

VERBALE Nucleo di Valutazione del 24/09/2019

COMPONENTI NDV

Cecilia Crescioli – Presidente	PRESENTE
Roberto Gerardi - membro esterno	PRESENTE
Federica Caponi – membro esterno	PRESENTE

Struttura tecnica di supporto:

Valentina Pacini – Responsabile	PRESENTE
Sabrina Ceccarelli	PRESENTE

Ordine del giorno

- a) *Insediamiento nuovo Presidente NDV;*
- b) *Pesatura Posizioni dirigenziali introdotte con modifica organizzativa DGC 284/2019;*
- c) *Attribuzione fattore plus incarichi aggiuntivi introdotti con DGC 284/2019;*
- d) *Modifica pesatura obiettivi 2019 a seguito di cambiamenti nella programmazione annuale;*
- e) *Validazione peso strategie 2019.*

La riunione ha inizio alle ore 15.00 ed è presente il Segretario - Direttore Generale del Comune di Prato.

A. *Insediamiento nuovo presidente NDV*

Il Segretario-Direttore Generale del Comune di Prato presenta la nuova Presidente del NDV, selezionata previa procedura comparativa e nominata con disposizione del Sindaco n. 33/2019.

B. *Pesatura Posizioni dirigenziali introdotte con modifica organizzativa DGC 284/2019;*

A seguito delle modifiche organizzative introdotte con la DGC 284/2019, in vigore a partire dal 01.10.2019, ad eccezione della soppressione dei due servizi tecnici: “Edilizia Pubblica” e “Mobilità e infrastrutture” e della contestuale costituzione del nuovo Servizio Lavori Pubblici e Mobilità la cui decorrenza è posticipata al 1/11/2019, si rende necessario procedere alla pesatura finalizzata all'erogazione dell'indennità di posizione dirigenziale per le strutture che hanno subito variazioni nelle funzioni assegnate .

Il sistema di valutazione delle posizioni dirigenziali approvato con DGC 87/2015 e modificato DGC 353/2017 e DGC 284/2019 prevede 4 fattori di valutazione così sintetizzati :

NDV – Verbale seduta del 24/09/2019

1. **Complessità organizzativa (max 35 punti)** da attribuire sulla base dei seguenti parametri di valutazione :
 - Risorse umane gestite (max 5 punti)
 - Risorse finanziarie gestite (max 5 punti)
 - Specializzazione richiesta (max 5 punti)
 - Eterogeneità delle funzioni assegnate (max 10 punti)
 - Variabilità contesto riferimento (max 10 punti)
2. **Responsabilità interne ed esterne (Max 35 punti)** da attribuire sulla base dei seguenti parametri di valutazione:
 - Responsabilità verso l'esterno (max 15 punti)
 - Attività intersettoriali gestite (max 10 punti)
 - Discrezionalità (max 10 punti)
3. **Rilevanza delle relazioni (max 15 punti)** da attribuire sulla base dei seguenti parametri di valutazione:
 - Relazioni interne (max 5 punti)
 - Relazioni esterne (max 5 punti)
 - Relazioni istituzionali (max 5 punti)
4. **Rilevanza Strategica (max 15 punti)**

I primi tre fattori di valutazione sono di competenza del NDV, il fattore connesso con la strategicità è di competenza del Sindaco .

Tutto ciò premesso il NDV procede con la proposta di pesatura dei primi tre fattori in riferimento alle strutture che hanno subito modifiche a seguito della riorganizzazione introdotta con DGC 284/2019 e precisamente:

1. Servizio Organi istituzionali e servizi di supporto
2. Servizio Risorse Umane e Finanziarie
3. Servizio Patrimonio
4. Servizio Pubblica istruzione
5. Servizio Urbanistica e Protezione Civile
6. Servizio Sport
7. Servizio Lavori Pubblici e Mobilità (in vigore dal 1/11/2019)

NDV – Verbale seduta del 24/09/2019

La pesatura dei servizi in vigore dal 01/10/2019 è riportata in dettaglio nell'allegato A1), la pesatura dei servizi in vigore dal 01/11/2019 è riportata in dettaglio nell'allegato A2) . Detti verbali costituiscono parte integrante del presente verbale.

C. Attribuzione fattore plus agli incarichi aggiuntivi

Premesso che il sistema di valutazione dell'indennità di posizione prevede che nel caso di incarichi aggiuntivi il NDV definisca il FATTORE PLUS (ovvero il moltiplicatore che incrementa il valore della posizioni iniziale e che viene attribuito sulla valutazione delle responsabilità connesse con l'incarico aggiuntivo). Stabilito che tale moltiplicatore può assumere un valore compreso fra 1.01 e 1.30.

Dato atto che con DGC 284/2019 sono state istituite due nuove unità di staff e precisamente: l'Unità di staff "Avvocatura" e l'Unità di staff "Datore di lavoro". Il NDV, tenuto conto delle responsabilità connesse all'esercizio dell'incarico aggiuntivo, procede all'attribuzione del fattore plus per ciascuna delle due strutture suddette.

La pesatura del fattore plus delle unità di staff è riportata nell'allegato B) parte integrante del presente verbale;

D. Modifica pesatura obiettivi 2019 a seguito di cambiamenti nella programmazione annuale

Premesso che:

- come stabilito nel sistema di misurazione e valutazione della performance individuale dei dirigenti il termine ultimo per presentare proposte di modifica/integrazione alla programmazione degli obiettivi annuali è fissato entro il 30/09. Tali modifiche devono comunque essere rinegoziate con il Direttore Generale.
- Modifiche sostanziali negli obiettivi di risultato possono comportare una pesatura in aumento o in diminuzione da parte del NDV

Considerato che, a seguito di istruttoria, il Direttore Generale ha ritenuto di sottoporre a nuova pesatura del NDV solo i seguenti obiettivi :

Obiettivo
2019-PG08 PIU
2019-PG04 Nuovo piano strutturale
2019-PH16 Mobilità casa - scuola
2019-PF17 Cascine di Tavola
2019-PF18 Cassa di espansione Vella
2019-PF20 Mercato Macrolotto 0
2019-PF22 Riqualificazione energetica scuole
2019-PP06 Manutenzione impianti sportivi

NDV – Verbale seduta del 24/09/2019

Obiettivo
2019-PP07 Edilizia storico monumentale
2019-PP14 Parco scientifico tecnologico
2019-UC04 creatività ed economia circolare
2019-UC05 Progetto smart Smes
2019-GS07 Parco urbano

IL NDV procede alla pesatura degli obiettivi suddetti attribuendo un punteggio da 1 a 10 ai seguenti fattori: strategicità, complessità realizzativa, intersettorialità, complessità organizzativa, innovazione. Per gli obiettivi pluriennali è stato determinato il moltiplicatore da applicare in relazione alla fase/fasi di competenza nell'annualità di riferimento.

Si riporta di seguito il punteggio complessivo degli obiettivi oggetto di modifica evidenziando le differenze rispetto alla pesatura precedente. Per il dettaglio delle singole voci si rimanda all'allegato C) parte integrante e sostanziale del presente verbale.

Codice	Titolo	Indicatori	PESO obiettivo NDV 21/05/2019	PESO OBIETTIVO NDV 24/09/2019	MODIFICA PESATURA
2019-UC04	Creatività ed economia circolare progetti INNOMED-UP, Native, Urge	produzione 1 documento analisi produzione 1 rendiconto finanziario Recepimento documento metodologico per il monitoraggio procedurale e finanziario progetto INNOMED-UP Sottoscrizione accordo di cooperazione progetto Native Partnership progetto Urge	3,20	3,40	Il NDV ritiene di alzare il valore della strategicità da 4 a 5
2019-PG04	Avvio del procedimento del nuovo Piano strutturale e accordo di pianificazione con Regione Toscana e Provincia di Prato	30/11/2019 delibera avvio procedimento 30/12/2019 trasmissione in segreteria Delibera avvio procedimento	3,80	3,80	Il NDV ritiene di mantenere invariata la pesatura
2019-PG08	Piano innovazione urbana	Fine lavori mercato metropolitano Inizio lavori playground (spostato 2020) Progettazione esecutiva (spostata al 2020)	16,00	6,67	Il NDV ritiene di abbassare il moltiplicatore da 0,40 a 0,17

NDV – Verbale seduta del 24/09/2019

Codice	Titolo	Indicatori	PESO obiettivo NDV 21/05/2019	PESO OBIETTIVO NDV 24/09/2019	MODIFICA PESATURA
2019-PP06	Manutenzioni impianti sportivi	1 piano fabbisogno 6 conclusioni 4 conclusioni 1 inizio lavori 1 aggiudicazione 1 procedura di gara 1 progetto esecutivo	16,00	14,80	Il NDV ritiene di abbassare il moltiplicatore che passa da 0,50 a 0,46
2019-PP07	Edilizia Storico Monumentale	4 conclusioni (Tintori, Manifatture Cinema, Castello, segnaletica turistica) 1 inizio lavori aggiudicazione (Museo Pecci) 2 progetti esecutivi 2 in gara (restauro mura. Scuola di Musica)	15,29	15,29	Il NDV ritiene di mantenere invariata la pesatura
2019-PP14	Parco scientifico tecnologico (ex Creaf)	progetto esecutivo e capitolato per adeguamento lotto B progetto di fattibilità tecnica lotto A e lotto B	7,20	2,40	Il NDV ritiene di abbassare il moltiplicatore che passa da 0,30 a 0,10
2019-GS07	Progetto di recupero area ex ospedale Misericordia e dolce	1 Approvazione progetto esecutivo parco 2 - Predisposizione del piano di gestione economico finanziario del parco	13,20	4,40	Il NDV ritiene di abbassare il moltiplicatore che passa da 0,30 a 0,10
2019-PF17	Cascine di tavola	2 inizi lavori (bosco e risagomatura canali) 2 progetti approvati (bosco e risagomatura canali) 2 conclusione lavori (mura)	12,65	9,20	Il NDV ritiene di abbassare il moltiplicatore che passa da 0,55 a 0,40
2019-PF18	Cassa di espansione Vella	Approvazione progetto definitivo Redazione VIA al 31/12	5,20	2,60	Il NDV ritiene di abbassare il moltiplicatore che passa da 0,20 a 0,10
2019-PF20	Mercato Macrolotto 0	Aggiudicazione gara 31/12 predisposizione bando di gara 31/12 e delibera di Giunta di indirizzo	27,00	21,60	Il NDV ritiene di abbassare il moltiplicatore che passa da 1 a 0,80
2019-PH16	Mobilità sostenibile casa-scuola	nr. 20 Istituti scolastici coinvolti nr. 3 Interventi Accessibilità scuole (voci B1/7/8/9/10 del POD) nr. 20 Attività di formazione e divulgazione nelle scuole (voci B2/6 del POD) nr. 20 Attività di coinvolgimento (voci B3/4/5 del POD) Realizzazione interventi strutturali:(voce B11 del POD) esecuzione lavori progetto PH308- 80% avanzamento SAL 20% avanzamento SAL	13,50	11,23	Il NDV ritiene di abbassare il moltiplicatore che passa da 0,50 a 0,42
2019-UC05	Progetto Smart Smes	organizzazione evento di lancio del progetto Mappatura del posizionamento e dei bisogni delle imprese del territorio in merito alla tematica Industria 4.0	0,00	4,80	Il NDV pesa il nuovo obiettivo

NDV – Verbale seduta del 24/09/2019

Il NDV provvede altresì ad approvare l'elenco completo di tutti gli obiettivi con la pesatura aggiornata sulla base delle modifiche introdotte in data odierna. Detto allegato D) sostituisce in toto la pesatura degli obiettivi di cui all'allegato C al verbale del 21/05/2019.

E. Validazione peso strategie 2019

Al fine di verificare il grado di realizzazione delle strategie contenute nel DUP (fattore che concorre a determinare il valore della performance organizzativa di ente), il NDV procede ad attribuire un peso a ciascun obiettivo gestionale all'interno dell'obiettivo strategico di riferimento. Il dettaglio di tale pesatura è riportato nell'allegato E) parte integrante del presente verbale .

A conclusione della riunione, il NDV dà mandato al responsabile della struttura tecnica di supporto di predisporre il verbale della presente seduta ed i relativi allegati che saranno firmati digitalmente appena predisposti.

La riunione termina alle ore 17.30.

Prato, 24/09/2019

Cecilia Crescioli (Presidente)

Sottoscritto digitalmente in data 04/10/2019

Roberto Gerardi

Sottoscritto digitalmente in data 08/10/2019

Federica Caponi

Sottoscritto digitalmente in data 04/10/2019