

## Informazioni personali

Nome / Cognome	<b>Leonardo Cioccolani</b>
----------------	----------------------------

## Indice del curriculum vitae

1. Istruzione – Titoli di Studio.....	1
2. Breve descrizione del profilo professionale.....	1
3. Esperienze professionali.....	2
3.1. Principali incarichi svolti/in corso come libero professionista dal 2015 ad oggi.....	2
3.2. Esperienze professionali (1991-2015) precedenti l'avvio della libera professione nel 2015 .....	5
4. Formazione professionale.....	8
5. Capacità/competenze personali.....	10
6. Ulteriori informazioni .....	11
7. Principali Pubblicazioni .....	12
8. Liberatoria privacy e dichiarazione veridicità .....	12

### 1. Istruzione – Titoli di Studio

<b>30/10/1993</b>	<b>Laurea in Economia e Commercio</b> (vecchio ordinamento) - <b>voto 100/110</b> Presso: Facoltà di Economia e Commercio dell'Università degli Studi di Firenze
<b>18/12/1989</b>	<b>Diploma Universitario di Statistica</b> - <b>voto 70/70</b> Presso: Scuola di Statistica dell'Università degli Studi di Firenze
<b>1987</b>	<b>Diploma di Maturità scientifica</b> Presso: Liceo scientifico "G. Castelnuovo" di Firenze

### 2. Breve descrizione del profilo professionale

<p>Da maggio 2015, come libero professionista, svolgo attività di: gestione, controllo, monitoraggio e valutazione di progetti cofinanziati da fondi comunitari e/o nazionali; consulenza sullo sviluppo delle persone e delle organizzazioni; consulenza economica e finanziaria. Ad oggi ho effettuato la valutazione <i>ex ante</i> di oltre 8.000 progetti finanziati da fondi pubblici.</p> <p>Dal 07/03/17 sono iscritto al n. 920 (attualmente in Fascia 3) dell'<b>Elenco Nazionale O.I.V.</b> (Organismi Indipendenti di Valutazione) della <i>performance</i> della P.A.; dal 12/02/18 sono <b>Socio Qualificato APCO-CMC</b> (Associazione Professionale italiana COnsultenti di management - Certified Management Consultant); dal 12/03/2019 sono iscritto nell'<b>Elenco della Regione Toscana degli esperti di valutazione degli apprendimenti e delle competenze</b>; dal 21/11/2019 sono <b>Socio Qualificato Evaluate</b> (Associazione Professionale di Esperti in Valutazione degli Apprendimenti e Certificazione delle Competenze - Socio valutatore delle competenze).</p> <p>Come <b>Direttore</b> ho realizzato, tra il 2013 e il 2015, il progetto di start up e sviluppo di un istituto di ricerca di Roma del settore dei servizi pubblici locali (analisi economico-statistica dei servizi pubblici locali: idrico, distribuzione del gas, gestione dei rifiuti, trasporto pubblico locale).</p> <p>In precedenza, ho lavorato per 18 anni (dal 1995 al 2013) presso un'agenzia formativa di Firenze, di cui gli ultimi 8 come <b>Direttore</b>. Il core business della società riguardava servizi di formazione e consulenza, nonché la realizzazione di progetti finanziati da fondi comunitari. Rivestivo anche il ruolo di responsabile della rendicontazione degli interventi finanziati con fondi pubblici e referente per le verifiche delle Autorità di Gestione (1° livello) e delle Autorità di Audit (2° livello).</p> <p>Prima dell'incarico di vertice nell'agenzia formativa, ho collaborato per oltre dieci anni con diverse imprese e istituzioni, tra le quali la Regione Toscana e la Provincia di Firenze, dove ho fatto parte dell'assistenza tecnica alla gestione di programmi e progetti finanziati dalla Comunità Europea.</p>
---

### 3. Esperienze professionali

Dal 11/05/2015  
alla data attuale

#### Libero professionista - Consulenza a imprese, enti locali, organizzazioni pubbliche e private

##### Assistenza tecnica su programmi e progetti finanziati da Fondi Europei e/o Nazionali:

- valutazione degli interventi (*ex ante* – *ex post*);
- progettazione, gestione, controllo, monitoraggio e rendicontazione delle attività.

##### Consulenza sullo sviluppo delle persone e delle organizzazioni:

- valutazione delle *performance* (componente di Organismi Indipendenti e Nuclei di Valutazione), *assessment* del personale e definizione del sistema organizzativo;
- analisi dei fabbisogni professionali e formativi, progettazione e gestione di interventi formativi.

##### Consulenza economico-finanziaria:

- consulenza in materia di bilancio, budget, piani industriali e controllo di gestione;
- attività di analisi economico-statistica.

### 3.1. Principali incarichi svolti/in corso come libero professionista dal 2015 ad oggi

Dal 2018  
alla data attuale  
n. 5 incarichi

#### Componente di O.I.V. (Organismi Indipendenti di Valutazione della performance)

Valutazione delle performance del personale apicale (dirigenti, P.O.) della pubblica amministrazione.

*Incarichi da conteggiare ai fini del limite al numero di incarichi di cui all'art. 8 del D.M. 06/08/2020, come modificato dal D.P.C.M. del 07/08/2023.*

##### INCARICHI IN CORSO

1. Dal 18/01/2019 alla data attuale (rinnovato nel 2022) - **Autorità di Sistema Portuale del Mar Tirreno Settentrionale (LI)**.

##### INCARICHI CHIUSI

2. 13/08/2020-13/08/2023 - **Comune di Viareggio (LU)**.
3. 19/03/2018-04/06/2024 (rinnovato nel 2021) - **Comune di Campi Bisenzio (FI)** – ruolo: presidente.
4. 16/02/2018-15/02/2024 (rinnovato nel 2021) - **Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia**.
5. 15/01/2018-31/01/2024 (rinnovato nel 2021) - **Consiglio regionale del Friuli Venezia Giulia**.

Dal 2018  
alla data attuale  
n. 9 incarichi

#### Componente di Nuclei di Valutazione della performance

Valutazione delle performance del personale apicale (dirigenti, P.O.) della pubblica amministrazione.

*Incarichi da non conteggiare ai fini del limite al numero di incarichi di cui all'art. 8 del D.M. 6/8/2020 e ss.mm.ii., in quanto trattasi di Nuclei di Valutazione non istituiti ai sensi dell'articolo 14 del d.lgs. 150/2009.*

1. Dal 01/01/2024 alla data attuale – **Società della Salute Fiorentina Sud Est** (Bagno a Ripoli - FI).
2. Dal 19/12/2023 alla data attuale – **Comune di Rignano (FI)**.
3. Dal 14/12/2023 alla data attuale – **ASP Siena** (Azienda Pubblica di Servizi alla Persona).
4. Dal 29/11/2023 alla data attuale – **Comune di Campagnatico (GR)**.
5. Dal 01/06/2022 alla data attuale - **Provincia di Arezzo**.
6. Dal 01/07/2021 alla data attuale (rinnovato nel 2024) - **Comune di Prato**.
7. Dal 24/04/2020 alla data attuale (rinnovato nel 2023) - **Comune di Capannori (LU)**.
8. Dal 23/04/2020 alla data attuale (rinnovato nel 2023) - **Comune di Pianoro (BO)**.
9. Dal 01/02/2020 alla data attuale (rinnovato nel 2023) - **Comune di Sesto Fiorentino (FI)**.

Dal 2019  
alla data attuale

#### Consulente esperto in verifiche amministrativo-contabili

n. 7 incarichi

Assistenza tecnica alla Pubblica amministrazione.

1. Incarico attuale in corso dal 29/03/2024, precedenti incarichi in n. 5 periodi diversi: 20/02/2023-31/10/2023, 14/03/2022-31/12/2022, 12/03/2021-08/11/2021, 26/02/2020-30/11/2020, 20/05/2019-20/10/2019 - **ART-ER Scpa**, Bologna (Attrattività Ricerca Territorio - Società partecipata della Regione Emilia-Romagna – Studio e ricerca economica, progetti europei).  
Attività di verifica e validazione dei rendiconti dei progetti presentati sui Bandi della Regione Emilia-Romagna per il finanziamento della promozione turistica e della promozione dello sport.
2. 07/02/2019-15/08/2019 - **ERVET SpA**, Bologna (Emilia-Romagna Valorizzazione Economica del Territorio SpA – Società partecipata della Regione Emilia-Romagna – Studio e ricerca economica, progetti europei).  
Attività di verifica e validazione dei rendiconti dei progetti presentati sui Bandi FESR della Regione Emilia-Romagna: Bando “Professionisti” (innovazione e digitalizzazione delle attività professionali) e Bando “Turismo” (aumento dell’attrattività turistico-culturale del territorio).

 Dal 2016  
alla data attuale  
n. 24 incarichi

### Valutazione ex ante di piani formativi

Componente, in qualità di esperto esterno indipendente, di Commissioni di valutazione dei piani formativi presentati su Avvisi pubblici (Fondi Interprofessionali per la Formazione Continua e Regione Sardegna).

1. Incarico attuale in corso dal 04/07/2024, precedenti incarichi in n. 6 periodi diversi: 25/07/2023-26/09/2023, 20/07/2021-20/09/2021, 03/02/2020-01/04/2020, 19/02/2019-11/04/2019, 01/10/2017-30/11/2017, 20/05/2016-31/07/2016 - **Fondirigenti**, Roma.  
Totale progetti valutati n. 1.494.
2. Incarico attuale in corso dal 24/05/2024, precedenti incarichi in n. 4 periodi diversi: 30/05/2023-19/01/2024, 29/03/2022-24/10/2022, 05/03/2020-30/10/2020, 28/05/2018-31/12/2018 - **Fondoprofessioni**, Roma.  
Totale progetti valutati n. 258.
3. Incarichi in n. 4 periodi diversi: 20/10/2022-07/05/2024, 28/10/2019-10/02/2021, 01/12/2016-30/06/2017, 17/06/2016-30/10/2016 - **Fondartigianato**, Roma.  
Totale progetti valutati n. 4.195.
4. Incarichi in n. 3 periodi diversi: 30/05/2022-31/10/2022, 11/06/2021-05/04/2022, 06/06/2017-21/02/2019 - **Fon.Ter**, Roma.  
Totale progetti valutati n. 970.
5. Incarichi in n. 3 periodi diversi: 14/09/2020-31/12/2020 (incarico svolto per conto di E Value Srl, Roma), 26/09/2019-20/03/2020, 07/12/2016-28/02/2017 - **Fon.Coop**, Roma.  
Totale progetti valutati n. 1.153.
6. 27/06/2018-31/07/2018 - **Foragri**, Roma.  
Totale progetti valutati n. 17.
7. 04/11/2016-02/12/2016 - **Regione Sardegna**. Finanziamenti del Fondo Sociale Europeo.  
Totale progetti valutati n. 23.

 Dal 2016  
alla data attuale  
n. 14 incarichi

### Valutazione ex ante ed ex post di progetti Erasmus+

Esperto per le attività di valutazione dei progetti e delle domande di accreditamento presentate nell’ambito del Programma Erasmus+ finanziato dall’Unione Europea.

Settore: educazione degli adulti e formazione professionale.

1. Incarico attuale in corso dal 01/04/2024, precedenti incarichi in n. 7 periodi diversi: 06/11/2023-31/03/2024, 11/05/2020-31/08/2020, 27/03/2019-30/06/2019, 20/03/2018-30/06/2018, 15/02/2018-27/03/2018, 10/04/2017-13/06/2017, 21/04/2016-11/06/2016.  
**Agenzia Nazionale del Programma UE Erasmus+ INDIRE**, Firenze.  
Esperto per le attività di valutazione ex ante (candidature) ed ex post (rapporti finali di attività) dei progetti presentati sul Programma Erasmus+ settore Educazione degli Adulti.  
Totale candidature valutate n. 137 – totale report finali valutati n. 11.
2. Incarichi in n. 3 periodi diversi: 06/11/2023-31/12/2023, 01/01/2022-31/12/2022, 20/04/2020-30/09/2020.  
**INAPP – Istituto Nazionale per l’Analisi delle Politiche Pubbliche**, Roma.  
Esperto per le attività di valutazione ex ante (candidature) ed ex post (rapporti finali di attività) dei progetti presentati nell’ambito del Programma Erasmus+, settore Istruzione e Formazione Professionale.  
Totale progetti valutati n. 81 – totale report finali valutati n. 8.
3. Incarichi in n. 3 periodi diversi: 25/10/2022-28/02/2023, 20/12/2021-15/03/2022, 23/11/2020-28/02/2021.

**Agenzia Nazionale del Programma UE Erasmus+ INDIRE**, Firenze.

 Esperto per le attività di valutazione delle domande di accreditamento Erasmus+ da parte di organizzazioni/enti del settore Educazione degli Adulti, periodo 2021-2027.

Totale candidature valutate n. 32.

 Dal 2015  
alla data attuale  
n. 9 incarichi

**Consulente esperto in pianificazione economico-finanziaria**

Assistenza tecnica alla Pubblica amministrazione e alle imprese.

1. Incarico attuale in corso dal 01/01/2024, precedenti incarichi in n. 6 periodi diversi: 01/01/2023-30/09/2023, 01/01/2022-30/06/2022, 01/12/2020-30/06/2021, 01/06/2018-31/05/2019, 01/01/2018-31/05/2018, 01/02/2016-31/05/2016 - **LUEL Srl (Laboratorio Utilities Enti Locali)**, Bologna - Servizi di studio, analisi e consulenza economico-finanziaria nei confronti di soggetti pubblici e privati.  
Consulenza alle Autorità di ATO (Ambito Territoriale Ottimale), agli Enti Locali e ai Gestori dei servizi pubblici per la redazione del PEF (Piano Economico Finanziario) e la determinazione delle tariffe del Servizio Rifiuti e del Servizio Idrico Integrato, in coerenza con la regolazione normata da ARERA. Tra i principali clienti: **Comune di Trapani, Comune di Ragusa, Città Metropolitana di Genova**.
2. 01/12/2017-31/01/2018 - **Porcelli&Cosmai Srl**, Bisceglie (BT) - Consulenza per lo sviluppo delle imprese del settore agricolo.  
Elaborazione di Business Plan per aziende agricole che pianificano investimenti in immobili, macchinari e attrezzature.
3. 15/05/2015-31/12/2015 – **Fondazione UTILITATIS - pro acqua energia ambiente**, Roma – Studio e ricerca nel settore dei Servizi Pubblici Locali e delle Partecipate degli EE.LL.  
Project leader del progetto di ricerca: Analisi del fabbisogno di investimenti in impianti di trattamento dei rifiuti in Italia - svolto nell'ambito di un contratto del committente con **BEI (Banca Europea degli Investimenti)**.

 2021-2024  
n. 5 incarichi

**Commissioni di selezione del personale**

Settore: Pubblica amministrazione.

1. 26/01/2024-16/04/2024 - **Comune di Prato**.  
Figura selezionata: Dirigente amministrativo.
2. 22/03/2023-04/07/2023 - **Provincia di Mantova (MN)**.  
Figura selezionata: Dirigente, Settore di prima assegnazione Mercato del Lavoro.
3. 11/03/2021-28/07/2021 - **Autorità di Sistema Portuale del Mar Tirreno Settentrionale (LI)**.  
Figura selezionata: una unità presso il Servizio Risorse umane.
4. 27/01/2021-14/06/2021 - **Autorità di Sistema Portuale del Mar Tirreno Settentrionale (LI)**.  
Figura selezionata: una unità presso il Servizio Controllo Strategico e Controllo di Gestione.
5. 11/06/2021-30/06/2021 - **Comune di Capannori (LU)**.  
Figura selezionata: Dirigente, Settore di prima assegnazione Assetto del Territorio.

 2018-2023  
n. 5 incarichi

**Consulente esperto in gestione, monitoraggio, valutazione e rendicontazione di interventi/progetti complessi**

Assistenza tecnica alla Pubblica amministrazione.

1. Incarichi in n. 2 periodi diversi: 08/07/2019-30/09/2023, 15/12/2017-31/12/2018 - **Regione Emilia-Romagna**, Bologna - Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare.  
Consulenza e supporto tecnico-specialistico in qualità di esperto di monitoraggio e valutazione dei progetti finanziati dal Fondo comunitario FAMI (Fondo Asilo Migrazione Integrazione).
2. 02/05/2023-30/06/2023 - **Istituto degli Innocenti**, Firenze – Servizio attività internazionali, progetti strategici e progetti europei.  
Progettazione, monitoraggio, valutazione e rendicontazione di interventi di attuazione delle politiche a tutela di bambini e adolescenti a valere su finanziamenti a carattere nazionale e/o sovranazionale.
3. 01/12/2018-31/12/2018 - **E Value Srl**, Roma (Assistenza tecnica alla P.A. su programmi e progetti europei).  
Monitoraggio e valutazione di progetti cofinanziati dal Fondo comunitario FAMI (Fondo Asilo Migrazione Integrazione), nell'ambito dell'assistenza tecnica del datore di lavoro alla **Regione Lombardia**.
4. 23/03/2018-31/12/2018 - **ERVET SpA**, Bologna (Emilia-Romagna Valorizzazione Economica del Territorio SpA – Società partecipata della Regione Emilia-Romagna – Studio e ricerca economica, progetti europei).

	<p>Monitoraggio e valutazione di progetti cofinanziati dal Fondo comunitario FAMI (Fondo Asilo Migrazione Integrazione).</p>
<p><b>2018-2023</b> n. 8 incarichi</p>	<p><b>Commissario d'esame finale di corsi per il conseguimento di qualifica</b></p> <p>Settore: Istruzione e formazione tecnica superiore e Istruzione (IFTS e ITS) e Formazione professionale (IEFP).</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>20/09/2023-22/09/2023 - <b>Fondazione Istituto Tecnico Superiore "Prime"</b>, Firenze. Qualifica: Tecnico Superiore per la produzione nel settore cartario.</li> <li>30/05/2023-20/06/2023 – <b>Centro Life</b>, Empoli (FI). Qualifica: Operatore ai servizi di vendita.</li> <li>12/12/2022-14/12/2022 - <b>Fondazione Istituto Tecnico Superiore "Prime"</b>, Firenze. Qualifica: Tecnico superiore per lo sviluppo e l'amministrazione dei sistemi informativi aziendali.</li> <li>05/12/2022-07/12/2022 - <b>Fondazione Istituto Tecnico Superiore "Prime"</b>, Firenze. Qualifica: Tecnico superiore per la gestione e l'automazione della produzione industriale.</li> <li>28/02/2022-04/03/2022 - <b>Ente Senese Scuola Edile</b>, Siena. Qualifica: Tecnico abilitato alla Certificazione Energetica degli Edifici.</li> <li>14/12/2021-16/12/2021 - <b>Fondazione Istituto Tecnico Superiore "Prime"</b>, Firenze. Qualifica: Tecnico Superiore per la produzione nel settore cartario.</li> <li>11/12/2020-16/12/2020 - <b>Istituto Agrario Statale di Istruzione Superiore "Leopoldo II di Lorena"</b>, Grosseto. Qualifica: Tecnico Superiore delle produzioni agrarie, agro-alimentari e agro-industriali.</li> <li>05/10/2018-16/10/2018 - <b>Proforma srl</b>, Borgo San Lorenzo (FI). Qualifica: Tecnico Superiore Responsabile della gestione dell'azienda agricola forestale.</li> </ol>
<p>04/10/22-31/12/22</p>	<p><b>Valutazione ex post di piani formativi</b></p> <p><b>OBR (Organismo Bilaterale Regionale) Fondimpresa Lombardia</b>, Milano – Organismo territoriale del Fondo Interprofessionale Nazionale per la Formazione Continua</p> <p>Monitoraggio valutativo ex post dei piani formativi finanziati nel territorio della Regione Lombardia</p>
<p><b>2017-2020</b> n. 5 incarichi</p>	<p><b>Componente commissioni di gara pubblica</b></p> <p>Incarichi in n. 5 periodi diversi: 02/11/2020-16/11/2020, 18/09/2020-05/10/2020, 15/04/2020-17/04/2020, 01/10/2017-05/10/2017, 10/07/2017-18/07/2017.</p> <p><b>Fondirigenti</b>, Roma - Fondo Interprofessionale per la Formazione Continua dei dirigenti</p> <p>Componente Commissioni di valutazione delle offerte presentate su gare pubbliche di affidamento servizi (quali: analisi fabbisogni formativi; analisi delle competenze manageriali nelle filiere automotive; realizzazione di laboratori di sviluppo del potenziale per studenti universitari; attività di studio in materia di Industry 4.0).</p>
<p><b>2015-2017</b> n. 2 incarichi</p>	<p><b>Consulente esperto nell'area sviluppo risorse umane e formazione professionale</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>01/01/2017-31/05/2017 - <b>Accordia Srl</b>, Firenze – Consulenza e Formazione professionale. Consulente, nell'ambito di un contratto del committente con <b>INAPP</b> (ex ISFOL), per l'analisi e la descrizione dei processi di lavoro e delle competenze delle figure professionali dei servizi pubblici locali, ai fini dello sviluppo del nuovo Quadro Nazionale di Riferimento per le Qualificazioni Regionali (per la valutazione degli apprendimenti e la certificazione delle competenze).</li> <li>15/05/2015-31/12/2015 – <b>Fondazione UTILITATIS - pro acqua energia ambiente</b>, Roma – Studio e ricerca nel settore dei Servizi Pubblici Locali e delle Partecipate degli EE.LL. Project leader del progetto di ricerca: Analisi dei fabbisogni formativi del settore socio-sanitario - svolto nell'ambito di un contratto del committente con <b>Fonservizi</b> (Fondo interprofessionale per la Formazione Continua nei Servizi Pubblici Industriali).</li> </ol>

### 3.2. Esperienze professionali (1991-2015) precedenti l'avvio della libera professione nel 2015

02/05/13-08/05/15 | **Direttore di Istituto di ricerca**

Inquadramento: livello dirigente.

**Fondazione UTILITATIS – pro acqua energia ambiente**, Roma – [www.utilitatis.org](http://www.utilitatis.org) – Studio e ricerca nel settore dei Servizi Pubblici Locali e delle Partecipate degli EE.LL.

Direzione, controllo e gestione della Fondazione.

Attività di studio, ricerca e formazione:

- Progettazione, gestione e monitoraggio di interventi/progetti di **studio, ricerca e formazione** (anche complessi) cofinanziati dalla Comunità Europea (in particolare Life+) e responsabile delle attività di rendicontazione dei progetti e referente per le verifiche delle Autorità di Gestione (1° livello).
- Autore di **pubblicazioni**, tra le quali le monografie di settore sulla Gestione dei Rifiuti (Green Book), sul Servizio Idrico Integrato (Blue Book), sul servizio Distribuzione e Vendita del Gas naturale (Yellow Book), sull'Efficienza Energetica (Orange Book).

01/01/98-02/05/13

### Direttore di Agenzia formativa

Dal 15/11/2005 al 02/05/2013 direttore – inquadramento: livello dirigente

Dal 01/01/1998 al 14/11/2005 quadro aziendale – inquadramento: livello quadro-super

**Ti Forma Srl**, Firenze – [www.tiforma.it](http://www.tiforma.it):

- Consulenza, formazione, studio e ricerca statistico-economica.
- Agenzia formativa accreditata per la Formazione Finanziata, Provider ECM per la formazione in medicina.

Direzione, controllo e gestione dell'impresa.

Partecipazione diretta ai servizi offerti dall'impresa:

- **Consulenza** in materia di bilancio, budget, business planning e controllo di gestione.
- **Selezione e assessment del personale** di EE.LL. e imprese (in particolare *utilities*).
- Attività di **studio e ricerca**, in particolare per la pubblicazione del Rapporto annuale sulle *performance* dei Servizi Pubblici Locali in Toscana (fino all'edizione 2010).
- Direttore di oltre 80 **progetti di formazione** cofinanziati dal FSE e Responsabile della valutazione degli apprendimenti e del riconoscimento e certificazione delle competenze
- Attività di **progettazione, monitoraggio e valutazione e fund raising** su **Fondi UE, nazionali e regionali**: progetti di formazione, progetti di finanziamento agli investimenti, progetti di cooperazione internazionale.
- Responsabile della **rendicontazione** dei progetti finanziati con fondi pubblici e referente per le verifiche delle Autorità di Gestione (1° livello) e delle Autorità di Audit (2° livello).
- **Docente** nelle materie: qualità, controllo di gestione, sistema dei servizi pubblici locali.

1997-2005  
n. 4 incarichi

### Consulente esperto nell'area sviluppo risorse umane e formazione professionale

Settore: Pubblica Amministrazione

1. 01/07/2005-31/12/2005 - **PricewaterhouseCoopers Advisory Srl** (Roma).  
Assistenza tecnica alla **Regione Toscana – Settore FSE e Sistema della Formazione** per lo sviluppo del Sistema regionale delle competenze professionali.
2. 08/06/2004-30/06/2005 - **Eurema Srl** (Firenze).  
Assistenza tecnica alla **Provincia di Firenze – Settore Politiche del Lavoro e Sociali** per lo studio del mercato del lavoro e l'analisi del Sistema provinciale delle competenze professionali.
3. 09/07/2002-09/07/2003 - **Provincia di Firenze – Settore Politiche del Lavoro e Sociali**.  
Consulente in staff al Direttore dell'Area P.L.S.: assistenza tecnica per la programmazione, gestione e rendicontazione del Fondo Sociale Europeo e per realizzazione dell'Osservatorio provinciale sul lavoro e le competenze professionali.
4. 01/03/1995-31/12/1997 - **Cispel Toscana Formazione Scrl** (Firenze).  
Progettazione, gestione, monitoraggio, valutazione e rendicontazione piani formativi finanziati dal FSE.

1996-2005  
n. 3 incarichi

### Commissioni di selezione del personale

Settore: Università e Servizi pubblici locali.

1. 2005 - **ARDSU** - Azienda per il Diritto allo Studio Universitario di Firenze.  
Figura selezionata: responsabile progettazione europea e Sistema di Gestione per la Qualità.
2. 1998 - **Azienda Speciale Cerbaie SpA**, Pontedera (PI).  
Figura selezionata: impiegato ragioniere.
3. 1996 - **Consorzio per i Servizi di Tutela Ambientale SpA**, Pontassieve (FI).  
Figura selezionata: addetto agli uffici amministrativi.

01/09/03-31/07/04	<p><b>Consulente in staff al Direttore e al Presidente di azienda di servizio pubblico</b></p> <p><b>Publiservizi SpA</b>, Empoli (FI) – Servizi pubblici locali: servizio idrico integrato, gestione dei rifiuti, altri servizi</p> <p>Attività finalizzata al raggiungimento dei seguenti quattro obiettivi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <i>assessment</i> del personale e definizione del funzionigramma e delle <i>job descriptions</i>;</li> <li>– certificazione SGQ ISO 9001:2000;</li> <li>– implementazione del sistema di <i>governance</i> e controllo delle società partecipate;</li> <li>– redazione del bilancio sociale.</li> </ul>
2003-2004 n. 2 incarichi	<p><b>Attività di docenza</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 2003-2004 - <b>Università degli Studi di Firenze</b>, Facoltà di Economia. Docenza nel corso universitario di statistica su “Analisi e ricerche di mercato”.</li> <li>2. 2004 - <b>Confservizi International Srl</b>, Roma. Docenza sui sistemi di qualità in un corso per manager delle imprese di gestione dei rifiuti di Algeri.</li> </ol>
2001-2004	<p><b>Presidente di s.r.l.</b></p> <p><b>TFS (Toscana Fiscal Service s.r.l.)</b>, Firenze – Servizi di consulenza fiscale, contabile e amministrativa</p> <p>Pianificazione strategica dell'azienda</p>
1998-2004 n. 2 incarichi	<p><b>Consulente nell'area economico-finanziaria</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 1998-2004 - <b>Assofarm</b> (Roma) – settore farmacie comunali. Attività di recupero crediti e progettazione e gestione del database degli associati.</li> <li>2. 1999 - <b>COPIT SpA</b>, Pistoia – settore TPL (Trasporto Pubblico Locale). Analisi della gestione aziendale e supporto alla redazione del bilancio triennale (1996-1998).</li> </ol>
1994-2004 n. 4 incarichi	<p><b>Attività di studio e analisi economico-statistica</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 1999-2004 - <b>Proaqua – Istituto di ricerca</b>, Roma – settore servizi pubblici locali. Cura e pubblicazione del Compendio statistico sulle <i>performance</i> dei Servizi Pubblici Locali in Italia.</li> <li>2. 2000 - <b>Federelettrica</b> (Roma) – settore energia. Collaborazione per la rilevazione statistica delle aziende del settore energia elettrica.</li> <li>3. 1994-1997 - <b>Confservizi Cispel Toscana</b>, Firenze – settore servizi pubblici locali. Cura e pubblicazione del Rapporto annuale sulle <i>performance</i> dei Servizi Pubblici Locali in Toscana.</li> <li>4. 1996 - <b>Federtrasporti</b>, Roma – settore TPL (Trasporto Pubblico Locale). Realizzazione di uno studio sulla produttività e l'efficienza del trasporto pubblico locale.</li> </ol>
1990-1997 n. 3 incarichi	<p><b>Collaboratore per indagini statistiche</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 1995-1997 - <b>Dipartimento di Statistica dell'Università degli Studi di Firenze</b>. Coordinamento di 30 intervistatori per indagini statistiche.</li> <li>2. 1990-1995 - <b>Crestat Scrl</b>, Firenze – settore consulenza, studi e ricerche sugli Enti Locali. Attività di studio e ricerca sulle attività e i servizi degli Enti Locali.</li> <li>3. 1992-1994 - <b>Ufficio di Statistica del Comune di Firenze</b>. Rilevatore delle forze di lavoro e dei prezzi al consumo (e analisi del mercato del lavoro e dell'inflazione).</li> </ol>
1991-1992	<p><b>Coordinatore censuario</b></p> <p><b>Ufficio di Statistica del Comune di Firenze</b></p> <p>“13° Censimento Generale della Popolazione” e “7° Censimento Generale dell'Industria, del Commercio, dei Servizi e dell'Artigianato”: coordinamento di un gruppo di 15 rilevatori; elaborazioni ed analisi statistiche.</p>

## 4. Formazione professionale

2017-2024  
n. 14 corsi

### Valutazione della *performance*

1. **04/05/2024-24/05/2024 – durata 40 ore**  
Titolo: Corso completo di formazione e aggiornamento professionale per gli OIV.  
Ente: PROMO P.A. Fondazione.  
Attestato con rilascio di n. 40 crediti validi ai fini della permanenza nell'Elenco nazionale OIV.
2. **23/11/2023-24/11/2023 – durata 7 ore**  
Titolo: La gestione dei conflitti nell'ambito della valutazione individuale.  
Ente: APCO (Associazione Professionale italiana COnsultenti di management).  
Attestato con rilascio di n. 8,75 crediti validi ai fini della permanenza nell'Elenco nazionale OIV.
3. **27/10/2023 – durata 4 ore**  
Titolo: VIII Forum Nazionale degli OIV – Il ruolo dell'OIV oggi.  
Ente: APCO – Associazione Professionale Italiana Consulenti di Management.  
Attestato con rilascio di n. 0,8 crediti validi ai fini della permanenza nell'Elenco nazionale OIV.
4. **26/06/2023 – durata 2 ore**  
Titolo: Il ruolo degli Organismi Indipendenti di Valutazione (OIV) e degli organismi con funzioni analoghe di PA ed enti privati.  
Ente: ANAC (Autorità Nazionale Anticorruzione) con FormezPA.  
Attestato di partecipazione.
5. **04/11/2022-07/11/2022 – durata 7 ore**  
Titolo: Ciclo della *performance*, programmazione finanziaria e piano dei fabbisogni di personale.  
Ente: APCO (Associazione Professionale italiana COnsultenti di management).  
Attestato con rilascio di n. 8,75 crediti validi ai fini della permanenza nell'Elenco nazionale OIV.
6. **28/10/2022 – durata 4 ore**  
Titolo: VII Forum Nazionale degli OIV – Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO).  
Ente: APCO – Associazione Professionale Italiana Consulenti di Management.  
Attestato con rilascio di n. 0,8 crediti validi ai fini della permanenza nell'Elenco nazionale OIV.
7. **27/10/2021 – durata 5 ore**  
Titolo: VI Forum Nazionale degli OIV – La *performance* “Agile”, Integrale ed Integrata.  
Ente: APCO – Associazione Professionale Italiana Consulenti di Management.  
Attestato con rilascio di n. 0,8 crediti validi ai fini della permanenza nell'Elenco nazionale OIV.
8. **26/10/2020-09/11/2020 – durata 14 ore**  
Titolo: Ciclo della gestione della *Performance* – livello avanzato.  
Ente: APCO (Associazione Professionale italiana COnsultenti di management).  
Attestato con rilascio di n. 17,5 crediti validi ai fini della permanenza nell'Elenco nazionale OIV.
9. **19/10/2020 – durata 4,5 ore**  
Titolo: V Forum Nazionale degli OIV – La *performance* in evoluzione.  
Ente: APCO – Associazione Professionale Italiana Consulenti di Management.  
Attestato con rilascio di n. 1,6 crediti validi ai fini della permanenza nell'Elenco nazionale OIV.
10. **25/09/2020-12/11/2020 – durata 12 ore**  
Titolo: La valutazione delle politiche e dei servizi.  
Ente: Dipartimento Funzione Pubblica – Presidenza del Consiglio, in collaborazione con l'Università degli Studi di Bari Aldo Moro.  
Attestato con rilascio di n. 2 crediti validi ai fini della permanenza nell'Elenco nazionale OIV.
11. **20/11/2019-21/04/2020 – durata 20 ore**  
Titolo: La *performance* individuale.  
Ente: Dipartimento Funzione Pubblica – Presidenza del Consiglio, in collaborazione con l'Università degli Studi di Bari Aldo Moro.  
Attestato con rilascio di n. 4 crediti validi ai fini della permanenza nell'Elenco nazionale OIV.
12. **11/12/2018-12/12/2018 – durata 14 ore**  
Titolo: Ciclo della gestione della *Performance*.  
Ente: APCO (Associazione Professionale italiana COnsultenti di management).  
Attestato con rilascio di n. 17,5 crediti validi ai fini della permanenza nell'Elenco nazionale OIV.

13. **29/05/2017 – durata 8 ore**  
 Titolo: Il Forum Nazionale degli OIV – La *performance* in evoluzione.  
 Ente: APCO – Associazione Professionale Italiana Consulenti di Management.  
 Attestato di partecipazione.
14. **11/04/2017 – durata 4 ore**  
 Titolo: Gli OIV di *performance* della P.A.  
 Ente: Evaluate – Associazione professionale.  
 Attestato di partecipazione.

**2016-2023**  
n. 15 corsi

### **Valutazione ex ante progetti europei**

La valutazione dei progetti europei presentati sugli Avvisi pubblici di finanziamento.

1. **26/03/2024, 13-14/11/2023, 22-23/05/2023, 21-23/06/21, 11-15/05/20, 09/04/19, 28-29/03/18, 15-16/02/18, 10/04/17, 21-22/04/16** – n. 10 corsi per una **durata totale di 97 ore**  
 Titolo: La valutazione dei Progetti del Settore Istruzione Scolastica e Educazione degli Adulti.  
 Ente: Agenzia Nazionale Erasmus+ INDIRE.  
 Attestato di partecipazione.
2. **13/11/2023, 28-29/05/2020** – n. 2 corsi per una **durata totale di 12 ore**  
 Titolo: La valutazione dei Progetti del Settore Formazione Professionale.  
 Ente: Agenzia Nazionale Erasmus+ INAPP.  
 Attestato di partecipazione.
3. **25-26/10/22, 15-16/11/21, 23-25/11/20** – n. 3 corsi per una **durata totale di 22 ore**  
 Titolo: La valutazione delle proposte di accreditamento Erasmus+ degli enti del settore Educazione degli Adulti.  
 Ente: Agenzia Nazionale Erasmus+ INDIRE.  
 Attestato di partecipazione.

**1995-2023**  
n. 20 corsi

### **Sistema della formazione professionale, valutazione degli apprendimenti e certificazione delle competenze, politiche attive del lavoro**

1. **01/10/2003-05/11/2023 – durata totale 24 ore**  
 N. 8 corsi di formazione online obbligatori per la permanenza nell'elenco EVAC (Esperto di valutazione degli apprendimenti e delle competenze) della Regione Toscana.  
 Ente: Progetto TRIO - Sistema di web learning della Regione Toscana ([www.progettotrio.it](http://www.progettotrio.it)).  
 Attestato di partecipazione.
2. **12/10/2018-01/02/2019**  
 Titolo: **Corso di qualifica per Esperti di certificazione delle competenze.**  
 Ente: COSEFI (Confindustria Firenze Formazione).  
 Attestato: certificazione di competenze - necessaria all'inserimento nell'elenco regionale di Esperti di valutazione degli apprendimenti e delle competenze.
3. **28/09/2017 – durata 4 ore**  
 Titolo: La didattica per competenze.  
 Ente: Evaluate – Associazione professionale.  
 Attestato di partecipazione.
4. **01/07/2016 – durata 4 ore**  
 Titolo: Il D.Lgs. 150/2015 e la *governance* delle politiche attive per il lavoro. Il riconoscimento delle qualifiche e delle competenze.  
 Ente: Accordia srl e Auditema srl.  
 Attestato di partecipazione.
5. **26/02/2016 – durata 4 ore**  
 Titolo: La valutazione degli apprendimenti e la certificazione delle competenze.  
 Ente: Evaluate – Associazione professionale.  
 Attestato di partecipazione.
6. **15/01/2016 – durata 4 ore**  
 Titolo: La convalida delle competenze acquisite tramite i processi di apprendimento non formali e informali. Il modello EQF European Qualification Framework.  
 Ente: Evaluate – Associazione professionale.  
 Attestato di partecipazione.

	<p>7. <b>2002-2005</b> N. 4 percorsi formativi sul tema delle competenze professionali. Enti: Regione Toscana e Provincia di Firenze. Attestato di partecipazione.</p> <p>8. <b>2002</b> Titolo: Corso per “Consulenti operativi della formazione professionale” – Corso finalizzato alla selezione di consulenti per la Provincia di Firenze. Ente: Provincia di Firenze. Esito del corso: selezionato, contratto con la Provincia.</p> <p>9. <b>1997</b> Titolo: Master in “Gestione dei processi formativi”. Ente: C.T.C. – Centro di formazione manageriale e gestione d’impresa della CC.I.AA, Bologna. Attestato di partecipazione.</p> <p>10. <b>1995</b> Titolo: “Progettazione e valutazione dell’attività formativa”. Ente: Elea SpA, Firenze. Attestato di partecipazione.</p>
<b>23/10/2015</b>	<p><b>Titolo: Le novità e l’applicazione dei requisiti della nuova norma UNI EN ISO 9001:2015</b></p> <p><b>Durata 8 ore</b> Ente: Dasa-Ragister SpA Attestato di partecipazione</p>
<b>2000</b>	<p><b>Master in “Progettazione Europea”</b></p> <p>Ente: TKappa Consulting – Firenze Attestato di partecipazione</p>
<b>1998</b>	<p><b>Business Planning – Come sviluppare un piano di business</b></p> <p>Ente: SDA Bocconi – Roma Sviluppo di un business plan e di un piano industriale Attestato di partecipazione</p>
<b>1991</b>	<p><b>Corso per “Coordinatore censuario”</b></p> <p>Corso finalizzato alla selezione di coordinatori per i censimenti generali della popolazione e dell’industria/servizi Ente: Ufficio di Statistica del Comune di Firenze Esito del corso: selezionato, contratto con il Comune di Firenze</p>

## 5. Capacità/competenze personali

### Competenze linguistiche

Madrelingua	<b>ITALIANO</b>				
Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
<b>INGLESE</b>	Intermedio B2 (*)	Avanzato C1	Intermedio B2 (*)	Intermedio B2 (*)	Avanzato C1

(\*) Certificato dalla British School di Firenze

Livelli: A1/2 base - B1/2 intermedio - C1/2 avanzato (QCER)

### Competenze comunicative

- ✓ Ho sempre lavorato in team e quindi ho imparato a facilitare la comunicazione all'interno di gruppi di persone.
- ✓ In 10 anni di lavoro come Direttore ho avuto numerose esperienze come relatore in workshop e convegni.
- ✓ Sempre grazie all'esperienza di Direttore, ho sviluppato buone capacità di comunicazione nei confronti di organi di vertice/controllo (Soci, Presidenti, CdA, Sindaci Revisori, ecc.).

**Competenze organizzative e gestionali**

- ✓ Leadership, grazie all'esperienza di Direttore e di project leader di numerosi progetti di formazione/studio/ricerca.
- ✓ Gestione del personale.
- ✓ Gestione di gruppi anche ampi di risorse umane.
- ✓ Buone capacità di problem solving.
- ✓ Buone capacità di gestione di lavori anche complessi in termini di tempi e numero di risorse umane dedicate.

**Competenze professionali**

- ✓ Controllo di gestione e analisi di bilancio.
- ✓ Elaborazione business plan e piani industriali.
- ✓ Sistemi di Gestione per la Qualità.

**Competenze informatiche**

- ✓ Ottima padronanza dei pacchetti di Office Automation, con particolare riferimento alla realizzazione di fogli elettronici anche molto complessi e alla redazione di testi e slide.
- ✓ Ottima padronanza del database Access.

**Altre competenze**

- ✓ Procedure e strumenti (informatici) di gestione di programmi e progetti finanziati da Fondi UE e/o nazionali.
- ✓ Settore delle Public Utilities (servizio idrico, distribuzione del gas, rifiuti, TPL).
- ✓ Sistemi di selezione e valutazione del personale.
- ✓ Sistema della formazione professionale.
- ✓ Valutazione degli apprendimenti e certificazione delle competenze.

**6. Ulteriori informazioni**

Patenti	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Patente di guida B</li> <li>✓ Patente nautica motore/vela senza limiti dalla costa</li> </ul>
Qualifiche, Albi, Liste di accreditamento e Associazioni	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Dal 08/07/2024 – Fondartigianato: iscritto nell'Elenco degli esperti valutatori dei piani formativi presentati sugli Avvisi del Fondo.</li> <li>✓ Dal 23/05/2024 – Fondo Fon.Ter: iscritto nella Long List degli esperti valutatori dei piani formativi presentati sugli Avvisi del Fondo.</li> <li>✓ Dal 30/04/2024 – Fondo For.Te.: iscritto nell'Elenco degli esperti valutatori dei piani formativi presentati sugli Avvisi del Fondo.</li> <li>✓ Dal 22/06/2022 – Fondo Dirigenti PMI: iscritto al n. 1 dell'Elenco degli esperti per la valutazione dei piani formativi del triennio 2022-2024.</li> <li>✓ Dal 16/02/2022 – Fondirigenti: iscritto al n. 9 dell'Elenco degli esperti per la valutazione dei piani formativi del triennio 2022-2024.</li> <li>✓ Dal 16/12/2021 – Agenzia Nazionale INAPP: iscritto alla Long list di esperti esterni per le attività di valutazione del programma Erasmus+, settore VET (Istruzione e Formazione Professionale).</li> <li>✓ Dal 08/03/2021 Fonarcom: iscritto al n. 23 della Lista degli esperti valutatori accreditati.</li> <li>✓ Dal 21/11/2019 – <b>Socio Qualificato Evaluate</b>, associazione professionale (L. 4/2013) di Esperti in Valutazione degli Apprendimenti e Certificazione delle Competenze, qualifica di Socio Valutatore delle competenze ottenuta in seguito a specifico esame. Dal 2015 Socio Aderente.</li> <li>✓ Dal 12/03/2019 – Regione Toscana: iscritto nell'<b>Elenco regionale degli esperti di valutazione degli apprendimenti e delle competenze</b>, in seguito ad esame sostenuto a febbraio 2019.</li> <li>✓ Dal 09/07/2018 – Regione Toscana: iscritto nell'<b>Elenco regionale degli esperti di settore per le attività di certificazione delle competenze</b>.</li> <li>✓ Dal 12/02/2018 – <b>Professionista Socio Qualificato APCO-CMC</b> (Associazione Professionale – L. 4/2013 – italiana COnsultanti di management - <b>Certified Management Consultant</b>), qualifica ottenuta in seguito a specifico esame.</li> </ul>

Principali missioni di lavoro all'estero

- ✓ Dal 30/10/2017 – Fondoprofessioni (Fondo interprofessionale per la formazione continua negli Studi Professionali e nelle Aziende collegate): iscritto al n. 10 dell'Elenco dei valutatori accreditati.
  - ✓ Dal 07/03/2017 – Iscritto al n. 920 dell'**Elenco Nazionale O.I.V. (Organismi Indipendenti di Valutazione) della performance**, istituito con D.M. 02/12/2016 presso il Dipartimento della Funzione Pubblica (ex D.P.R. 105/2016), attualmente in fascia professionale n. 3.
  - ✓ Dal 19/02/2016 – Agenzia Nazionale INDIRE: iscritto alla Long list di esperti esterni per le attività di valutazione del programma Erasmus+, settore EDA (Educazione Degli Adulti).
- 
- ✓ 2012: Siviglia, Spagna – mobilità transnazionale di giovani laureati nell'ambito delle energie rinnovabili.
  - ✓ 2005: Gerusalemme, Palestina/Israele – cooperazione internazionale nel settore ambientale (acqua e rifiuti).
  - ✓ 2004: Algeria, Algeri – docente sui Sistemi di Gestione per la Qualità nelle aziende/enti di gestione dei rifiuti.
  - ✓ 2004: Serbia, Kosovo, Macedonia – cooperazione nel settore dei servizi pubblici locali.
  - ✓ 2003: Moldova, Chisinau – cooperazione internazionale per le public utilities.
  - ✓ 2003: India, Tamil Nadu, Madras – cooperazione nel settore dei servizi pubblici locali.
  - ✓ 1999: Bosnia Erzegovina, Mostar – cooperazione nel settore dei servizi pubblici locali.

## 7. Principali Pubblicazioni

- ✓ "Occupazione e costo del lavoro nel settore dei rifiuti in Italia", Federambiente, Roma, 2015
- ✓ "Yellow Book – I dati sul servizio distribuzione e vendita del gas in Italia", Utilitatis, Roma, 2015
- ✓ "Orange Book – Efficienza energetica: le opportunità per le Utility", Utilitatis, Roma, 2014
- ✓ "Blue Book – I dati sul Servizio Idrico Integrato in Italia", Utilitatis, Roma, 2014
- ✓ "Green Book – Aspetti economici della gestione dei rifiuti in Italia", Utilitatis, Roma, 2014
- ✓ "Rapporto sui servizi pubblici locali in Umbria", Confservizi Umbria, Perugia, 2011
- ✓ "Rapporto sui servizi pubblici in Toscana", Cispel Toscana, Firenze, Edizioni 1994-2010
- ✓ "Compendio Statistico sui Servizi Pubblici Locali", Confservizi, Roma, Edizioni 2000-2004
- ✓ "Annuario 2001-2003 – Lavoro, formazione, sociale", Provincia di Firenze, 2003

## 8. Liberatoria privacy e dichiarazione veridicità

Il sottoscritto **Cioccolani Leonardo** autorizza il trattamento dei propri dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003 n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e s.m.i., del Regolamento Europeo UE/2016/679 c.d. "GDPR" (General Data Protection Regulation) e del Decreto Legislativo 10 agosto 2018 n. 101.

Il sottoscritto **Cioccolani Leonardo**, ai sensi di quanto previsto dagli artt. 46, 47, 75 e 76 del D.P.R. 445/2000 e s.m.i., consapevole delle conseguenze e delle sanzioni penali derivanti in caso di rilascio di dichiarazioni false o mendaci, dichiara sotto la propria responsabilità che tutte le informazioni, le dichiarazioni, gli stati, i fatti e le qualità personali contenute nel presente curriculum vitae rispondono a verità.

**Firenze, 12 settembre 2024**

*Leonardo Cioccolani*