



***RELAZIONE TECNICA DI ACCOMPAGNAMENTO (ai sensi dell'art. 20 comma 2 del Dlgs 175/2016) partecipazioni indirette al 31.12.2024 detenute tramite Alia Spa.***

Alia Spa opera anche mediante società controllate e partecipate nel settore dei rifiuti e dei servizi di interesse generale, con riferimento principalmente ai territori di Firenze, Prato, Pistoia, Arezzo, Empoli e Siena.

Si integra pertanto la relazione sulle partecipate direttamente detenute dal Comune di Prato con le partecipazioni classificabili come indirette ai sensi dell'art. 2 comma 1 lettera g), che definisce «partecipazione indiretta» la partecipazione in una società detenuta da un'amministrazione pubblica per il tramite di società o altri organismi soggetti a controllo da parte della medesima amministrazione pubblica. Il perimetro di rilevazione comprende pertanto:

- 1) tutte le partecipazioni direttamente detenute da Alia Spa (partecipate indirette del Comune di I livello);
- 2) tutte le partecipazioni detenute dalle società controllate da Alia Spa (partecipate indirette del Comune di II livello)
- 3) tutte le partecipazioni detenute dalle partecipate indirette di II livello che siano controllate da quelle di I livello, fino ad esaurimento della catena del controllo (partecipate indirette del Comune oltre il II livello).

Si tratta di partecipazioni acquisite nell'ambito della operazione Multiutility, autorizzata con Delibera di Consiglio n. 58 del 17 Ottobre 2022. Infatti dopo la fusione per incorporazione di Publiservizi Spa, Consiag Spa e Acqua Toscana Spa in Alia Spa, avvenuta con decorrenza 01 Febbraio 2023, con atto di fusione per incorporazione Rep. 16750 Racc. 11670 agli atti del Notaio Giovanni Cerbioni, la società Alia Spa non è più qualificabile quale società a controllo solitario da parte del Comune di Firenze, che ne deteneva una quota di capitale sociale superiore al 58%.

Per la qualificazione di “società quotata” si fa riferimento allo specifico regime di cui all'art. 26 comma 5, che prevede che “Nei dodici mesi successivi alla sua entrata in vigore, il presente decreto non si applica alle società in partecipazione pubblica che, entro la data del 30 giugno 2016, abbiano adottato atti volti all'emissione di strumenti finanziari, diversi dalle azioni, quotati in mercati regolamentati. I suddetti atti sono comunicati alla Corte dei conti entro sessanta giorni dalla data di entrata in vigore del presente decreto. Ove entro il suddetto termine di dodici mesi il procedimento di quotazione si sia concluso, il presente decreto continua a non applicarsi alla stessa società. Sono comunque fatti salvi, anche in deroga all'articolo 7, gli effetti degli atti volti all'emissione di strumenti finanziari, diversi dalle azioni, quotati in mercati regolamentati, adottati prima della data di entrata in vigore del presente decreto.

Si richiama inoltre il recente comma 5-bis, che prevede che: “Alle società emittenti strumenti finanziari, diversi dalle azioni, quotati in mercati regolamentati, soggette alla disciplina di cui all'articolo 1, comma 5,

e al comma 5 del presente articolo, continuano ad applicarsi le disposizioni contenute nei medesimi commi in virtù della proroga dello strumento finanziario o di successive emissioni effettuate in sostanziale continuità.

Alia Spa ha emesso due prestiti obbligazionari del valore residuo complessivo di 95.000.100 entrambi quotati presso Euronext Dublino (ex Irish Stock Exchange). Il primo dei due prestiti è stato emesso in data 9 marzo 2017 per un valore nominale di 50.000.000, il suo valore residuo al 31-12-2024 è pari ad euro 5.000.100,00.

Pertanto, alla società si applica la deroga di cui all'art. 1 comma 5 del TUSP, che prevede che "Le disposizioni del presente decreto si applicano, solo se espressamente previsto, alle società quotate, come definite dall'articolo 2, comma 1, lettera p), nonché alle società da esse controllate".

Con nota PG 238220 dell'11-11-2025 Alia Spa ha trasmesso l'elenco aggiornato di tutte le partecipazioni dalla stessa detenute al 31-12-2024, comprensivo delle partecipate indirette fino al terzo livello.

Le partecipazioni prese in considerazione ai fini del presente provvedimento sono quindi, oltre a quelle direttamente detenute dal Comune, anche le partecipazioni classificabili come indirette ai sensi dell'art. 2 comma 1 lettera g) del TUSP, che definisce «partecipazione indiretta» la partecipazione in una società detenuta da un'amministrazione pubblica per il tramite di società o altri organismi soggetti a controllo da parte della medesima amministrazione pubblica.

Si evidenziano due specifiche operazioni societarie del gruppo, segnalate da Alia Spa con la nota sopra richiamata, e realizzate nel corso del 2024.

#### 1. Fusione per incorporazione di AER Spa in Alia Servizi Ambientali Spa.

In data 17 dicembre 2024 è stata formalizzata la fusione per incorporazione di Ambiente Energia Risorse (AER Spa) in Alia Spa. L'operazione conclude il percorso iniziato con il conferimento in Alia delle azioni di AER S.p.A. detenute dai Comuni di Pontassieve, Pelago, Rufina, Dicomano, Londa, San Godenzo, Figline ed Incisa Valdarno, Reggello e Rignano sull'Arno (atti del 15.12 e 29.12.2023), nonché per effetto dell'acquisto della partecipazione detenuta in AER da parte di Valdisieve s.c.r.l. (girata azionaria del 30.09.2024). L'operazione ha determinato la cessazione del regime di salvaguardia del precedente gestore AER s.p.a. nel territorio della Val di Sieve e la espansione della Gestione unica d'ambito (così come previsto dalle regole di aggiudicazione della gara per l'affidamento della concessione da ATO Toscana Centro).

#### 2. Costituzione della società Waise Waste Srl.

Con nota PG 238220 dell'11-11-2025 in risposta alla richiesta di documentazione da parte di questo Comune (PG 207654 del 2-10-2025) per la predisposizione dell'adempimento di ricognizione annuale ex art. 20, Alia Spa comunicava la costituzione di una società, denominata Waise Waste Srl con capitale sociale pari a 100.000,00 euro, di cui 51mila sottoscritti da Alia Spa. La restante quota è stata sottoscritta dalla società Nord Engineering Spa. Il primo esercizio è ultrannuale, partendo dalla data di costituzione al 31 dicembre 2025, e pertanto non sono disponibili dati contabili. La società si occupa della commercializzazione dei cassonetti.

3. Conferimento da parte del Comune di Prato delle azioni di GIDA (DCC 43 del 22-04-2024 e Rep. 19899 del 04-06-2024) con sottoscrizione dell'aumento di capitale deliberato in data 20 Ottobre 2022 dall'assemblea di ALIA entro un periodo massimo di cinque anni in via scindibile e in una o più volte fino a massimi euro 1,2€/Mld, a servizio di conferimenti in natura di aziende, rami di azienda e partecipazioni operanti nell'ambito dei servizi di pubblica utilità, riservato agli azionisti pubblici di Toscana e Marche che detengono partecipazioni dirette o indirette, individuate in base alla funzionalità strategica rispetto al progetto di sviluppo di ALIA Spa. Gida Spa pertanto dal 2024 rientra nelle partecipazioni indirette (tramite la controllante Alia Spa).

4. Aumento della partecipazione detenuta in Valdisieve S.c.r.l., oggi pari al 100%, per effetto delle operazioni di permuta/acquisto di partecipazioni perfezionate nel corso del 2024. In particolare:

- il 28.05.2024 Alia ha acquistato dalla società **AER S.p.A.** le quote da questa detenuta nella società CRCM S.r.l., corrispondenti al 9,98% del capitale sociale;
- il 17.06.2024 è stato sottoscritto un **atto di permuta** mediante il quale Alia ha trasferito le quote di CRCM a SEI TOSCANA S.p.A. (9,98%) e quest'ultima ha contestualmente trasferito ad Alia la partecipazione detenuta in **Valdisieve** (70,97%);

Il 17.06.2024 Alia ha acquistato dalle società Iren Ambiente Toscana S.p.A., TMHP S.r.l., Cooplat ed HERA S.p.A. la partecipazione da queste detenute in **Valdisieve** pari al 3,03% del capitale sociale. Alia è in attesa di ottenere l'autorizzazione da parte del liquidatore di Unieco in fallimento, che detiene la quota residua in Valdisieve pari all'1%, per acquisire il 100% della partecipazione in Valdisieve.

5. Per quanto riguarda le partecipazioni bancarie, si specifica che la partecipazione detenuta da Alia o da società del gruppo è una condizione funzionale all'ottenimento di migliori condizioni di finanziamento. In particolare si segnala la partecipazione in:

CHIANTI BANCA: società non quotata, che ha emesso strumenti finanziari quotati su mercati regolamentati.

ITALIA COM -FIDI: società non quotata, che non ha emesso strumenti finanziari quotati.

BANCA ETICA: società non quotata, che ha emesso strumenti finanziari quotati. In particolare la partecipazione (dello 0,03%) è ammissibile ai sensi dell'art. 4 comma 9-ter del TUSP, che dispone che *"E' fatta salva la possibilità per le amministrazioni pubbliche di acquisire o mantenere partecipazioni, comunque non superiori all'1 per cento del capitale sociale, in società bancarie di finanza etica e sostenibile, come definite dall'art. 111 bis del testo unico delle leggi in materia bancaria e creditizia di cui al decreto legislativo 1° settembre 1993, n. 385 senza ulteriori oneri finanziari rispetto a quelli derivanti dalla partecipazione medesima"*.

CREDIT AGRICOLE CARIPARMA: società quotata.

BANCA POPOLARE DI VICENZA: società non quotata, in liquidazione coatta amministrativa dal 2017.

BANCA DI PISA E FORNACETTE CREDITO COOPERATIVO: società non quotata che non ha emesso strumenti finanziari quotati.

Alia ha trasmesso le schede informative delle partecipazioni compilate solo per le partecipate di primo livello al 31/12/2024. Alcune società riscontrano delle criticità ai sensi dell'art. 20 c. 2 del Dlgs 175/2016, ma nonostante ciò, per la società non sono state considerate come soggette a razionalizzazione, seppur in assenza di una motivazione rafforzata finalizzata al mantenimento delle stesse.

Rispetto ai casi di rilevata non conformità dei parametri previsti dall'art. 20 del TUSP, e con tutte le criticità derivanti dalla corretta valutazione della duplicazione delle attività e della necessità di contenimento dei costi, evidenziate in calce alle schede, questa amministrazione provvederà a segnalare ad Alia Spa la necessità di interventi di razionalizzazione o miglior presidio dei costi, chiedendo una relazione aggiornata annuale dello stato di attuazione dell'assetto del gruppo.

Si rappresentano di seguito le partecipazioni considerate soggette a ricognizione periodica in quanto partecipate dirette di Alia (partecipate indirette di primo livello del Comune, poichè partecipate dirette da Alia Spa, società controllata) e - fino a esaurimento della catena di controllo - le partecipate delle società a loro volta controllate da Alia Spa.

Le schede di dettaglio sono riportate in allegato 1bis.

Denominazione	Codice Fiscale/Partita IVA	Attività	capitale sociale	Valore Nominale Partecipazioni	%	Partecipazione Diretta o Indiretta e in tale caso, tra parentesi, il livello - primo, secondo, terzo, ecc.)	controllata	Se Indiretta: specificare tramite quale società	Soggetta a razionalizzazione ex art. 20 TUSP (art. 2 c. 1 lettera g «partecipazione indiretta»: la partecipazione in una società detenuta da un'amministrazione e pubblica per il tramite di società o altri organismi soggetti a controllo da parte della medesima	Note	N. scheda
AMBIENTE TOSCANA OPCO SPA	05278090484	Produzione di terricci e concimi con il Compost di qualità	50.000,00	50.000,00	100,00	diretta	si		si	controllata	1
PROGRAMMA AMBIENTE APUANE SpA	00072670458	Realizzazioni e la gestione di impianti, inerenti la raccolta, lo stoccaggio, la selezione, il trattamento, la sterilizzazione, lo smaltimento, la trasformazione, il riutilizzo ed il riciclaggio di rifiuti urbani, speciali, riciclabili, sia solidi che liq	560.000,00	476.616,00	85,11	diretta	si		si	controllata	2
RENET SPA	03759560489	Raccolta selezione e trasformazione dei materiali da riciclo (VPL).	4.432.967,00	2.563.983,00	57,84	diretta	si		si	controllata	3
PUBBLACQUA SPA	05040110487	Gestione servizio idrico e fognature	150.280.056,72	86.487.136,68	57,55	diretta	si		si	controllata	4
ACEA SPA	05394801004	ACEA è una delle principali multiutility italiane ed è quotata in Borsa dal 1999. La macrostruttura di ACEA è articolata in funzioni	1.098.898.884,00	51,60	0,0000047	diretta	no		si	non controllata	5

		corporate e in sei aree industriali di seguito elencate: Servizio idrico integrato (Acqua), Illuminazione pubblica e mobil									
AL.BE SRL	022944280504	Recupero e lavorazioni rifiuti. Gestione impianti produzione biogas - biometano e biocombustibili	2.250.000,00	1.125.000,00	50,00	diretta	si		si	non controllata	6
IRMEL SRL	01434920474	Gestisce impianti di trattamento e valorizzazione dei rifiuti inerti, provenienti dall'edilizia, rispettivamente nella Provincia di Pistoia ed in quella di Firenze	91.000,00	32.760,00	36,00	diretta	no		si	non controllata	7
LESOLUZIONI SCARL	05591710487	Servizi di contact center, stampa e postalizzazione degli avvisi TIA/TARES	250.678,00	46.851,29	18,69	diretta	no		si	non controllata	8
SEA RISORSE SPA	01875990465	Raccolta e trasporto rifiuti differenziati e speciali per i Comuni di Viareggio e Camaiore. Gestisce i centri di raccolta e l'impianto di compostaggio di Viareggio ed il servizio verde pubblico per il Comune di Viareggio.	980.000,00	235.200,00	24,00	diretta	no		si	non controllata	9
C.E.T. s.c.r.l. (SOCIETA' CONSORTILE ENERGIA TOSCANA)	05344720486	Razionalizzazione dell'uso dell'energia allo scopo del più corretto impiego delle risorse naturali in armonia con la protezione dell'ambien	93.584,57	1.398,65	1,49	diretta	no		si	non controllata	10

		te dall'inquinamento derivante dai residui della combustione. Le attività sono svolte esclusivamente nei confronti d									
CHIANI BANCA S.c. a r.l.	01292880521	Istituto di credito	46.699.800,00	13.354,65	0,03	diretta	no		si	non controllata	11
Ente Cambiano SCPA	00657440483	Istituto di credito	3.060.000,00	612,00	0,02	diretta	no		si	non controllata	12
ITALIA COMFIDI	94006780483	Agevolare l'accesso al credito a condizioni vantaggiose e dare un supporto globale per sostenere la crescita e lo sviluppo della tua impresa.	60.330.495,86	516,00	0,00	diretta	no		si	diretta/indiretta	13
REAL SRL	05173750489	Raccolta, lavorazione, selezione, trasformazione e stoccaggio di carta da macero + gestione di impianti per la cernita, la selezione e la valorizzazione commerciale dei flussi cartacei provenienti da raccolte differenziate	108.000,00	54.108,00	50,10	diretta	no		si	non controllata	14
SCAPIGLIATO SRL	01741410490	Gestione e manutenzione del polo impiantistico di scapigliato, compresi gli impianti ad esso strumentali e complementari per il recupero dei flussi di raccolta differenziata e dei materiali di scarto, destinato al trattamento e smaltimento dei rifiuti	2.994.000,00	494.000,00	16,50	diretta	no		si	non controllata	15

TOSCANA ENERGIA SPA	05608890488	Servizio gestione reti gas -metano e distribuzion e del gas di qualsiasi specie in tutte le sue applicazioni i ed attività connesse e strumentali all'esercizio di tali attività	146.214.387,00	45.309.706,00	30,99	diretta	no		si	non controllata	16
VALDISIEVE SCRL	05145720487	Holding	1.400.000,00	1.400.000,00	100,00	diretta	si		si	controllata	17
TI FORMA SRL	04633850484	Formazione e consulenza	172.884,50	867,00	0,50	diretta	no		si	non controllata	18
VAIANO DEPUR SPA	03136560483	Costruzione e gestione, diretta o indiretta di un impianto di depurazione e delle acque di scarico da insediamenti sia civili che produttivi situati nella Val di Bisenzio.	305.760,00	1.040,00	0,34	diretta	no		si	non controllata	19
ESTRA S.p.A.	02149060978	Holding di partecipazioni per la gestione tramite società partecipate di attività attinenti ai settori gas, energia elettrica e telecomunicazioni	228.334.000,00	90.200.000,00	39,50	diretta	si		si	Controllo negoziale ex art. 2359 n. 2 c.c. - Direzione e coordinamento ex artt. 2497 e seguenti del c.c.	20
G.I.D.A. S.p.A.	00289380974	Servizi ambientali nel settore delle acque di scarico e dei rifiuti liquidi. Servizi di recupero e distribuzione e delle acque usate e si occupa di svolgere lo smaltimento o in proprio di gran parte dei residui di depurazione e dei prodotti.	4.620.000,00	4.619.999,00	100,00	diretta	si		si	controllata	21

ACQUE SPA	05175700482	Gestione servizio idrico e fognature	9.953.116,00	1.921.537,00	19,31	diretta	no		si	non controllata	22
ACQUE20 SPA	02427390501	Assunzione e delle partecipazioni in società afferenti la gestione del Servizio Idrico Integrato	50.000,00	18.968,00	37,94	diretta	no		si	non controllata	23
ITALGAS SPA	09540420966	Società operante nel servizio di gestione reti gas -metano e distribuzione e del gas di qualsiasi specie in tutte le sue applicazioni e attività connesse e strumentali	1.003.843.958,76	50,65	0,0000050	indiretta/diretta	no		si	non controllata	24
BISENZIO AMBIENTE S.R.L.	06978460480	Società attiva nella gestione dei rifiuti speciali che è proprietaria di un impianto di trattamento di rifiuti speciali pericolosi e non, allo stato liquido e fangoso pompabile	777.700,00	194.425,00	25,00	diretta	si		si	Controllo Art. 2359 - punto 1 - c.c. diretta/indiretta	25
BANCA POPOLARE ETICA	01029710280	Istituto di credito	92.235.308,00	96.862,50	0,11	diretta	no		si	non controllata	26
CREDIT AGRICOLE CARIPARMA	02113530345	Istituto di credito	1.102.071.064,00	4,00	0,00000036	diretta	no		si	non controllata	27
Banca popolare di Vicenza (in liquidazione)	204010243	Istituto di credito	677.204.358,75	6.913,18	0,0010	diretta	no		no	Società in liquidazione coatta amministrativa	28



Arzano Multiservizi Spa in Liquidazione	04275441212	Servizi di manutenzione e gestione impianti idrici e fognari, + dal 2003 gestione verde pubblico, sicurezza stradale + manutenzioni immobili proprietà comunale	250.000,00	-	-	diretta	no		si	Fallimento dal 07/03/2013. Società in fase di liquidazione e scioglimento con procedura atto del 22/04/2008 e conseguente dichiarazione fallimento 06/03/2013. Liquidatore Barone saverio Francesco. Ultimo bilancio 2011	29
HELENIA PAESTUM SPA in Liquidazione	03853530651	Attività di raccolta e trasporto rifiuti urbani e assimilabili + gestione gas e biogas da fonti alternative	516.460,00	51.624,00	10,00	diretta	no		si	non controllata	30
Consorzio Italiano Compostatori	01403130287	Associazione Italiana per la produzione di compost e biogas	492.790,00	3.266,46	0,66	diretta	no		si	non controllata	31
WAISE WASTE SRL	07406800487	Progettazione, costruzioni, riparazione, di contenitori per la raccolta dei rifiuti, finalizzati alla digitalizzazione dei processi di raccolta e dei servizi collegati, nonché di sistemi di sollevamento e scarico e commercializzazione sul mercato	100.000,00	51.000,00	51,00	diretta	si		si	controllo congiunto	32
PROGETTO ACQUA CONSORZIO	01629990480	Depurazione acque reflue da insediamenti produttivi area pratese.	229.068,00	770,64	0,34	diretta	no		si	non controllata	33
Fondazione PIN - Polo di Prato dell'Università di Firenze	01633710973	Il PIN è una realtà innovativa di Prato, che unisce e collega tre mondi diversi: Ricerca e Servizi alle Imprese, Master e	729.216,00	77.468,00	10,62	diretta			si	trasformata in fondazione. Annotazione variazione camera di commercio PT-PO del 26-11-2024	

		Corsi di Alta Formazione e, Università									
Fondazione Politeama Pratese	01675330979	Organizzazione di spettacoli teatrali dal vivo, di concerti, di rappresentazione di opere liriche o di balletti, di spettacoli estivi	2.040.000,00	2.550,00	0,13	diretta			si	Trasformata in fondazione - Decreto Regione n. 10154 del 14-05-2024	
ESTRACOM SPA	01875880971	Telecomunicazioni	7.011.559,00	5.562.005,00	79,33	indiretta (secondo)	si	ESTRA S.p.A.	si	partecipata da controllata	34
IDROGENERA SRL	02253550970	Energie Rinnovabili	10.000,00	5.100,00	51,00	indiretta (secondo)	si	ESTRA S.p.A.	si	partecipata da controllata	35
TEGOLAIA SPV SPA	02238060970	Energie Rinnovabili	1.090.434,00	1.090.434,00	100,00	indiretta (secondo)	si	ESTRA S.p.A.	si	partecipata da controllata	36
BISENZIO AMBIENTE SRL	06978460480	Società attiva nella gestione dei rifiuti speciali che è proprietaria di un impianto di trattamento di rifiuti speciali pericolosi e non, allo stato liquido e fangoso pompabile	777.700,00	583.275,00	75,00	diretta/ indiretta	si	ESTRA S.p.A.	si	partecipata da controllata	25
CAVRIGLIA SPV SPA	02196910976	Energie Rinnovabili	2.357.500,00	2.357.500,00	100,00	indiretta (secondo)	si	ESTRA S.p.A.	si	partecipata da controllata	37
ESTRA CLIMA SRL	02208500484	Gestione Calore	9.416.000,00	9.416.000,00	100,00	indiretta (secondo)	si	ESTRA S.p.A.	si	partecipata da controllata	38
ECOCENTRO TOSCANA SRL	03648230161	Gestione rifiuti	10.000,00	10.000,00	100,00	indiretta (secondo)	si	ESTRA S.p.A.	si	partecipata da controllata	39
ECOS SRL	00756180527	Gestione rifiuti	100.000,00	100.000,00	100,00	indiretta (secondo)	si	ESTRA S.p.A.	si	partecipata da controllata	40
ECOLAT SRL	01403750530	Gestione rifiuti	1.037.500,00	1.037.500,00	100,00	indiretta (secondo)	si	ESTRA S.p.A.	si	partecipata da controllata	41
NUOVA SIRIO SRL	01432980520	Energie Rinnovabili	92.077,00	46.038,50	50,00	indiretta (secondo)	si	ESTRA S.p.A.	si	partecipata da controllata	42
E.S.T.R.A. ENERGIE SRL	01219980529	Vendita gas	17.438.212,00	17.438.212,00	100,00	indiretta (secondo)	si	ESTRA S.p.A.	si	partecipata da controllata	43
GAS MARCA SRL	01499110433	Vendita gas	150.000,00	150.000,00	100,00	indiretta (terzo)	si	E.S.T.R.A. ENERGIE SRL	si	partecipata da controllata	44
PICENO GAS SRL	01746570447	Vendita gas	15.493,00	15.493,00	100,00	indiretta (terzo)	si	E.S.T.R.A. ENERGIE SRL	si	partecipata da controllata	45
PROMETEO SPA	02089000422	Vendita gas ed energia elettrica	2.826.285,00	1.800.788,00	63,72	indiretta (terzo)	si	E.S.T.R.A. ENERGIE SRL	si	partecipata da controllata	46
CENTRIA SRL	02166820510	Distribuzione gas	249.000.000,00	248.377.666,00	99,75	indiretta (secondo)	si	ESTRA S.p.A.	si	partecipata da controllata	47

MURGIA RETI GAS SRL	02336370511	Distribuzione gas	1.000.000,00	1.000.000,00	100,00	indiretta (terzo)	si	CENTRIA SRL	si	partecipata da controllata	48
GERGAS SPA	01217720539	Distribuzione gas	1.910.500,00	1.633.200,00	85,49	indiretta (terzo)	si	CENTRIA SRL	si	partecipata da controllata	49
EDMA RETI GAS SRL	02637140423	Distribuzione gas	21.134.480,00	9.510.678,00	45,00	indiretta (terzo)	no	CENTRIA SRL	no	partecipata da controllata	50
BLUGAS INFRASTRUTTURE SRL	02134230206	Stoccaggio gas	14.300.000,00	4.457.134,90	31,17	indiretta (secondo)	no	ESTRA S.p.A.	no	partecipata da controllata	51
SIG SPA SIG SOC. INTERCOMUNALE GAS S.P.A.	01671350682	Distribuzione gas	7.000.000,00	2.772.000,00	39,60	indiretta (secondo)	no	ESTRA S.p.A.	no	partecipata da controllata	52
AES FANO DISTRIBUZIONE GAS SRL	02462970415	Distribuzione gas	100.000,00	49.000,00	49,00	indiretta (secondo)	no	ESTRA S.p.A.	no	partecipata da controllata	53
SERVIZI ECOLOGICI INTEGRATI TOSCANA SRL	01349420529	Gestione rifiuti	45.388.913,00	9.361.257,00	20,62	indiretta (terzo)	no	ECOLAT SRL	no	partecipata da controllata	54
VETRO REVET SRL	05826230483	Raccolta, recupero, lavorazione e conseguente valorizzazione in proprio e in conto terzi, commercializzazione all'ingrosso e al dettaglio, di rottami di vetro	402.000,00	196.980,00	49,00	indiretta (primo)	no	Revet SpA	no	partecipata da controllata	55
SERVIZI ECOLOGICI INTEGRATI TOSCANA SRL	01349420529	Gestione rifiuti	45.388.913,00	116.795,00	0,26	indiretta (primo)	no	Revet SpA	no	partecipata da controllata	54
BANCA DI PISA E FORNACETTE CREDITO COOPERATIVO	00179660501	Istituto di credito	96.420.674,00	992,00	0,00	indiretta (primo)	no	Revet SpA	no	partecipata da controllata	56
Ente Cambiano SCPA	00657440483	Istituto di credito	3.060.000,00	306,00	0,01	indiretta (primo)	no	Revet SpA	no	partecipata da controllata	12
AQUASER SRL	01554210508	Servizio idrico	3.900.000,00	39.000,00	1,00	indiretta (primo)	no	PUBLIACQUA SPA	no	partecipata da controllata	57
TI FORMA SRL	04633850484	Formazione e consulenza	172.884,50	39.330,00	22,75	diretta/indiretta (primo)	no	PUBLIACQUA SPA	no	diretta/indiretta	18
LESOLUZIONI SCARL	05591710487	Servizi di contact center, stampa e postalizzazione degli avvisi TIA/TARES	250.678,00	63.208,83	25,22	indiretta (primo)	no	PUBLIACQUA SPA	no	partecipata da controllata	8
INGEGNERIE TOSCANI SRL	06111950488	Servizi ingegneria a supporto	100.000,00	48.168,00	48,17	indiretta (primo)	no	PUBLIACQUA SPA	no	partecipata da controllata	58

		settore idrico									
TI FORMA SRL	04633850484	Formazione e consulenza	172.884,50	20.000,00	11,57	diretta/indiretta (secondo)	no	INGEGNERIE TOSCANE SRL	no	diretta/indiretta	18
VAIANO DEPUR SPA	03136560483	Costruzione e gestione, diretta o indiretta di un impianto di depurazione e delle acque di scarico di insediamenti sia civili che produttivi situati nella Val di Bisenzio.	305.760,00	122.304,00	40,00	diretta/indiretta (primo)	si	G.I.D.A. S.p.A.	si	diretta/partecipata da controllata	19
CHIANTI BANCA S.c. a r.l.	01292880521	Istituto di credito	46.699.800,00	11.584,65	0,02	indiretta (primo)	no	G.I.D.A. S.p.A.	no	controllata	11
VAIANO DEPUR SPA	03136560483	Costruzione e gestione, diretta o indiretta di un impianto di depurazione e delle acque di scarico di insediamenti sia civili che produttivi situati nella Val di Bisenzio.	305.760,00	133.536,00	43,67	indiretta (primo)	no	PROGETTO ACQUA CONSORZIO	si	diretta e indiretta	19
GESAM RETI SPA	01581890462	Gestione delle reti e vendita gas-metano nella provincia di Lucca	20.626.657,00	8.861.529,00	42,96	indiretta (primo)	no	TOSCANA ENERGIA SPA	no	partecipata da società non controllata	no
GEOSIDE SPA	03013751205	Geoside è la Energy Service Company (ESCO) del Gruppo Italgas ed è orientata all'innovazione nel mercato dell'efficienza energetica. Svolge attività di consulenza nel settore del risparmio energetico	57.089.254,00	18.713.854,00	32,78	indiretta (primo)	no	TOSCANA ENERGIA SPA	no	partecipata da società non controllata	no
IMMOGAS SRL	07183620488	Attività ed operazioni nel campo immobiliare. Gestione ed amministrazione di immobili,	1.718.600,00	1.718.600,00	100,00	indiretta (primo)	no	TOSCANA ENERGIA SPA	no	partecipata da società non controllata	no

		ristrutturazione e restauro immobiliare									
ENERPAPER SRL	11535650011	Sviluppo materiali isolanti per il settore edile ad alto impatto sul risparmio energetico	20.615,87	4.124,70	20,01	indiretta (secondo)	no	GEOSIDE SPA	no	partecipata da società non controllata	no
AQUASER SRL	01554210508	Servizio idrico	3.900.000,00	66.690,00	1,71	indiretta (primo)	no	ACQUE SPA	no	censita perché partecipata di controllata (PBA)	57
TI FORMA SRL	04633850484	Formazione e consulenza	172.884,50	4.086,96	2,36	diretta/indiretta (primo)	no	ACQUE SPA	no	diretta/indiretta	18
LESOLUZIONI SCARL	05591710487	Servizi di contact center, stampa e postalizzazione degli avvisi TIA/TARES	250.678,00	63.211,77	25,22	diretta/partecipata da controllata (PBA)/indiretta (primo)	no	ACQUE SPA	no	diretta/partecipata di controllata (PBA)	8
INGEGNERIE TOSCANE SRL	06111950488	Servizi ingegneria a supporto settore idrico	100.000,00	48.168,00	48,17	partecipata di controllata (Publiacqua)/indiretta (primo)	no	ACQUE SPA	no	partecipata di controllata (PBA)	58
TI FORMA SRL	04633850484	Formazione e consulenza	172.884,50	20.000,00	11,57	diretta/indiretta (primo)		INGEGNERIE TOSCANE SRL	no	diretta/indiretta	18
ITALIA COMFIDI	94006780483	Agevolare l'accesso al credito a condizioni vantaggios e e dare un supporto globale per sostenere la crescita e lo sviluppo della tua impresa.	60.330.495,86	516,00	0,00	indiretta (primo)		PROGRAMMA AMBIENTE APUANE SpA	si	diretta/indiretta	13

## Considerazioni sul Gruppo Alia Spa da bilancio consolidato del 2024

Il bilancio consolidato di Alia Spa chiuso al 31 dicembre 2024 presenta un utile di Euro 59.222 migliaia dopo aver registrato imposte pari ad Euro 19.552 migliaia. Il patrimonio netto al 31 dicembre 2024 ammonta ad Euro 1.538.337 migliaia (Euro 1.236.886 migliaia al 31 dicembre 2023). Il Gruppo ha chiuso l'esercizio 2024 con un indebitamento finanziario netto di Euro 846.912 migliaia (Euro 670.371 migliaia al 31 dicembre 2023). Essendo opportuno integrare le informazioni sopra riportate con maggiori contenuti, si rappresenta sinteticamente l'attività svolta dal Gruppo Alia Spa

### Servizio di Gestione dei rifiuti

Alia Servizi Ambientali S.p.A., per effetto dell'aggiudicazione della Concessione di gestione integrata dei rifiuti di ATO TC in esito alla procedura competitiva bandita dall'ente concedente, è qualificata come "concessionario di servizio pubblico", a seguito di gara di mercato, quindi ai sensi e per gli effetti del combinato disposto dell'art. 1, comma 2, lettera d) e dell'art. 3, comma 1, lettera q), del D.lgs. 18

aprile 2016, n. 50, come tale soggetto ad obblighi di evidenza pubblica unicamente per i “lavori pubblici [...] strettamente strumentali alla gestione del servizio”.

Si rileva che:

- (i) ai sensi dell’art. 3 del Contratto di Servizio, la durata dell’affidamento al concessionario è pari a venti anni, in decorrenza dal 31 agosto 2017, data di stipula del contratto;
- (ii) il perimetro territoriale dell’affidamento del servizio – come definito nell’art. 9 del Contratto di servizio – include il territorio istituzionale di amministrazioni comunali che non sono socie di Alia Servizi Ambientali S.p.A.;
- (iii) lo statuto di Alia Servizi Ambientali S.p.A. non contiene vincoli di presenza o mantenimento di partecipazione pubbliche nel capitale sociale;
- (iv) il meccanismo di remunerazione del Contratto di Servizio si è modificato a partire dal 2020 con l’assoggettamento del servizio integrato rifiuti alla regolazione ARERA, in ragione di ciò ATO Toscana Centro ha assunto la deliberazione assembleare n. 17 del 28/09/2020 in cui ha stabilito l’*“Approvazione integrale dell’MTR Arera nello schema di concessione”*.

ATO Toscana Centro con Deliberazione n. 17/2020 ha disposto il recepimento dell’MTR ARERA nella concessione riconoscendo che trattasi di una “circostanza sopravvenuta imprevedibile”, ai sensi dell’art. 175 del Codice, e come tale suscettibile di modificare la concessione nella parte relativa ai meccanismi tariffari ed alla determinazione del corrispettivo; la medesima ratio ha supportato l’adeguamento del contratto di servizio ai meccanismi regolatori e contrattuali, conseguenti e connessi all’MTR di cui alla Delibera ARERA 443 del 2019.

Successivamente con delibere del CdA di Alia n. 11/21 e delibera di Assemblea di ATO n. 7/2021, le Parti hanno formalizzato le modifiche da apportare al Contratto di Servizio. In data 6 ottobre 2021 (Repertorio n. 28183) ATO e Alia Servizi Ambientali S.p.A. hanno sottoscritto l’integrazione al contratto di servizio. ATO con Deliberazione del 30 dicembre 2021 n. 22/2021 ha approvato i criteri di attribuzione dei costi efficienti di cui al MTR-2 ai singoli ambiti tariffari.

Nell’ambito del progetto “Multiutility”, il Gruppo Alia ha come obiettivo la creazione di un soggetto competitivo integrato nei settori ambiente, energia e ciclo idrico ed unico polo per la gestione di tali servizi nella Regione Toscana. Ad Alia fa capo, infatti, un Gruppo di società controllate o collegate operanti, oltre che nel settore della gestione e trattamento di rifiuti, anche in altri settori di attività, tra cui principalmente:

- la gestione integrata delle risorse energetiche che comprende, a titolo esemplificativo, la distribuzione e vendita di gas naturale, la vendita di energia elettrica, l’installazione e conduzione degli impianti termici degli edifici con eventuale fornitura di calore e/o combustibile e la produzione di energia da fonti rinnovabili;
- la gestione integrata delle risorse idriche che comprende, a titolo esemplificativo, la captazione sollevamento, trasporto, trattamento, distribuzione e vendita dell’acqua per qualsiasi uso ed in qualsiasi forma, la raccolta, trattamento e smaltimento di acque reflue e/o meteoriche, la costruzione e gestione di impianti di trattamento e depurazione delle acque di scarico, la progettazione, realizzazione e gestione di invasi artificiali e dighe.

#### Consolidamento di Publiacqua

Il progetto “Multiutility” ha visto modifiche nel corso dell’esercizio in termini di ampliamento di perimetro societario e di business. In particolare, il perimetro delle società consolidate, dopo l’ingresso di Estra S.p.A. e sue dirette controllate a partire dal 01.07.2023 operanti prevalentemente nel settore dell’energia, risulta ulteriormente cresciuto nell’esercizio 2024 a seguito del perfezionamento dei requisiti di controllo da parte di Alia, e quindi del consolidamento integrale di Publiacqua, società affidataria, dal 1° Gennaio 2002, della gestione del servizio idrico integrato dall’Ambito Territoriale

Ottimale n.3 Medio Valdarno, un territorio, asse portante della Toscana, che interessa 4 province, Firenze Prato, Pistoia e Arezzo.

La partecipazione della Capogruppo in Publiacqua corrisponde al 57,55% del capitale sociale, avendo registrato un incremento del 53,60% nell'esercizio 2023 a seguito delle fusioni per incorporazione di Acqua Toscana S.p.A. e Publiservizi S.p.A. avvenute in data 26.01.2023. La partecipata, qualificata come sottoposta a controllo congiunto nel bilancio consolidato dell'esercizio precedente, è stata consolidata integralmente a partire dal 01.06.2024 a seguito dell'acquisizione del controllo societario.

#### Acquisizione di Gida

Come esposto anche nella precedente delibera di razionalizzazione al 31/12/2023, nel corso dell'esercizio 2024 il perimetro di consolidamento si è ulteriormente ampliato con l'ingresso della società GIDA SpA, operante principalmente nei servizi di depurazione, raccolta, trasporto e smaltimento delle acque reflue urbane ed industriali nonché lo smaltimento, recupero, valorizzazione e il riutilizzo di fanghi e altri rifiuti di risulta dagli impianti di trattamento delle acque e dei processi produttivi.

#### Integrazione con Estra

Ai fini di ottimizzare le competenze chiave e le best practies a vantaggio delle società incluse nel perimetro, raggiungere economie di scala, creare un unico punto di contatto per il Cliente ed assicurare un'adeguata gestione del rischio e della compliance, il processo di aggregazione della Multiutility nel corso del 2024 ha realizzato la centralizzazione di varie attività di coordinamento e gestione accentrata di funzioni aziendali "corporate" nella holding Alia, anche a seguito del distacco cumulativo di circa 115 unità del personale di Estra nelle relative unità organizzative di Alia (Finance, People & Governance, Procurement & Logistic, Information & Digital Office).

Inoltre è stato iniziato un processo di trasformazione digitale al fine di rinnovare l'attuale modello operativo, ottimizzare i processi e superare l'attuale frammentazione dei sistemi informatici. L'armonizzazione ha come fine quello di promuovere le sinergie ed economie di scala tra le funzioni corporate di staff e, dall'altro, di agevolare il business consentendo l'offerta e la vendita dei prodotti sul mercato in maniera sempre più efficiente e competitiva.

#### Incremento della partecipazione detenuta in Revet S.p.A.

Con atto del 3 maggio 2024, è stato formalizzato l'acquisto delle azioni detenute in Revet S.p.A. dalla società ASIU S.p.A. in fallimento, pari al 0,23% del capitale sociale. L'acquisto è avvenuto a seguito di asta pubblica indetta dal Curatore fallimentare avente ad oggetto l'intero pacchetto azionario detenuto da ASIU in Revet e successivo esercizio del diritto di prelazione esercitato, ai sensi dell'art. 6 punto 3 dello Statuto di Revet, da Alia Servizi Ambientali S.p.A., Montello S.p.A. e Retiambiente S.p.A., in proporzione delle rispettive quote di partecipazione. Per effetto di tale operazione, Alia Servizi Ambientali S.p.A. ha incrementato la partecipazione detenuta nella società Revet dal 57,70 al 57,84 % del capitale sociale di quest'ultima.

#### Incorporazione della società Ambiente Energia Risorse AER Spa

Il 10 ottobre 2024 si è tenuto il Consiglio di Amministrazione notarile con il quale è stato approvato il progetto di fusione per incorporazione di Ambiente Energia Risorse – A.E.R. S.p.A. in Alia Servizi Ambientali. L'atto di fusione è stato stipulato il successivo 17 dicembre 2024, i cui effetti giuridici decorrono dal 20 dicembre 2024, ossia dal giorno in cui è avvenuta presso il competente Registro delle Imprese l'ultima delle iscrizioni prescritte dall'art. 2504 del Codice civile. Ai soli effetti di cui all'art. 2501 ter, comma 1, nn. 5 e 6 del Codice Civile, gli effetti contabili e fiscali della fusione sono da

considerarsi retroattivi al primo gennaio 2024. In virtù di tale operazione, Alia Servizi Ambientali, quale Gestore unico del servizio di igiene ambientale nell'ambito territoriale di competenza di ATO Toscana Centro, ha esteso la propria gestione anche nel territorio dei comuni della Valdisieve.

#### Costituzione della società "wAlse waste S.r.l"

In data 31 ottobre 2024, con atto ai rogiti del Notaio Giovanni Cerbioni, è stata costituita la società denominata "wAlse waste S.r.l", in esecuzione delle pattuizioni contenute nell'accordo di partnership industriale e commerciale sottoscritto nel corso del 2023 tra Alia Servizi Ambientali S.p.A. e Nord Engineering S.p.A.. La nuova società, partecipata al 51% da Alia Servizi Ambientali e per il restante 49% da Nord Engineering, è funzionale a rafforzare la collaborazione sinergica avviata tra le parti, si occuperà della produzione e della vendita del cosiddetto cassonetto intelligente, ovverosia dei nuovi contenitori per la raccolta dei rifiuti sviluppati partendo dalla produzione di Nord Engineering ed integrati con l'elettronica di Alia. La società non era operativa alla data di chiusura dell'esercizio.

#### Razionalizzazione di Toscana Energia

Nell'ambito del processo aggregativo avviato nell'esercizio 2022 con il conferimento da parte del Comune di Firenze della partecipazione corrispondente al 20,61% del capitale sociale di Toscana Energia Spa, Alia ha concesso un'opzione di acquisto ad Italgas (socio di TE) e da questa esercitata in data 14.01.2025.

L'accordo tra Alia e Italgas prevede che il prezzo per l'acquisto delle azioni soggette ad opzioni sia pari al loro fair market value, la cui determinazione viene demandata di comune accordo tra le parti ad un esperto indipendente. Il fair market value alla data di esecuzione dell'opzione sarà calcolato utilizzando una metodologia valutativa conforme alla migliore prassi internazionale per un business regolato della distribuzione del gas naturale (i.e., metodologia della RAB) e soggetto ad aggiustamento sulla base del valore della posizione finanziaria netta di Toscana Energia alla data di esecuzione dell'opzione.

Le parti hanno preliminarmente individuato, di comune accordo, l'esperto indipendente per la determinazione del prezzo di esercizio dell'opzione, attività che è tuttora in corso alla data del presente documento.

Gli Amministratori, con il supporto di consulenti esterni per la determinazione del possibile prezzo di esercizio dell'opzione e del relativo fair value, hanno concluso che nessuna passività sia da iscrivere nel presente bilancio. Pertanto, ai fini del presente atto e come evidenziato nella scheda 16 in allegato 1bis, la società Toscana Energia è da considerarsi soggetta a razionalizzazione.

#### Indirizzi dati dai soci

Durante l'Assemblea del 23 ottobre 2024 i soci, come previsto all'art. 13 dello Statuto societario, hanno provveduto ad esprimere gli indirizzi all'organo amministrativo fondamentali per lo sviluppo del Progetto Multiutility. Gli indirizzi espressi dai soci confermano il percorso avviato dalla società per la realizzazione della Multiutility Toscana, ferma la richiesta di definizione di un nuovo piano industriale e la richiesta di approfondimento presentata in merito alla possibilità di finanziare il piano degli investimenti tramite strumenti alternativi alla quotazione in Borsa, cui ha fatto seguito il perfezionamento di operazioni di finanziamento con istituti di credito. L'approvazione del nuovo Piano Industriale da parte del Consiglio di Amministrazione è avvenuta in data 26.05.2025.

#### Andamento della gestione del Gruppo

Il capitale immobilizzato passa da 1.874,1 milioni di Euro al 31 dicembre 2023 a 2.291,4 milioni di Euro al 31 dicembre 2024. Tale incremento è riconducibile agli effetti del consolidamento di



Publiacqua e GIDA, rispettivamente dal 1 giugno e dal 1 luglio 2024 e alla crescita degli investimenti per i settori Ambiente e Distribuzione Gas. Per quanto riguarda gli investimenti della Distribuzione gas (54,0 milioni di Euro e +32% rispetto al 2023), hanno interessato sia lavori di estensione della rete, manutenzioni straordinarie e sostituzione di misuratori tradizionali con misuratori elettronici. Per quanto riguarda la gestione dei rifiuti, gli investimenti (pari a 128,8 milioni di Euro) hanno interessato principalmente la prosecuzione di iniziative impiantistiche in corso o avviate nell'esercizio (e.g. Biodigestori, Hub Tessile) e l'acquisto di veicoli ed attrezzature finalizzate ai processi di raccolta. Nel 2024 sono stati realizzati ingenti investimenti rivolti ai sistemi informativi e alla digitalizzazione. Il capitale circolante netto passa da 124,3 a 191,5 milioni di Euro. Tale variazione - oltre ad essere condizionata dalle operazioni di cui sopra - è interessata dai seguenti effetti i) aumento delle rimanenze di gas in stoccaggio per 23,0 milioni di Euro, prevalentemente per maggiori volumi in giacenza, ii) incremento dei crediti commerciali relativi all'attività di vendita (gas e luce) dovuti all'effetto dei prezzi delle commodities registrati a dicembre 2024 rispetto allo stesso mese dell'anno precedente, iii) incremento dei crediti del comparto ambiente verso i Comuni dell'ATS-1 passati a tariffa corrispettiva a seguito dello switch della fatturazione da mensile verso i Comuni a trimestrale verso gli utenti e dei conguagli tariffari relativi al corrispettivo riconosciuto al Gestore.

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2024 ammonta a 1.538,3 milioni di Euro (1.236,9 milioni di Euro al 31 dicembre 2023). Le variazioni intervenute nell'esercizio sono riconducibili alle operazioni straordinarie completate nel periodo, all'utile di esercizio ed alla distribuzione di dividendi. Il patrimonio netto rappresenta il 64,8% delle fonti di finanziamento, in linea con il dato dell'esercizio precedente. Le operazioni societarie intercorse e l'assorbimento di cassa dovuto agli investimenti e alla gestione operativa hanno portato ad un aumento dell'indebitamento finanziario netto che passa da 672,4 milioni dell'esercizio 2023 a 836,9 milioni al 31 dicembre 2024.

#### Indicatori di performance del gruppo

Di seguito sono riepilogati alcuni indicatori di performance a livello consolidato che riguardano la gestione economica, patrimoniale e finanziaria.

Indicatori di performance Gruppo	Modalità di calcolo	U.M.	2024	2023
<b>Indici di solidità</b>				
Solidità patrimoniale	Patrimonio netto / (totale passivo - patrimonio netto)		0,77	0,72
Autocopertura immobilizzazioni	Patrimonio netto / immobilizzazioni		0,67	0,66
Copertura delle immobilizzazioni con capitale permanente	(Patrimonio netto + debiti oltre l'esercizio) / immobilizzazioni		1,04	1,10
<b>Indici di liquidità</b>				
Quoziente di disponibilità	Attività correnti / passività correnti		0,88	1,06
Quoziente di liquidità totale	(Attività correnti - rimanenze) / passività correnti		0,84	1,03
<b>Indici finanziari</b>				
Cash flow gestione reddituale	Utile + amm.ti + acc.ti	€'000	299.909	131.378
Durata media magazzino (1)	(Rimanenze finali * 360) / consumi materie	gg	27	24
Durata media crediti tariffa (2)	(Crediti comm.li * 360) / ricavi	gg	112	196
Durata media debiti verso fornitori (3)	Debiti vs fornitori * 360 / (consumi materie + costi per servizi + altre spese operative)	gg	134	210
Ciclo capitale circolante	(1) + (2) - (3)	gg	5	10
<b>Indici di redditività</b>				
ROE	Utile / patrimonio netto		3,8%	3,7%
ROI	EBIT / totale attivo		2,9%	2,0%
<b>Indici economici di produttività</b>				
Ricavi pro-capite	Ricavi / addetti medi	€'000	400,96	258,80
Costo del lavoro pro-capite	Costi del personale / addetti medi	€'000	48,45	41,79
Reddito operativo pro-capite	EBIT / addetti medi	€'000	23,48	16,46

## Esito delle verifiche istruttorie

### a. Verifica dei parametri di cui all'art. 20 del TUSP sulle partecipazioni indirette.

In analogia con quanto verificato per le partecipazioni dirette, si riporta l'elenco delle società rispetto alle quali non vi è completa conformità rispetto ai parametri previsti dall'art. 20. La capogruppo Alia, a cui saranno trasmessi i risultati delle verifiche, adotterà i conseguenti ed opportuni provvedimenti di razionalizzazione.

Denominazione	attività	Attività rientrante fra quelle previste dall'art. 4 del TUSP (art. 20 c. 2 lett. a)	Art. 20 c. 2 lett. b) società prive di dipendenti o con un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti	Art. 20 c. 2 lett. c) società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o enti pubblici strumentali	Art. 20 c. 2 lett. d) società che nel triennio precedente abbiano conseguito un fatturato medio non superiore al milione di euro	Art. 20 c. 2 lett. e) società diverse da quelle costituite per gestire un servizio di interesse generale che abbiano prodotto un risultato di esercizio negativo per 4 dei cinque esercizi	Art. 20 c. 2 lett. f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento	Art. 20 c. 2 lett. g) necessità di aggregazione di società aventi oggetto consentito dall'art. 4
---------------	----------	---	---	--	--	--	--	--

						precedenti		
PROGRAMMA AMBIENTE APUANE SpA	Realizzazione e la gestione di impianti, inerenti la raccolta, lo stoccaggio, la selezione, il trattamento, la sterilizzazione, lo smaltimento, la trasformazione, il riutilizzo ed il riciclaggio di rifiuti urbani, speciali, riciclabili, sia solidi che liq	Art. 4 c. 2 lett. a)	no	no	fatturato inferiore a un milione sul triennio	no	si	si
AL.BE SRL	Recupero e lavorazioni rifiuti. Gestione impianti produzione biogas - biometano e biocombustibili	Art. 4 c. 2 lett. a)	no	no	fatturato inferiore a un milione sul triennio	perdite per 4 esercizi su 5	necessità di contenimento dei costi per perdite reiterate	no
TOSCANA ENERGIA SPA (Ipotesi di dismissione)	Servizio gestione reti gas -metano e distribuzione del gas di qualsiasi specie in tutte le sue applicazioni ed attività connesse e strumentali all'esercizio di tali attività	Art. 4 c. 2 lett. a)	no	no	no	no	no	no
	<p>Nell'ambito del processo aggregativo avviato nell'esercizio 2022 con il conferimento da parte del Comune di Firenze della partecipazione corrispondente al 20,61% del capitale sociale di Toscana Energia Spa, Alia ha concesso un'opzione di acquisto ad Italgas</p> <p>L'accordo tra Alia e Italgas prevede che il prezzo per l'acquisto delle azioni soggette ad opzioni sia pari al loro fair market value, la cui determinazione viene demandata di comune accordo tra le parti ad un esperto indipendente. Il fair market value al</p> <p>Le parti hanno preliminarmente individuato, di comune accordo, l'esperto indipendente per la determinazione del prezzo di esercizio dell'opzione, attività che è tuttora in corso alla data del presente documento.</p> <p>Gli Amministratori di Alia, con il supporto di consulenti esterni per la determinazione del possibile prezzo di esercizio dell'opzione e del relativo fair value, hanno concluso che nessuna passività sia da iscriverne nel presente bilancio.</p>							
VAIANO DEPUR SPA	Costruzione e gestione, diretta o indiretta di un impianto di depurazione delle acque di scarico da insediamenti sia civili che produttivi situati nella Val di Bisenzio.	Art. 4 c. 2 lett. a)	società priva di dipendenti	no	fatturato inferiore a un milione sul triennio	perdite per 4 esercizi su 5	necessità di contenimento dei costi per perdite reiterate	no

G.I.D.A. S.p.A.	Servizi ambientali nel settore delle acque di scarico e dei rifiuti liquidi. Servizi di recupero e distribuzione delle acque usate e si occupa di svolgere lo smaltimento in proprio di gran parte dei residui di depurazione dei prodotti	.Art. 4 c. 2 lett. a)	no	no	no	perdite per 4 esercizi su 5	necessità di contenimento dei costi per perdite reiterate	no
ACQUE20 SPA (costituita il 12/12/2021)	Assunzione delle partecipazioni in società afferenti la gestione del Servizio Idrico Integrato	Art. 4 c. 2 lett. a)	<b>società priva di dipendenti</b>	no	fatturato pari a zero dal 2022	perdite dal 2022 (primo bilancio approvato)	necessità di contenimento dei costi per perdite reiterate	no
BIENZIO AMBIENTE S.R.L.	Società attiva nella gestione dei rifiuti speciali che è proprietaria di un impianto di trattamento di rifiuti speciali pericolosi e non, allo stato liquido e fangoso pompabile	Art. 4 c. 2 lett. a)	no	si	no	perdite per 4 esercizi su 5	necessità di contenimento dei costi per perdite reiterate	si
IDROGENERA SRL	Energie Rinnovabili	(art. 4, c. 2, lett. a)	<b>società priva di dipendenti</b>	no	<b>fatturato nel triennio non superiore a un milione</b>	perdite per 4 esercizi su 5	necessità di contenimento dei costi per perdite reiterate	no
TEGOLAIA SPV SPA	Energie Rinnovabili	(art. 4, c. 2, lett. a)	<b>società priva di dipendenti</b>	no	si	no	no	no
BIENZIO AMBIENTE SRL (presente anche nelle dirette)	Società attiva nella gestione dei rifiuti speciali che è proprietaria di un impianto di trattamento di rifiuti speciali pericolosi e non, allo stato liquido e fangoso pompabile	(art. 4, c. 2, lett. a)	no	no	si	perdite per 4 esercizi su 5	necessità di contenimento dei costi per perdite reiterate	si
CAVRIGLIA SPV SPA	Energie Rinnovabili	(art. 4, c. 2, lett. a)	<b>società priva di dipendenti</b>	no	si	no	no	no
ECOS SRL	Gestione rifiuti	(art. 4, c. 2, lett. a)	no	no	si	perdite per 4 esercizi su 5	necessità di contenimento dei costi per perdite reiterate	no

ECOLAT SRL	Gestione rifiuti	(art. 4, c. 2, lett. a)	no	no	si	no	necessità di contenimento dei costi per perdite reiterate	no
NUOVA SIRIO SRL	Energie Rinnovabili	(art. 4, c. 2, lett. a)	società priva di dipendenti	no	fatturato nel triennio non superiore a un milione	no	necessità di contenimento dei costi per perdite reiterate	no
GAS MARCA SRL * con atto del 1/10/2025 Gas Marca si è fusa in Estra Energie srl	01499110433	Vendita gas Produzione di un servizio di interesse generale (art. 4, c. 2, lett. a)	società priva di dipendenti	no	fatturato non superiore a un milione	no	no	no
PICENO GAS SRL	Vendita gas	(art. 4, c. 2, lett. a)	società priva di dipendenti	no	fatturato non superiore a un milione	no	no	no
BLUGAS INFRASTRUTTURE SRL	Stoccaggio gas	(art. 4, c. 2, lett. a)	società priva di dipendenti	no	si	no	no	no
SIG SPA SIG SOC. INTERCOMUNALE GAS S.P.A.	Distribuzione gas	(art. 4, c. 2, lett. a)	società con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti	no	no	no	no	no
SERVIZI ECOLOGICI INTEGRATI TOSCANA SRL	Gestione rifiuti	(art. 4, c. 2, lett. a)	no	no	no	no	necessità di contenimento dei costi per perdite reiterate	no

**b. Costituzione di nuove società rispetto al precedente piano di razionalizzazione al 31/12/2023.**

Per quanto riguarda la costituzione della nuova società Waise Waste Srl (scheda 32), indiretta di primo livello, questa amministrazione ha appreso l'informazione solo a seguito della costituzione della stessa, in occasione della analisi del bilancio consolidato 2024 di Alia Spa, approvato il 1 luglio 2025, come a seguire:

*“In data 31 ottobre 2024, con atto ai rogiti del Notaio Giovanni Cerbioni, è stata costituita la società denominata “wAlse waste S.r.l”, in esecuzione delle pattuizioni contenute nell'accordo di partnership industriale e commerciale sottoscritto nel corso del 2023 tra Alia Servizi Ambientali S.p.A. e Nord Engineering S.p.A.. La neocostituita società, partecipata al 51% da Alia Servizi Ambientali e per il restante 49% da Nord Engineering, funzionale a rafforzare la collaborazione sinergica avviata tra le parti, si occuperà della produzione e della vendita del c.d. cassonetto intelligente, ovvero sia dei nuovi contenitori per la raccolta dei rifiuti sviluppati partendo dalla produzione di Nord Engineering ed integrati con l'elettronica di Alia. La società non era operativa alla data di chiusura dell'esercizio”.*

Successivamente, a seguito della nostra richiesta di documentazione (PG 207654 del 2-10-2025) finalizzata alla predisposizione della razionalizzazione al 31/12/2024, Alia ha trasmesso le informazioni richieste comprendendo la Waise Waste Srl (nota PG 238220 dell'11-11-2025), ad oggi ancora detenuta.