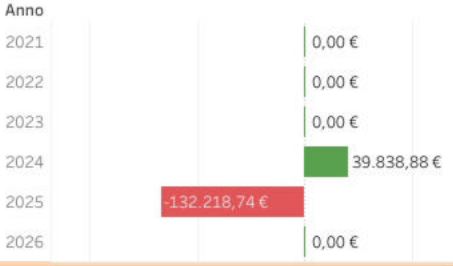
Valore di Riferimento: >0



Risultato operativo (EBIT) Anno: 2025

-132.218,74 €

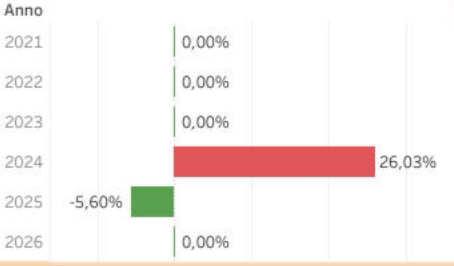
Valore di Riferimento: >0



Rapporto oneri finanziari su MOL Anno: 2025

-5,60%

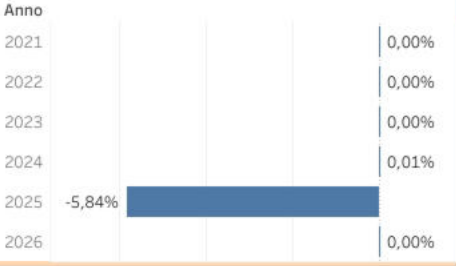
Valore di Riferimento: < 1



Return on Assets (ROA) Anno: 2025

-5,84%

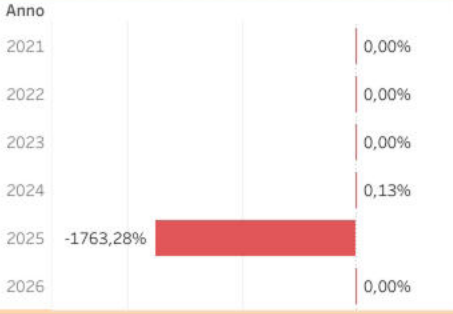
Valore di Riferimento: > degli interessi finanziari



Return on Equity (ROE) Anno: 2025

-1763,28%

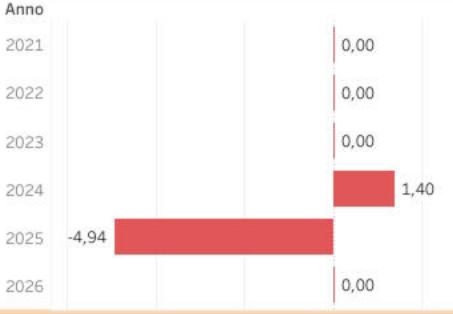
Valore di Riferimento: Valori ottimali: 8%-10%; Valori buoni: 5%-7%;



Return on Investment (ROI) Anno: 2025

-4,94

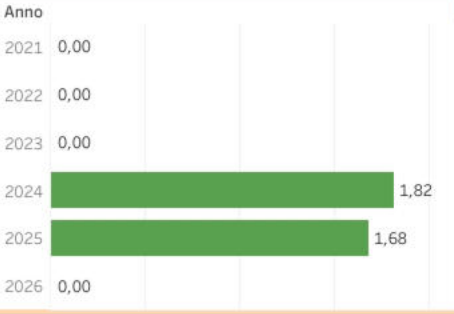
Valore di Riferimento: Valori ottimali:10%-12%; Valori buoni: 8%-9%;



Indice di rotaz. del capitale investito (ROT) Anno: 2025

1,68

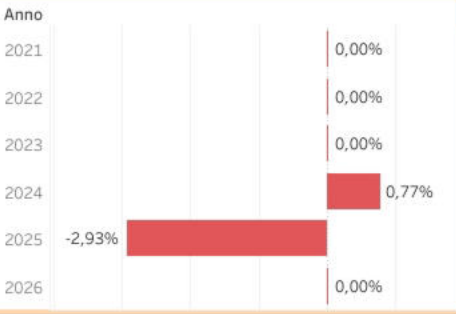
Valore di Riferimento: > 1



Return on sales (ROS) Anno: 2025

-2,93%

Valore di Riferimento: Valori ottimali: > 5% ; Valori buoni: 3%-4%;



Analisi degli Indicatori

Strategic PA
Controllo Strategico

Indicatori relativi allo Stato Patrimoniale

Seleziona Anno: 2025

Seleziona Azienda: INTERPORTO DELLA TOSCANA CENTRALE SPA

Margine di Tesoreria Anno: 2025

-10.701.473,00 €

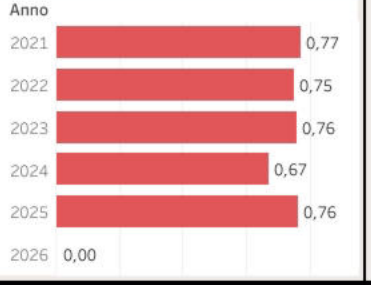
Valore di Riferimento: >0 Valore di Riferimento: >0



Indice di copertura delle Immobilizzazioni Anno:2025

0,76

Valore di Riferimento: >= 1



Margine di Disponibilità Anno:2025

-9.854.830,00 €

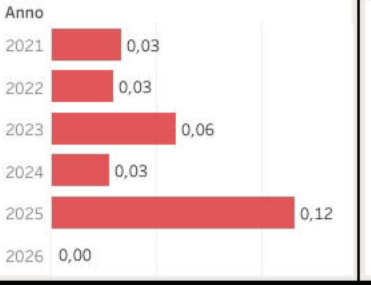
Valore di Riferimento: > 0



Indice di liquidità primario (o Acid Test) Anno:2025

0,12

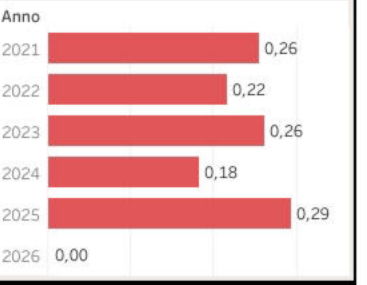
Valore di Riferimento: Ottimo: > 1 ; Sufficiente: da 0,5 a 1; Squilibrio: < 0,5



Indice di disponibilità Anno:2025

0,29

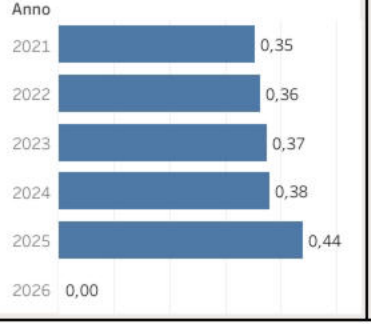
Valore di Riferimento: Ottimale: > =2 ; Soddisfacente: da 1,5 a 2; Da controllare: da 1 a 1,5 ; Squilibrio: < 1



Indipendenza finanziaria Anno:2025

0,44

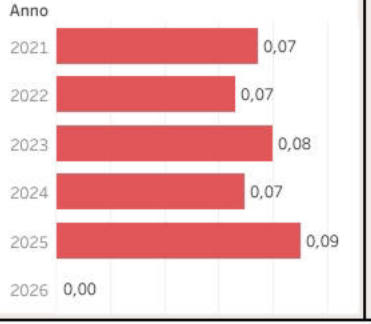
Valore di Riferimento: da 0 a 1; Sottocapitalizzazione : < 1/3; Sovracapitalizzazione: > 2/3;



Indice di elasticità degli impieghi Anno:2025

0,09

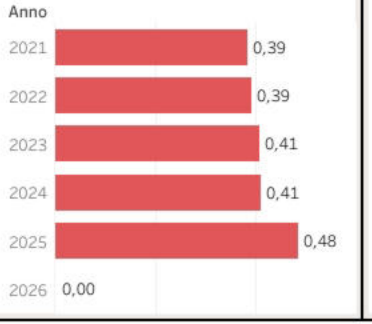
Valore di Riferimento: > 0,5



Indice di autocopertura delle immobil. Anno:2025

0,48

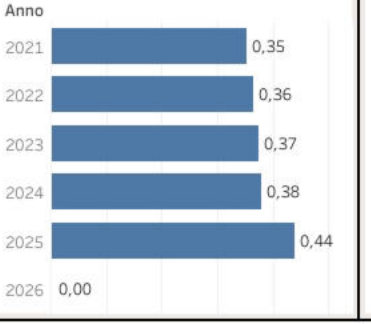
Valore di Riferimento: > = 1



Tasso di capitalizzazione Anno:2025

0,44

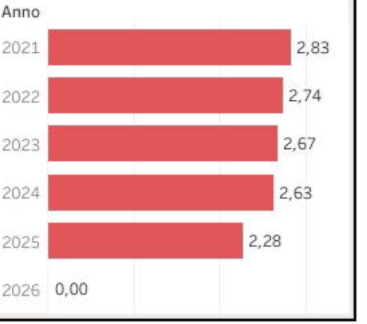
Valore di Riferimento: da 0 a 1; Sottocapitalizzazione : < 1/3 ; Sovracapitalizzazione: > 2/3;



Indice di Indebitamento Anno:2025

2,28

Valore di Riferimento: < = 2



Analisi degli Indicatori

Strategic PA
Controllo Strategico

Indicatori relativi al Conto Economico

Seleziona Anno: 2025

Denominazione Azienda: INTERPORTO DELLA TOSCANA CENTRALE SPA

Margine operativo lordo (MOL) o EBITDA Anno: 2025

6.045.821,00 €

Valore di Riferimento: >0



Risultato operativo (EBIT) Anno: 2025

4.639.114,00 €

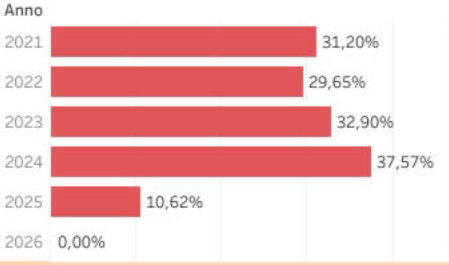
Valore di Riferimento: >0



Rapporto oneri finanziari su MOL Anno: 2025

10,62%

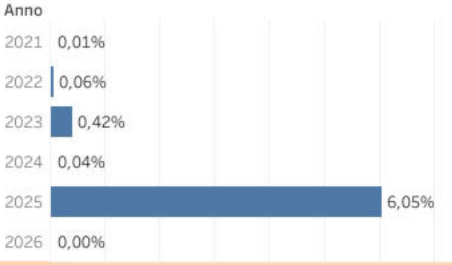
Valore di Riferimento: < 1



Return on Assets (ROA) Anno: 2025

6,05%

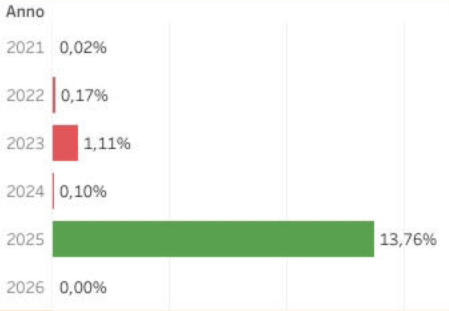
Valore di Riferimento: > degli interessi finanziari



Return on Equity (ROE) Anno: 2025

13,76%

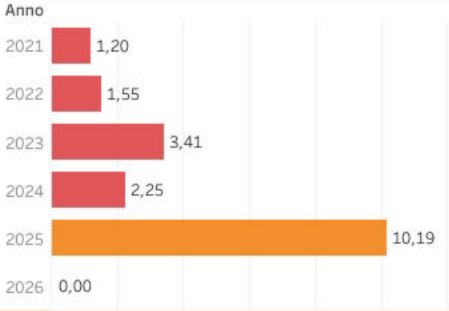
Valore di Riferimento: Valori ottimali: 8%-10%; Valori buoni: 5%-7%;



Return on Investment (ROI) Anno: 2025

10,19

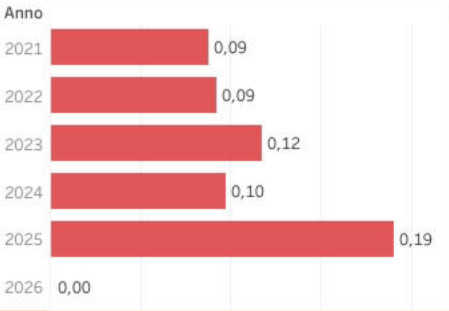
Valore di Riferimento: Valori ottimali:10%-12%; Valori buoni: 8%-9%;



Indice di rotaz. del capitale investito (ROT) Anno: 2025

0,19

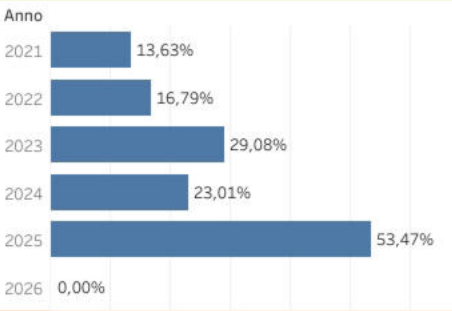
Valore di Riferimento: > 1



Return on sales (ROS) Anno: 2025

53,47%

Valore di Riferimento: Valori ottimali: > 5% ; Valori buoni: 3%-4%;



Analisi degli Indicatori

Strategic PA
Controllo Strategico

Indicatori relativi allo Stato Patrimoniale

Seleziona Anno: 2025

Seleziona Azienda: FONDAZIONE PER LE ARTI CONTEMPORANEE IN TOSCANA

Margine di Tesoreria Anno: 2025

-198.934,00 €

Valore di Riferimento: >0 Valore di Riferimento: >0



Indice di copertura delle Immobilizzazioni Anno:2025

1,03

Valore di Riferimento: >= 1



Margine di Disponibilità Anno:2025

-22.511,00 €

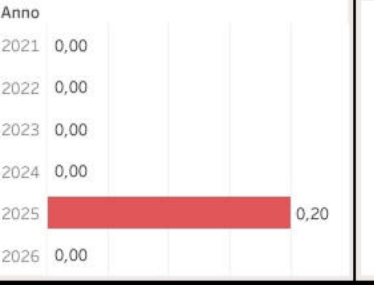
Valore di Riferimento: > 0



Indice di liquidità primario (o Acid Test) Anno:2025

0,20

Valore di Riferimento: Ottimo: > 1 ; Sufficiente: da 0,5 a 1; Squilibrio: < 0,5



Indice di disponibilità Anno:2025

0,98

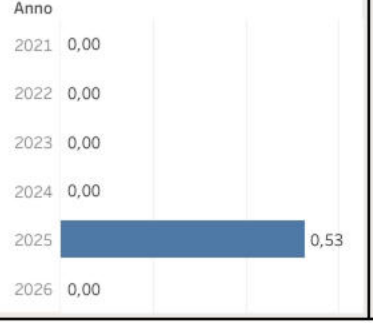
Valore di Riferimento: Ottimale: > =2 ; Soddisfacente: da 1,5 a 2; Da controllare: da 1 a 1,5 ; Squilibrio: < 1



Indipendenza finanziaria Anno:2025

0,53

Valore di Riferimento: da 0 a 1; Sottocapitalizzazione : < 1/3; Sovracapitalizzazione: > 2/3;



Indice di elasticità degli impieghi Anno:2025

0,32

Valore di Riferimento: > 0,5



Indice di autocopertura delle immobil. Anno:2025

0,80

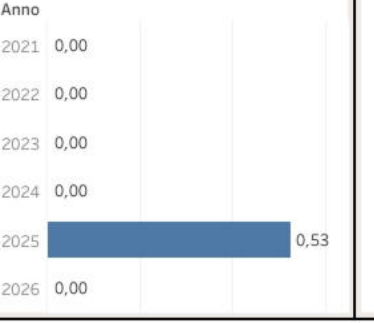
Valore di Riferimento: > = 1



Tasso di capitalizzazione Anno:2025

0,53

Valore di Riferimento: da 0 a 1; Sottocapitalizzazione : < 1/3 ; Sovracapitalizzazione: > 2/3;



Indice di Indebitamento Anno:2025

1,90

Valore di Riferimento: < = 2



Analisi degli Indicatori

Strategic PA
Controllo Strategico

Indicatori relativi al Conto Economico

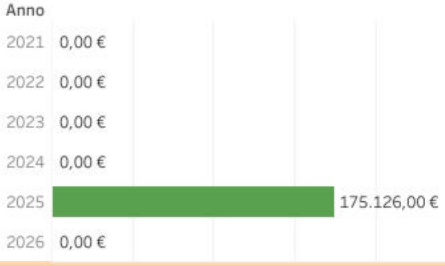
Seleziona Anno:
2025

Denominazione Azienda
FONDAZIONE PER LE ARTI CONTEMPORANEE IN TOSCANA

Margine operativo lordo (MOL) o EBITDA Anno: 2025

175.126,00 €

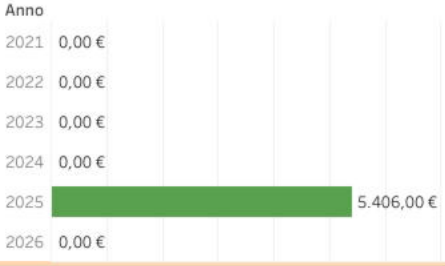
Valore di Riferimento: >0



Risultato operativo (EBIT) Anno: 2025

5.406,00 €

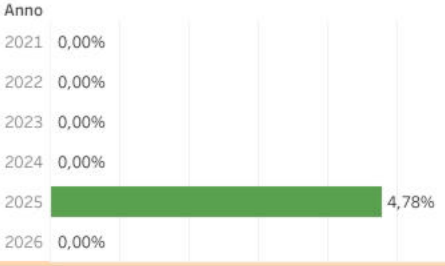
Valore di Riferimento: >0



Rapporto oneri finanziari su MOL Anno: 2025

4,78%

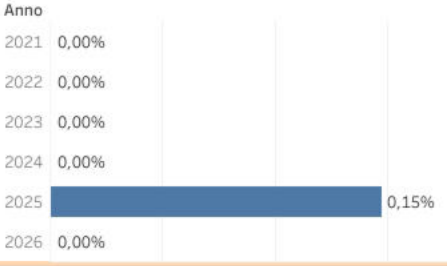
Valore di Riferimento: < 1



Return on Assets (ROA) Anno: 2025

0,15%

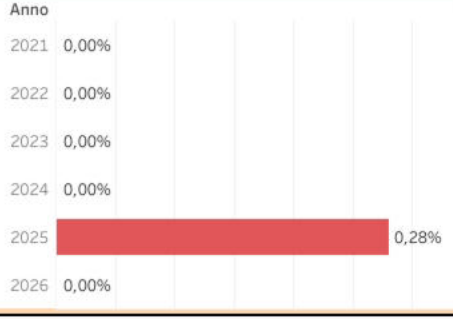
Valore di Riferimento: > degli interessi finanziari



Return on Equity (ROE) Anno: 2025

0,28%

Valore di Riferimento: Valori ottimali: 8%-10%; Valori buoni: 5%-7%;



Return on Investment (ROI) Anno: 2025

0,13

Valore di Riferimento: Valori ottimali:10%-12%; Valori buoni: 8%-9%;



Indice di rotaz. del capitale investito (ROT) Anno: 2025

0,84

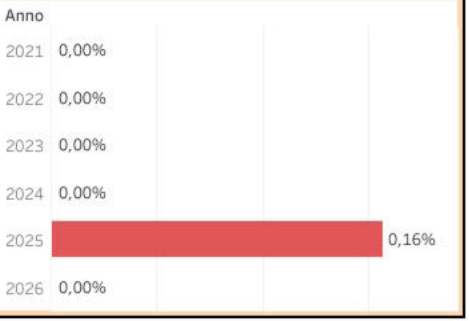
Valore di Riferimento: > 1



Return on sales (ROS) Anno: 2025

0,16%

Valore di Riferimento: Valori ottimali: > 5% ; Valori buoni: 3%-4%;



Analisi degli Indicatori

Strategic PA
Controllo Strategico

Indicatori relativi allo Stato Patrimoniale

Seleziona Anno: 2025

Seleziona Azienda: EDILIZIA PUBBLICA PRATESE SPA

Margine di Tesoreria Anno: 2025

-11.012.279,00 €

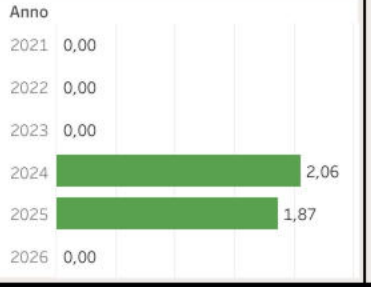
Valore di Riferimento: >0 Valore di Riferimento: >0



Indice di copertura delle Immobilizzazioni Anno:2025

1,87

Valore di Riferimento: >= 1



Margine di Disponibilità Anno:2025

-8.157.923,00 €

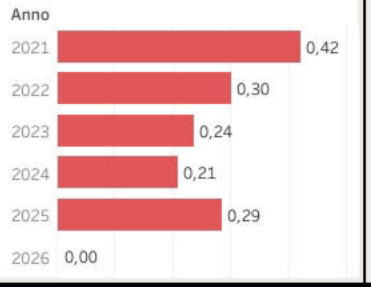
Valore di Riferimento: > 0



Indice di liquidità primario (o Acid Test) Anno:2025

0,29

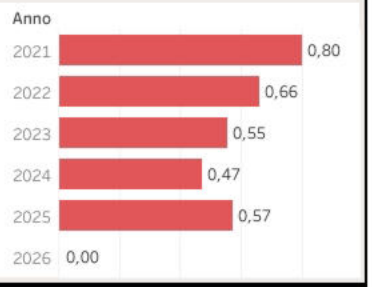
Valore di Riferimento: Ottimo: > 1 ; Sufficiente: da 0,5 a 1; Squilibrio: < 0,5



Indice di disponibilità Anno:2025

0,57

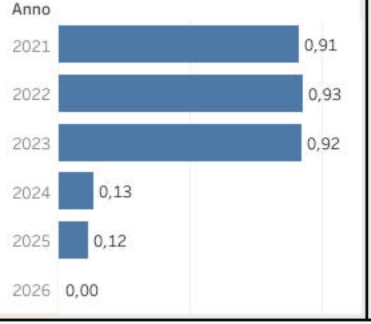
Valore di Riferimento: Ottimale: > =2 ; Soddisfacente: da 1,5 a 2; Da controllare: da 1 a 1,5 ; Squilibrio: < 1



Indipendenza finanziaria Anno:2025

0,12

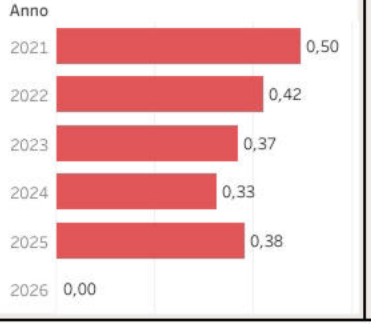
Valore di Riferimento: da 0 a 1; Sottocapitalizzazione : < 1/3; Sovracapitalizzazione: > 2/3;



Indice di elasticità degli impieghi Anno:2025

0,38

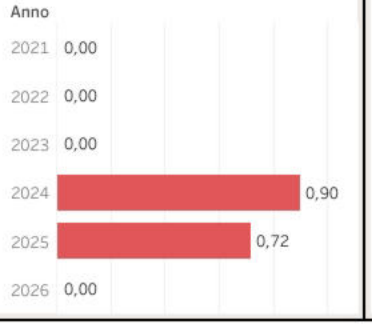
Valore di Riferimento: > 0,5



Indice di autocopertura delle immobil. Anno:2025

0,72

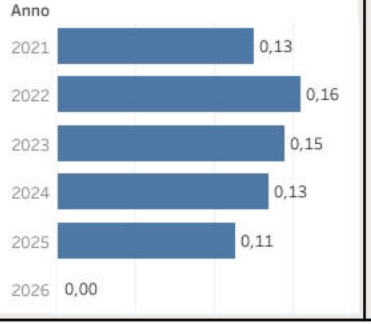
Valore di Riferimento: > = 1



Tasso di capitalizzazione Anno:2025

0,11

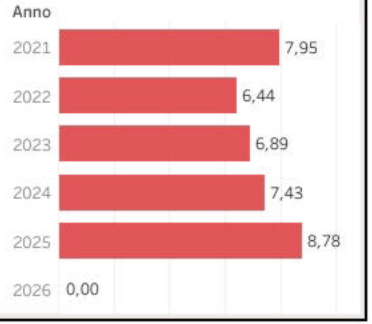
Valore di Riferimento: da 0 a 1; Sottocapitalizzazione : < 1/3 ; Sovracapitalizzazione: > 2/3;



Indice di Indebitamento Anno:2025

8,78

Valore di Riferimento: < = 2



Analisi degli Indicatori

Strategic PA
Controllo Strategico

Indicatori relativi al Conto Economico

Seleziona Anno:
2025

Denominazione Azienda
EDILIZIA PUBBLICA PRATESE SPA

Margine operativo lordo (MOL) o EBITDA Anno: 2025

290.698,00 €

Valore di Riferimento: >0



Risultato operativo (EBIT) Anno: 2025

205.706,00 €

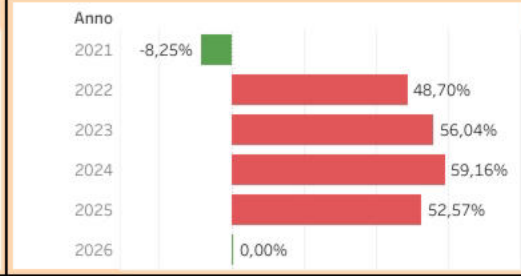
Valore di Riferimento: >0



Rapporto oneri finanziari su MOL Anno: 2025

52,57%

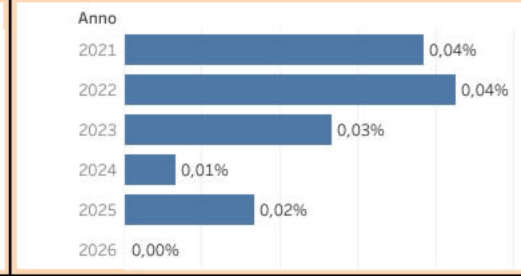
Valore di Riferimento: < 1



Return on Assets (ROA) Anno: 2025

0,02%

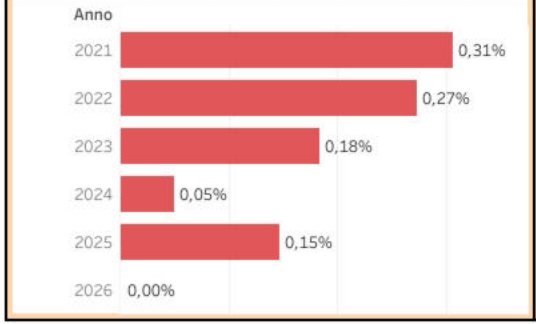
Valore di Riferimento: > degli interessi finanziari



Return on Equity (ROE) Anno: 2025

0,15%

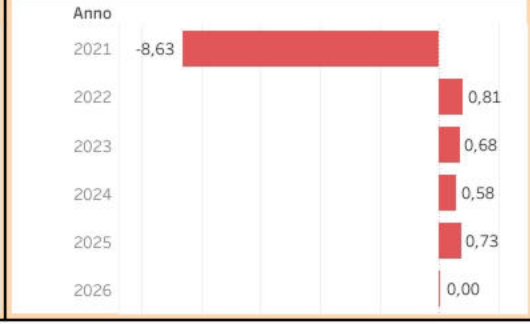
Valore di Riferimento: Valori ottimali: 8%-10%; Valori buoni: 5%-7%;



Return on Investment (ROI) Anno: 2025

0,73

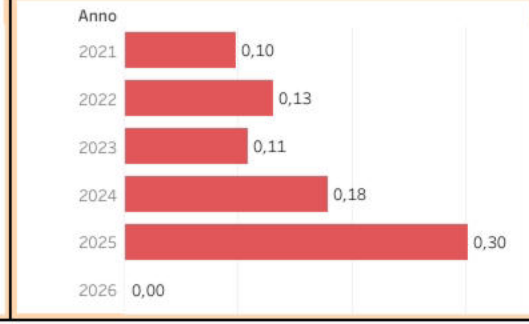
Valore di Riferimento: Valori ottimali:10%-12%; Valori buoni: 8%-9%;



Indice di rotaz. del capitale investito (ROT) Anno: 2025

0,30

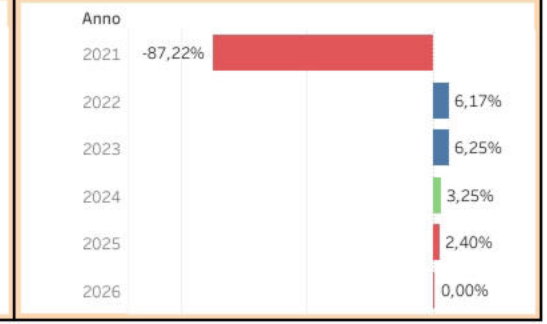
Valore di Riferimento: > 1



Return on sales (ROS) Anno: 2025

2,40%

Valore di Riferimento: Valori ottimali: > 5% ; Valori buoni: 3%-4%;



Analisi degli Indicatori

Strategic PA
Controllo Strategico

Indicatori relativi allo Stato Patrimoniale

Seleziona Anno: 2025

Seleziona Azienda: MUSEO E CENTRO DI DOCUMENTAZIONE DELLA DEPORTAZIONE E RESISTENZA

Margine di Tesoreria Anno: 2025

163.680,00 €

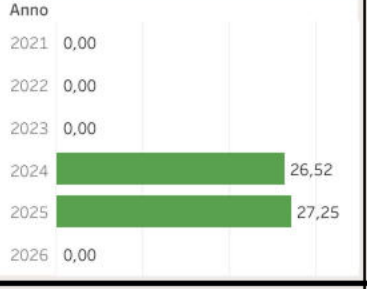
Valore di Riferimento: >0 Valore di Riferimento: >0



Indice di copertura delle Immobilizzazioni Anno:2025

27,25

Valore di Riferimento: >= 1



Margine di Disponibilità Anno:2025

250.930,00 €

Valore di Riferimento: > 0



Indice di liquidità primario (o Acid Test) Anno:2025

0,00

Valore di Riferimento: Ottimo: > 1 ; Sufficiente: da 0,5 a 1; Squilibrio: < 0,5



Indice di disponibilità Anno:2025

0,00

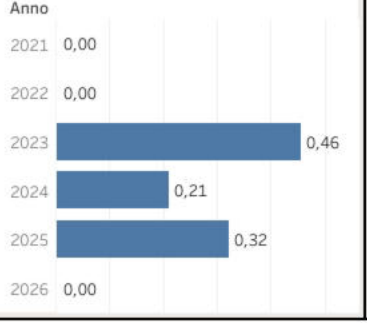
Valore di Riferimento: Ottimale: > =2 ; Soddisfacente: da 1,5 a 2; Da controllare: da 1 a 1,5 ; Squilibrio: < 1



Indipendenza finanziaria Anno:2025

0,32

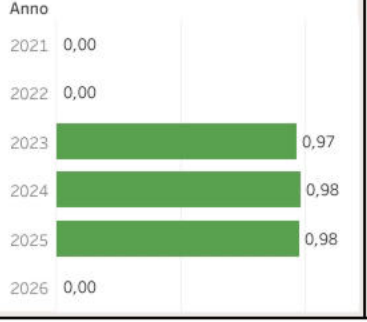
Valore di Riferimento: da 0 a 1; Sottocapitalizzazione : < 1/3; Sovracapitalizzazione: > 2/3;



Indice di elasticità degli impieghi Anno:2025

0,98

Valore di Riferimento: > 0,5



Indice di autocopertura delle immobil. Anno:2025

8,76

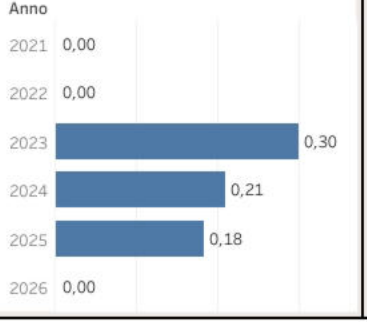
Valore di Riferimento: > = 1



Tasso di capitalizzazione Anno:2025

0,18

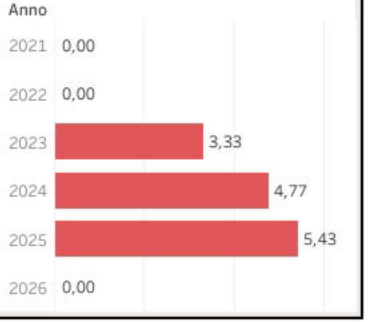
Valore di Riferimento: da 0 a 1; Sottocapitalizzazione : < 1/3 ; Sovracapitalizzazione: > 2/3;



Indice di Indebitamento Anno:2025

5,43

Valore di Riferimento: < = 2



Analisi degli Indicatori

Strategic PA
Controllo Strategico

Indicatori relativi al Conto Economico

Seleziona Anno: 2025

Denominazione Azienda: MUSEO E CENTRO DI DOCUMENTAZIONE DELLA DEPORTAZIONE E RESISTENZA

Margine operativo lordo (MOL) o EBITDA Anno: 2025

6.480,00 €

Valore di Riferimento: >0



Risultato operativo (EBIT) Anno: 2025

3.184,00 €

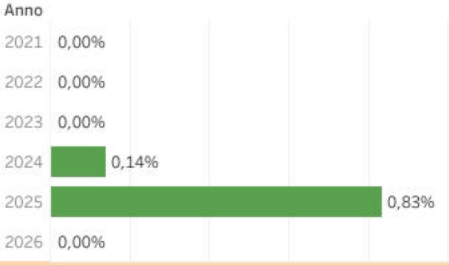
Valore di Riferimento: >0



Rapporto oneri finanziari su MOL Anno: 2025

0,83%

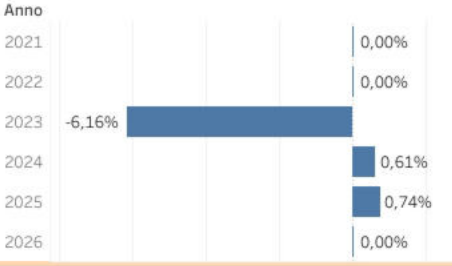
Valore di Riferimento: < 1



Return on Assets (ROA) Anno: 2025

0,74%

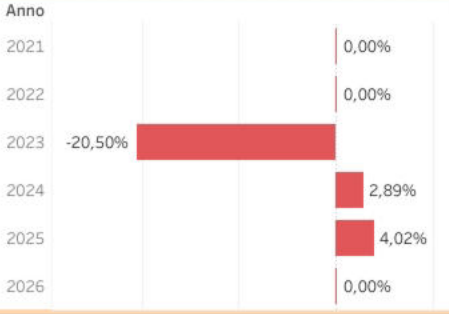
Valore di Riferimento: > degli interessi finanziari



Return on Equity (ROE) Anno: 2025

4,02%

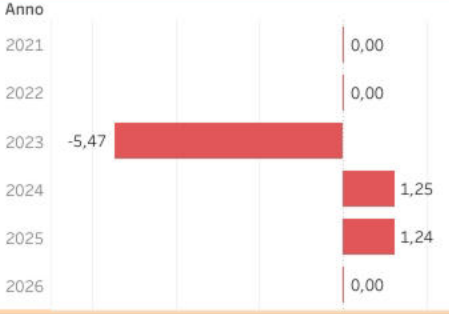
Valore di Riferimento: Valori ottimali: 8%-10%; Valori buoni: 5%-7%;



Return on Investment (ROI) Anno: 2025

1,24

Valore di Riferimento: Valori ottimali:10%-12%; Valori buoni: 8%-9%;



Indice di rotaz. del capitale investito (ROT) Anno: 2025

2,75

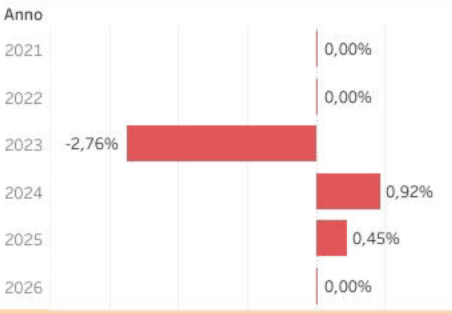
Valore di Riferimento: > 1



Return on sales (ROS) Anno: 2025

0,45%

Valore di Riferimento: Valori ottimali: > 5% ; Valori buoni: 3%-4%;



Analisi degli Indicatori

Strategic PA
Controllo Strategico

Indicatori relativi allo Stato Patrimoniale

Seleziona Anno: 2025

Seleziona Azienda: CONSIAG SERVIZI COMUNI SRL

Margine di Tesoreria Anno: 2025

4.340.034,00 €

Valore di Riferimento: >0 Valore di Riferimento: >0



Indice di copertura delle Immobilizzazioni Anno:2025

1,51

Valore di Riferimento: >= 1



Margine di Disponibilità Anno:2025

4.791.714,00 €

Valore di Riferimento: > 0



Indice di liquidità primario (o Acid Test) Anno:2025

0,22

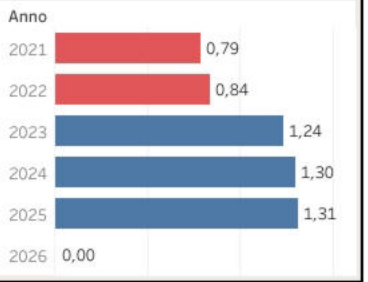
Valore di Riferimento: Ottimo: > 1 ; Sufficiente: da 0,5 a 1; Squilibrio: < 0,5



Indice di disponibilità Anno:2025

1,31

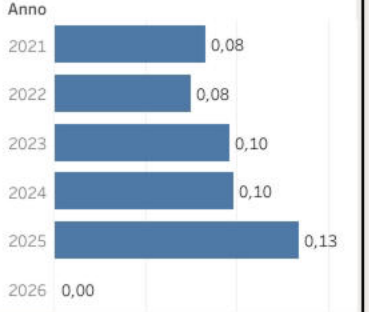
Valore di Riferimento: Ottimale: > =2 ; Soddisfacente: da 1,5 a 2; Da controllare: da 1 a 1,5 ; Squilibrio: < 1



Indipendenza finanziaria Anno:2025

0,13

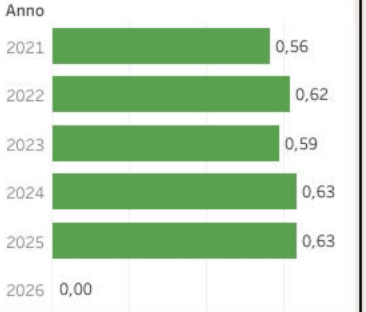
Valore di Riferimento: da 0 a 1; Sottocapitalizzazione : < 1/3; Sovracapitalizzazione: > 2/3;



Indice di elasticità degli impieghi Anno:2025

0,63

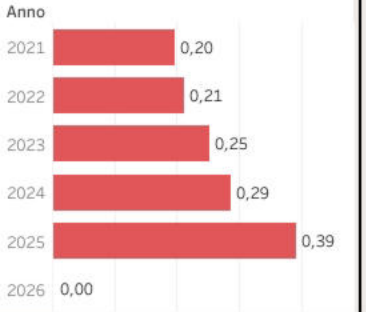
Valore di Riferimento: > 0,5



Indice di autocopertura delle immobil. Anno:2025

0,39

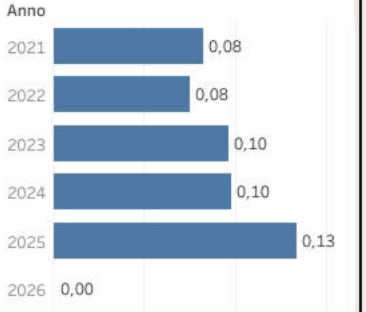
Valore di Riferimento: > = 1



Tasso di capitalizzazione Anno:2025

0,13

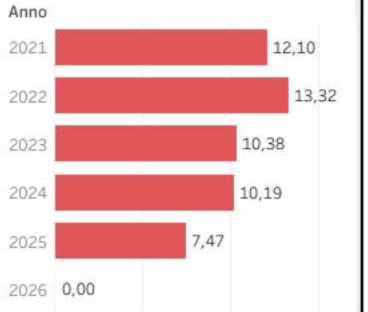
Valore di Riferimento: da 0 a 1; Sottocapitalizzazione : < 1/3 ; Sovracapitalizzazione: > 2/3;



Indice di Indebitamento Anno:2025

7,47

Valore di Riferimento: < = 2



Analisi degli Indicatori

Strategic PA
Controllo Strategico

Indicatori relativi al Conto Economico

Seleziona Anno: 2025

Denominazione Azienda: CONSIAG SERVIZI COMUNI SRL

Margine operativo lordo (MOL) o EBITDA Anno: 2025

2.638.103,00 €

Valore di Riferimento: >0



Risultato operativo (EBIT) Anno: 2025

820.713,00 €

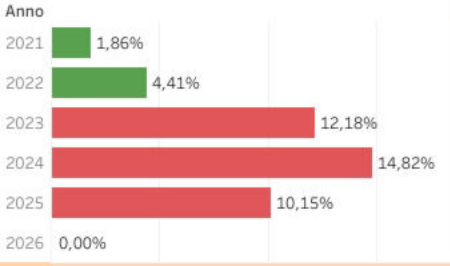
Valore di Riferimento: >0



Rapporto oneri finanziari su MOL Anno: 2025

10,15%

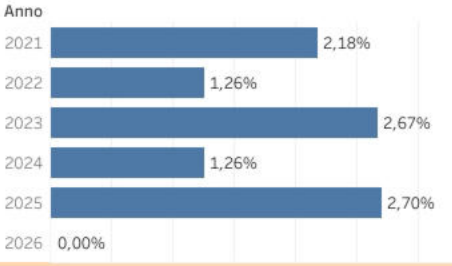
Valore di Riferimento: < 1



Return on Assets (ROA) Anno: 2025

2,70%

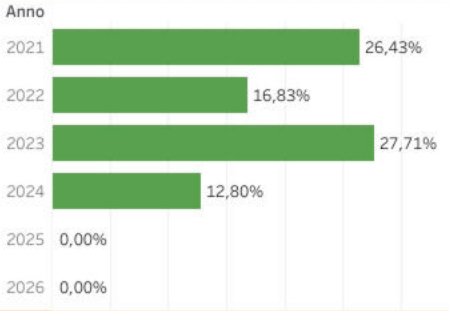
Valore di Riferimento: > degli interessi finanziari



Return on Equity (ROE) Anno: 2025

0,00%

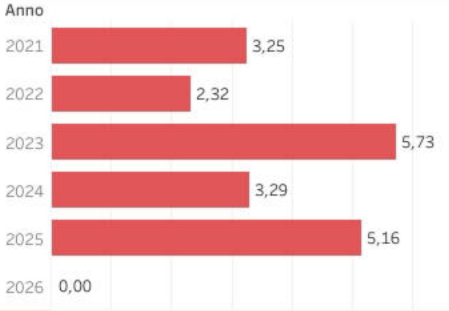
Valore di Riferimento: Valori ottimali: 8%-10%; Valori buoni: 5%-7%;



Return on Investment (ROI) Anno: 2025

5,16

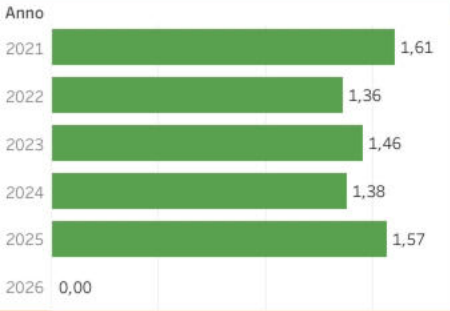
Valore di Riferimento: Valori ottimali:10%-12%; Valori buoni: 8%-9%;



Indice di rotaz. del capitale investito (ROT) Anno: 2025

1,57

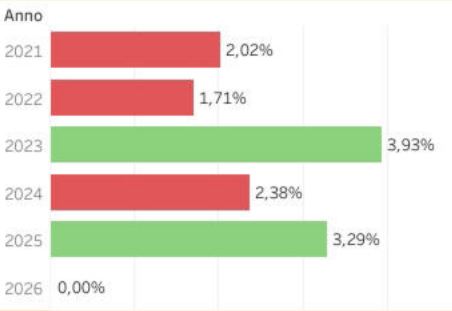
Valore di Riferimento: > 1



Return on sales (ROS) Anno: 2025

3,29%

Valore di Riferimento: Valori ottimali: > 5% ; Valori buoni: 3%-4%;



Analisi degli Indicatori

Strategic PA
Controllo Strategico

Indicatori relativi allo Stato Patrimoniale

Seleziona Anno: 2025

Seleziona Azienda: CRIDA - CENTRO PER LA RIABILITAZIONE E LE DIVERSE ABILITÀ

Margine di Tesoreria Anno: 2025

165.550,00 €

Valore di Riferimento: >0 Valore di Riferimento: >0



Indice di copertura delle Immobilizzazioni Anno:2025

1,38

Valore di Riferimento: >= 1



Margine di Disponibilità Anno:2025

163.187,00 €

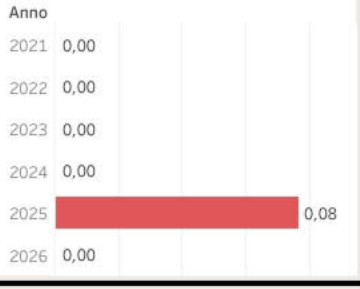
Valore di Riferimento: > 0



Indice di liquidità primario (o Acid Test) Anno:2025

0,08

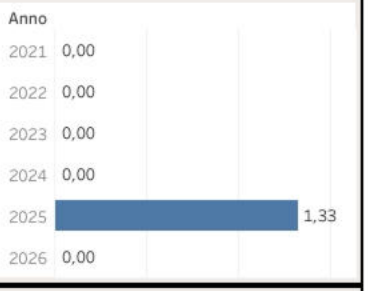
Valore di Riferimento: Ottimo: > 1 ; Sufficiente: da 0,5 a 1; Squilibrio: < 0,5



Indice di disponibilità Anno:2025

1,33

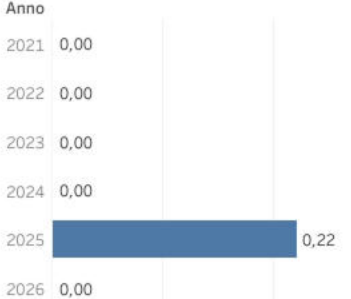
Valore di Riferimento: Ottimale: > =2 ; Soddisfacente: da 1,5 a 2; Da controllare: da 1 a 1,5 ; Squilibrio: < 1



Indipendenza finanziaria Anno:2025

0,22

Valore di Riferimento: da 0 a 1; Sottocapitalizzazione : < 1/3; Sovracapitalizzazione: > 2/3;



Indice di elasticità degli impieghi Anno:2025

0,60

Valore di Riferimento: > 0,5



Indice di autocopertura delle immobil. Anno:2025

0,56

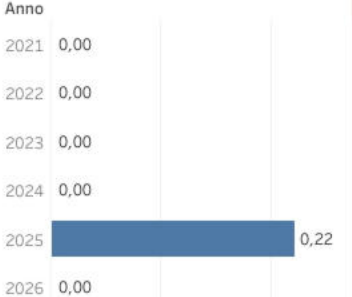
Valore di Riferimento: > = 1



Tasso di capitalizzazione Anno:2025

0,22

Valore di Riferimento: da 0 a 1; Sottocapitalizzazione : < 1/3 ; Sovracapitalizzazione: > 2/3;



Indice di Indebitamento Anno:2025

4,50

Valore di Riferimento: < = 2



Analisi degli Indicatori

Strategic PA
Controllo Strategico

Indicatori relativi al Conto Economico

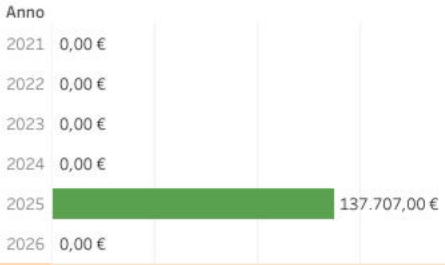
Seleziona Anno: 2025

Denominazione Azienda: CRIDA - CENTRO PER LA RIABILITAZIONE E LE DIVERSE ABILITÀ

Margine operativo lordo (MOL) o EBITDA Anno: 2025

137.707,00 €

Valore di Riferimento: >0



Risultato operativo (EBIT) Anno: 2025

104.993,00 €

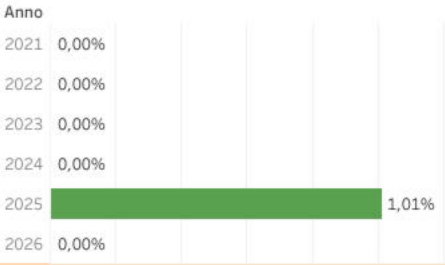
Valore di Riferimento: >0



Rapporto oneri finanziari su MOL Anno: 2025

1,01%

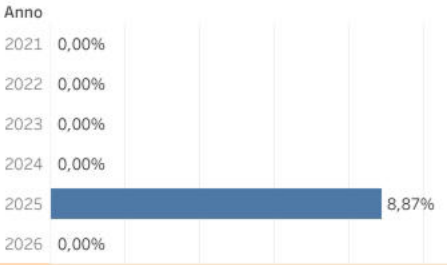
Valore di Riferimento: < 1



Return on Assets (ROA) Anno: 2025

8,87%

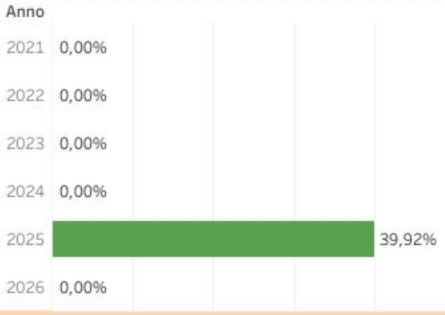
Valore di Riferimento: > degli interessi finanziari



Return on Equity (ROE) Anno: 2025

39,92%

Valore di Riferimento: Valori ottimali: 8%-10%; Valori buoni: 5%-7%;



Return on Investment (ROI) Anno: 2025

9,56

Valore di Riferimento: Valori ottimali:10%-12%; Valori buoni: 8%-9%;



Indice di rotaz. del capitale investito (ROT) Anno: 2025

1,75

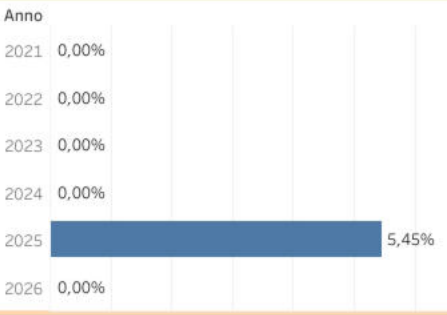
Valore di Riferimento: > 1



Return on sales (ROS) Anno: 2025

5,45%

Valore di Riferimento: Valori ottimali: > 5% ; Valori buoni: 3%-4%;



Analisi degli Indicatori

Strategic PA
Controllo Strategico

Indicatori relativi allo Stato Patrimoniale

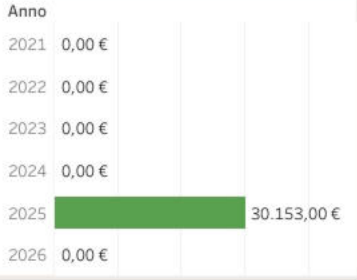
Seleziona Anno: 2025

Seleziona Azienda: CENTRO PER L'ARTE CONTEMPORANEA LUIGI PECCI

Margine di Tesoreria Anno: 2025

30.153,00 €

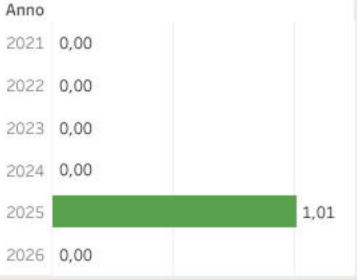
Valore di Riferimento: >0 Valore di Riferimento: >0



Indice di copertura delle Immobilizzazioni Anno:2025

1,01

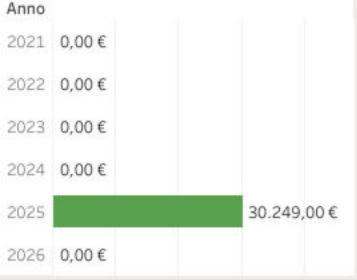
Valore di Riferimento: >= 1



Margine di Disponibilità Anno:2025

30.249,00 €

Valore di Riferimento: > 0



Indice di liquidità primario (o Acid Test) Anno:2025

10,81

Valore di Riferimento: Ottimo: > 1 ; Sufficiente: da 0,5 a 1; Squilibrio: < 0,5



Indice di disponibilità Anno:2025

14,09

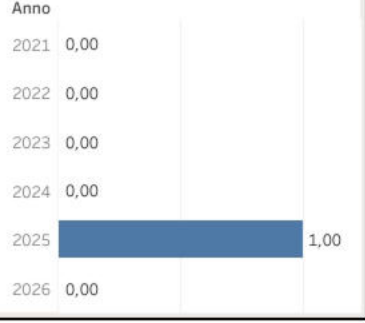
Valore di Riferimento: Ottimale: > =2 ; Soddisfacente: da 1,5 a 2; Da controllare: da 1 a 1,5 ; Squilibrio: < 1



Indipendenza finanziaria Anno:2025

1,00

Valore di Riferimento: da 0 a 1; Sottocapitalizzazione : < 1/3; Sovracapitalizzazione: > 2/3;



Indice di elasticità degli impieghi Anno:2025

0,01

Valore di Riferimento: > 0,5



Indice di autocopertura delle immobil. Anno:2025

1,01

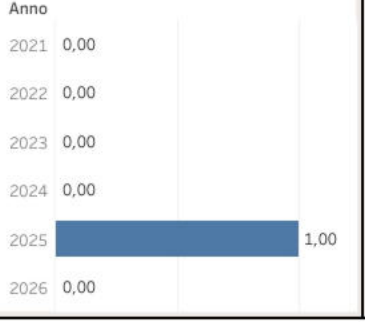
Valore di Riferimento: > = 1



Tasso di capitalizzazione Anno:2025

1,00

Valore di Riferimento: da 0 a 1; Sottocapitalizzazione : < 1/3 ; Sovracapitalizzazione: > 2/3;



Indice di Indebitamento Anno:2025

1,00

Valore di Riferimento: < = 2



Analisi degli Indicatori

Strategic PA
Controllo Strategico

Indicatori relativi al Conto Economico

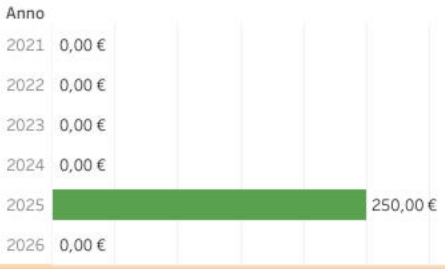
Seleziona Anno:
2025

Denominazione Azienda
CENTRO PER L'ARTE CONTEMPORANEA LUIGI PECCI

Margine operativo lordo (MOL) o EBITDA Anno: 2025

250,00 €

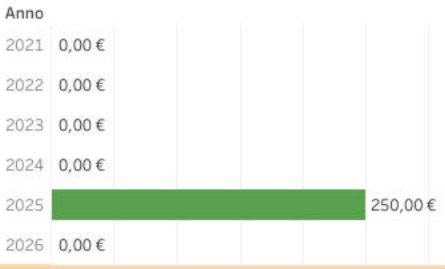
Valore di Riferimento: >0



Risultato operativo (EBIT) Anno: 2025

250,00 €

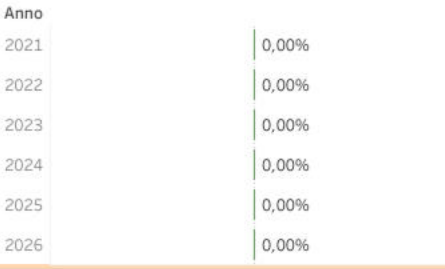
Valore di Riferimento: >0



Rapporto oneri finanziari su MOL Anno: 2025

0,00%

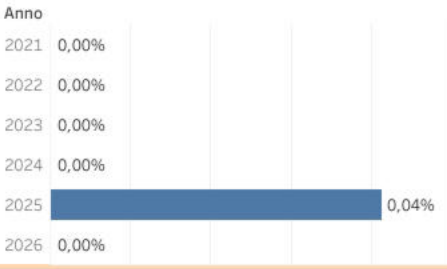
Valore di Riferimento: < 1



Return on Assets (ROA) Anno: 2025

0,04%

Valore di Riferimento: > degli interessi finanziari



Return on Equity (ROE) Anno: 2025

0,04%

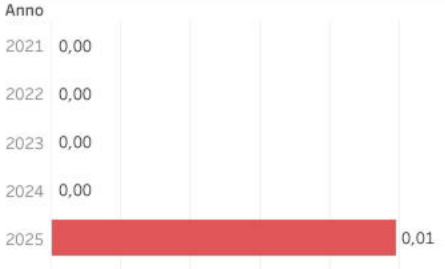
Valore di Riferimento: Valori ottimali: 8%-10%; Valori buoni: 5%-7%;



Return on Investment (ROI) Anno: 2025

0,01

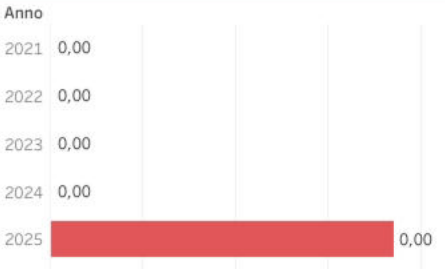
Valore di Riferimento: Valori ottimali:10%-12%; Valori buoni: 8%-9%;



Indice di rotaz. del capitale investito (ROT) Anno: 2025

0,00

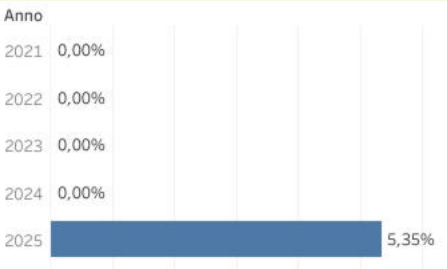
Valore di Riferimento: > 1



Return on sales (ROS) Anno: 2025

5,35%

Valore di Riferimento: Valori ottimali: > 5% ; Valori buoni: 3%-4%;



Analisi degli Indicatori

Strategic PA
Controllo Strategico

Indicatori relativi allo Stato Patrimoniale

Seleziona Anno: 2025

Seleziona Azienda: ALIA SERVIZI AMBIENTALI SPA

Margine di Tesoreria Anno: 2025

-1.101.386.659,00 €

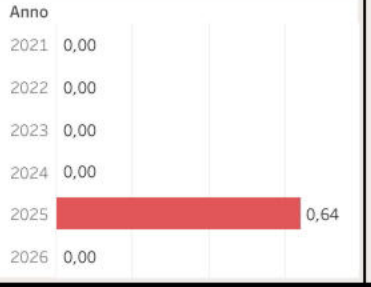
Valore di Riferimento: >0 Valore di Riferimento: >0



Indice di copertura delle Immobilizzazioni Anno:2025

0,64

Valore di Riferimento: >= 1



Margine di Disponibilità Anno:2025

-948.069.983,00 €

Valore di Riferimento: > 0



Indice di liquidità primario (o Acid Test) Anno:2025

0,06

Valore di Riferimento: Ottimo: > 1 ; Sufficiente: da 0,5 a 1; Squilibrio: < 0,5



Indice di disponibilità Anno:2025

0,57

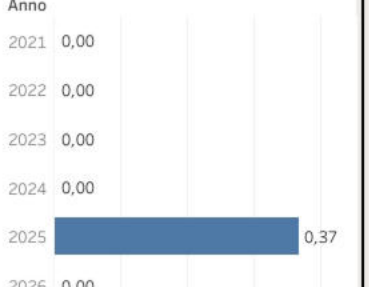
Valore di Riferimento: Ottimale: > =2 ; Soddisfacente: da 1,5 a 2; Da controllare: da 1 a 1,5 ; Squilibrio: < 1



Indipendenza finanziaria Anno:2025

0,37

Valore di Riferimento: da 0 a 1; Sottocapitalizzazione : < 1/3; Sovracapitalizzazione: > 2/3;



Indice di elasticità degli impieghi Anno:2025

0,33

Valore di Riferimento: > 0,5



Indice di autocopertura delle immobil. Anno:2025

0,56

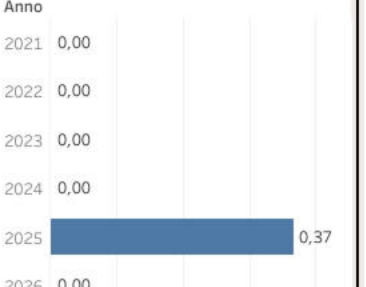
Valore di Riferimento: > = 1



Tasso di capitalizzazione Anno:2025

0,37

Valore di Riferimento: da 0 a 1; Sottocapitalizzazione : < 1/3 ; Sovracapitalizzazione: > 2/3;



Indice di Indebitamento Anno:2025

2,73

Valore di Riferimento: < = 2



Analisi degli Indicatori

Strategic PA
Controllo Strategico

Indicatori relativi al Conto Economico

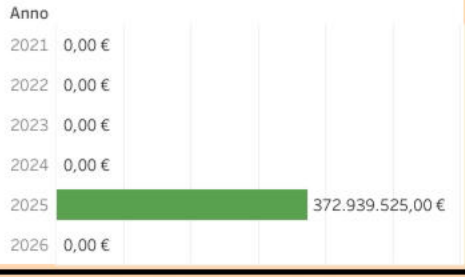
Seleziona Anno:
2025

Denominazione Azienda
ALIA SERVIZI AMBIENTALI SPA

Margine operativo lordo (MOL) o EBITDA Anno: 2025

372.939.525,00 €

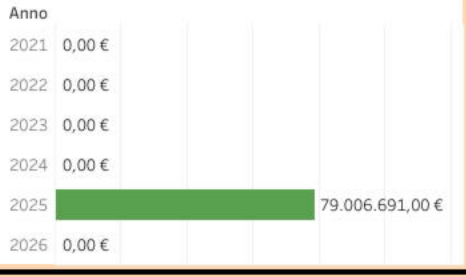
Valore di Riferimento: >0



Risultato operativo (EBIT) Anno: 2025

79.006.691,00 €

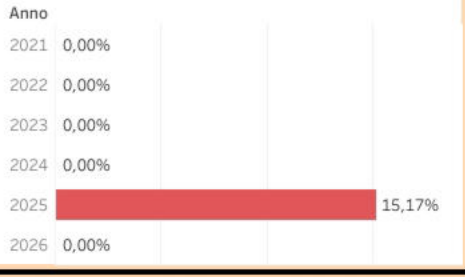
Valore di Riferimento: >0



Rapporto oneri finanziari su MOL Anno: 2025

15,17%

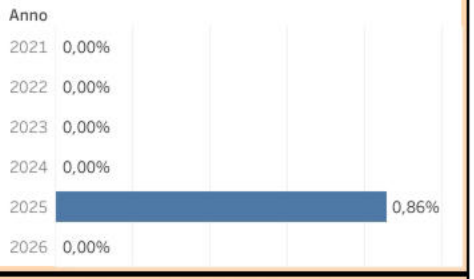
Valore di Riferimento: < 1



Return on Assets (ROA) Anno: 2025

0,86%

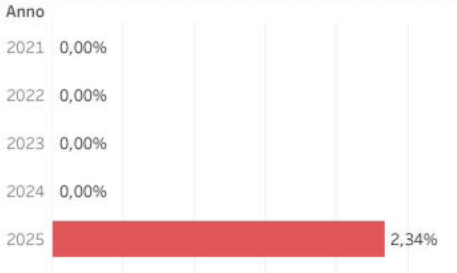
Valore di Riferimento: > degli interessi finanziari



Return on Equity (ROE) Anno: 2025

2,34%

Valore di Riferimento: Valori ottimali: 8%-10%; Valori buoni: 5%-7%;



Return on Investment (ROI) Anno: 2025

2,08

Valore di Riferimento: Valori ottimali:10%-12%; Valori buoni: 8%-9%;



Indice di rotaz. del capitale investito (ROT) Anno: 2025

0,59

Valore di Riferimento: > 1



Return on sales (ROS) Anno: 2025

3,54%

Valore di Riferimento: Valori ottimali: > 5% ; Valori buoni: 3%-4%;

